



# 01.01.2025-31.12.2025 2025 Yılı Faaliyet Raporu

---

Sermaye Piyasası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar  
Tebliğine(II-14.1) İstinaden Hazırlanmıştır.

**İÇİNDEKİLER**

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ.....                                                       | 3  |
| ŞİRKET BİLGİLERİ .....                                                                           | 3  |
| 2. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ<br>VE SEKTÖR BİLGİSİ ..... | 5  |
| 3. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI .....                                                   | 6  |
| 4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ .....                                                             | 9  |
| 5. GENEL KURUL BİLGİLERİ.....                                                                    | 9  |
| 6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....                                                         | 12 |
| 7. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER.....                            | 13 |
| 8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER.....                                 | 15 |
| 9. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....                                       | 16 |
| 10. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ .....                                 | 18 |
| 11. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER .....                                               | 18 |
| 12. KAR DAĞITIMI .....                                                                           | 19 |
| 13. HİSSE PERFORMANSI.....                                                                       | 19 |



## 1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

01.01.2025 – 31.12.2025

### ŞİRKET BİLGİLERİ

|                             |                                                                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| TİCARET UNVANI              | : Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi                                     |
| MERKEZ ADRESİ               | : Nişantaş Mah. Dr. M. Hulusi Baybal Cad. 12/4<br>Selçuklu Konya                  |
| FABRİKA ADRESİ              | : Eminettin Mahallesi Sanayi Bölgesi Küme Evler<br>No: 1 Kazımkarabekir / KARAMAN |
| TELEFON NUMARASI            | : 0 338 311 29 01                                                                 |
| FAKS NUMARASI               | : 0 338 311 29 00                                                                 |
| TİCARET SİCİL NUMARASI      | : 19005                                                                           |
| VERGİ DAİRESİ               | : Meram Vergi Dairesi                                                             |
| VERGİ SİCİL NO              | : 5760072279                                                                      |
| MERSİS NO                   | : 0576007227900027                                                                |
| FAALİYET KONUSU             | : Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama                                                 |
| KAYITLI SERMAYE             | : 600.000.000                                                                     |
| ÇIKARILMIŞ SERMAYE          | : <b>200.000.000</b>                                                              |
| İNTERNET SİTESİ             | : www.golda.com.tr                                                                |
| ELEKTRONİK POSTA ADRESİ     | : info@golda.com.tr                                                               |
| HALKA ARZ TARİHİ            | : <b>31.12.2025 itibarıyla halka arz edilmemiştir.</b>                            |
| BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR | : 31.12.2025 itibarıyla borsada işlem görmemektedir.                              |

# GOLDA



## 2. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., kuruluşundan bu yana makarna, un, irmik, bakliyat, bisküvi ve gofret başta olmak üzere temel gıda ürünlerinin üretim ve satışını gerçekleştirmektedir. Şirket, üretim faaliyetlerini mülkiyeti kendisine ait Karaman Kazım Karabekir’de bulunan 1.078.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerinde, toplam 76.082 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip entegre üretim tesislerinde sürdürmektedir. Şirket merkezi Konya’da yer almakta, yönetim faaliyetleri ise Konya ve Karaman’da koordineli olarak yürütülmektedir.

Şirket’in entegre üretim yapısı, buğdayın kırılması ve öğütülmesinden un ve irmik üretimine, elde edilen irmiğin makarna üretiminde kullanılmasından nihai ürünlerin paketlenmesine kadar uzanan üretim süreçlerini kapsamaktadır. Tesislerin toplam buğday kırma kapasitesi 565 ton/gün seviyesindedir. Şirket, bu üretim altyapısı kapsamında 12 farklı işlevsel un çeşidinin yanı sıra makarnalık ve helvalık irmik üretmektedir.

Şirketin başlıca faaliyet alanlarından biri olan makarna üretimi kapsamında uzun ve kısa makarna, şehriye, kuskus, salçalı ve sebzeli makarna çeşitleri üretilmektedir. Makarna ürünleri, Şirketin yurt içi satışlarının yanı sıra ihracat faaliyetlerinde de önemli bir yere sahiptir. 2025 hesap döneminde yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki faaliyetler sürdürülmüştür.

Şirket’in ürün portföyünde ayrıca nohut, bulgur, kuru fasulye, pirinç, mısır ve kırmızı mercimek başta olmak üzere çeşitli bakliyat ürünleri ile bisküvi, kraker, gofret ve kaplamalı gofret ürünleri yer almaktadır. Bakliyat ürünleri temizleme, eleme ve boylama işlemlerinin ardından sortex teknolojisi kullanılarak işlenmekte ve farklı ambalaj seçenekleriyle piyasaya sunulmaktadır. Şirket’in 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip bisküvi ve gofret tesisinde 1 adet bisküvi hattı, 3 adet gofret hattı ve 2 adet kaplamalı ürün hattı bulunmaktadır.

Şirket, üretim faaliyetlerinde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda 2019 yılında 2 MW (2.000 kW) kapasiteli doğal gaz yakıtlı kojenerasyon sistemi devreye alınmış olup, elektrik ihtiyacının bir bölümü söz konusu sistem aracılığıyla karşılanmaktadır.

Şirket’in faaliyet gösterdiği makarna, un, irmik ve diğer temel gıda ürünleri sektörü, Türkiye’nin üretim ve ihracat açısından küresel ölçekte güçlü bir konuma sahip olduğu alanlar arasında yer almaktadır. Yüksek üretim kapasitesi, ihracat tecrübesi ve stratejik coğrafi konum, sektörün hem yurt içi hem de uluslararası pazarlardaki gelişimini destekleyen başlıca unsurlardır.

2025 hesap döneminde Şirketin faaliyetleri; tarımsal hammadde ve enerji maliyetleri, döviz kurları, lojistik ve finansman koşulları ile yurt içi ve yurt dışı talep gelişmeleri dikkate alınarak yürütülmüştür.

Şirket, entegre üretim altyapısı, ürün çeşitliliği ve ihracat kabiliyetiyle yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 3. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

#### 3.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket, kayıtlı sermaye sistemine tabi olup 600.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde 31.12.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesi 200.000.000 TL olup Bera Holding A.Ş.'nin payı %66, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin payı %34'tür. Dönem sonu ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

| Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı  | (TL)               | Oran %        |
|------------------------------------|--------------------|---------------|
| Bera Holding A.Ş.                  | 132.000.000        | 66,00         |
| Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 68.000.000         | 34,00         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>200.000.000</b> | <b>100,00</b> |

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket halka açık değildir ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir.

#### 3.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve daha fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden paylar (A) ve (B) grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. 50.000.000 adet (A) grubu pay nama, 150.000.000 adet (B) grubu pay hamiline yazılı olup sermayenin sırasıyla %25'ini ve %75'ini temsil etmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 adet (A) grubu pay 5 (beş) oy hakkına, her 1 adet (B) grubu pay ise 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesi uyarınca Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi, 8 üyeden oluşması halinde ise 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

Oy hakkının kullanılmasında Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Türk Ticaret Kanunu'nun 479 uncu maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oyda imtiyaz; esas sözleşme değişikliği, ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda kullanılamaz.

### 3.3.Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla 200.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 200.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Sermayenin 50.000.000 TL’lik kısmı (A) grubu nama, 150.000.000 TL’lik kısmı (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

| Pay Grubu | Nama / Hamiline | Beher Payın Nominal Değeri (TL) | Payların Nominal Değeri | Sermayeye Oranı | İmtiyaz Türü | Borsada İşlem Görüp Görmediği |
|-----------|-----------------|---------------------------------|-------------------------|-----------------|--------------|-------------------------------|
| A         | Nama            | 1                               | 50.000.000              | %25             | İmtiyazlı    | İşlem Görmüyor                |
| B         | Hamiline        | 1                               | 150.000.000             | %75             | İmtiyazsız   | İşlem Görmüyor                |

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları için geçerlidir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmektedir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını sınırlandırma yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında ise (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma haklarının sınırlandırılması halinde çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

### 3.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla 200.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 50.000.000 TL’si (A) grubu nama, 150.000.000 TL’si (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (A) grubu paylara oy hakkı, Yönetim Kuruluna aday gösterme ve (A) grubu payların devir ve temlikinde önalım hakkı bakımından imtiyaz tanınmıştır.

**Oy İmtiyazı:** Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar” başlıklı 14. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 adet (A) grubu pay 5 (beş) oy hakkına, her 1 adet (B) grubu pay ise 1 (bir) oy hakkına sahiptir. Oy hakkının kullanılmasında Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Türk Ticaret Kanunu’nun 479 uncu maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oyda imtiyaz; esas sözleşme değişikliği, ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda kullanılamaz.

**Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı:** Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirketin İdaresi ve Temsili” başlıklı 7. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 üyesi, 8 üyeden oluşması halinde ise 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

**Önalım Hakkı:** Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 13. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı bulunmaktadır. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığıyla diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahiplerinin teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirmeleri veya 30 gün içinde bildirim her hangi bir cevap vermemeleri halinde, paylarını satmak isteyen pay sahibi söz konusu payları üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla satabilir.

(A) grubu payların üçüncü kişilere bu şekilde devredilmesi halinde dahi Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi veya ekonomik bağımsızlığının sürdürülmesi gerekçesiyle devre onay vermeyebilir ve devri pay defterine kaydetmeyebilir. Ayrıca devralanın (A) grubu payları kendi adına devraldığını açıkça beyan etmemesi halinde de Yönetim Kurulu söz konusu devre onay vermeyebilir ve devri pay defterine kaydetmeyebilir. (B) grubu hamiline yazılı paylar ise Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir.

Paylara tanınan imtiyazlar özetle aşağıdaki gibidir:

| İmtiyaza Dayanak Konu                             | Payın Türü |         |
|---------------------------------------------------|------------|---------|
|                                                   | A Grubu    | B Grubu |
| Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı       | Var        | Yok     |
| Oy Kullanımında İmtiyaz                           | Var        | Yok     |
| A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı | Var        | Yok     |

#### 4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Şirket'e ilişkin tüm bilgi ve gelişmelerin şeffaf bir şekilde, zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir olarak yatırımcılara ve piyasa katılımcılarına iletilmesi konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket payları halka arz edilmemiştir. Pay sahipleriyle iletişim ve bilgi taleplerinin yanıtlanması, ilgili mevzuat kapsamında yürütülmektedir. Halka arz sonrasındaki yatırımcı iletişimi ve KAP bildirim süreçleri, 2026 yılında başlayan uygulamalardır.

Raporun hazırlanma tarihi itibarıyla yatırımcı iletişiminde görev alan kişilere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Nebi ÇİĞ : Pay Sahipleri İle İlişkiler Yöneticisi

İsmet Alperen AĞAÇ : Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İletişim Bilgileri

Tel: 0332 221 20 00

E-posta: [yatirimciiliskileri@golda.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@golda.com.tr)

#### 5. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.09.2025 tarihinde yapılmış ve 2025 hesap dönemi bağımsız denetçi seçimi gerçekleştirilmiştir. Toplantıya ilişkin kararlar 09.10.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 09.10.2025 tarihli, 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Bera Holding A.Ş. (adına Haşim ŞAHİN), Yönetim Kurulu Başkan Vekili Bera Turizm A.Ş. (adına Osman ELVAN), Yönetim Kurulu Üyesi Konya Kağıt A.Ş. (adına Cemalettin Tunç EFE), Yönetim Kurulu Üyesi Kompen PVC A.Ş. (adına Telat SEHER) ve Yönetim Kurulu Üyesi Komyapı İnşaat A.Ş. (adına Fatih DOĞAN) olmak üzere toplam 5 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi 24 Kasım 2026 tarihine kadar devam etmektedir.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 5.1. Yönetim Kurulu

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| Adı Soyadı / Unvanı                                                                      | Görevi                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Bera Holding A.Ş.<br>(Adına Tescil Edilen Kişi Haşim Şahin)                              | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş.<br>(Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)           | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Konya Kağıt San. Tic. A.Ş.<br>(Adına Tescil Edilen Kişi Cemalettin Tunç EFE)             | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malz. San. Tic. A.Ş.<br>(Adına Tescil Edilen Kişi Telat SEHER) | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Komyapı İnşaat A.Ş.<br>(Adına Tescil Edilen Kişi Fatih DOĞAN)                            | Yönetim Kurulu Üyesi         |

**Haşim ŞAHİN (Bera Holding A.Ş.'yi temsilen) – Yönetim Kurulu Başkanı:** Karaman Endüstri Meslek Lisesi'nden 1976 yılında mezun olmuştur. 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulunu bitirmiş ve 1980-1991 yılları arasında teknik öğretmen olarak görev yapmıştır. 1989 yılında Kombassan Holding A.Ş.'nin kurucu üyeleri arasında yer almış, 1991-2004 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2004-2007 yılları arasında serbest ticaretle uğraşmış, 2007-2016 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 2016-2024 yılları arasında Bera Holding A.Ş. ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Osman ELVAN (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'yi temsilen) – Yönetim Kurulu Başkan Vekili:**

1986 yılında Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinden mezun olmuştur. 1992-1994 yılları arasında Konya/Selçuklu Diş Hekimleri Odası Temsilcisi, 1994-1998 yılları arasında Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve 1998-2002 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2014-2019 yılları arasında Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ile Çevre-Sağlık Komisyonu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Cemalettin Tunç EFE (Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen) – Yönetim Kurulu Üyesi:**

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. 1998-2005 yılları arasında Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ticaret Şefi, 2005-2013 yılları arasında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Telat SEHER (Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen) – Yönetim Kurulu Üyesi:**

1964 yılında Kars'ın Sarıkamış ilçesinde doğmuştur. İlk, orta ve lise öğrenimini Ankara'da tamamlamış, 1986 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. Muhasebe ve Finansman alanında yüksek lisans yapmıştır. 1990-1997 yılları arasında Vergi Müfettişliği ve Vergi Denetim Büro Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, 1997-1998 yılları arasında Mali Suçları Araştırma Kurulu'nun kuruluş aşamasında uzman olarak görev yapmıştır. 1998-2005 yılları arasında Bera Holding A.Ş.'de (dönemin unvanıyla Kombassan Holding A.Ş.) Muhasebe Sistem Direktörlüğü ve Mali İşler Grup Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2005-2024 yılları arasında Yeminli Mali Müşavirlik faaliyetinde bulunmuş olup sermaye piyasası mevzuatı konusunda bilgi ve deneyime sahiptir. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Fatih DOĞAN (Konyayı İnşaat A.Ş.'yi temsilen) – Yönetim Kurulu Üyesi:**

1963 yılında Konya'nın Ilgın ilçesinde doğmuştur. 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında Denizli Acıpayam Tarım İşletme Müdürlüğünde başlamış, 1988 yılında Türkgeldi Tarım İşletmesi Müdürlüğünde görev yapmıştır. 1989 yılı sonunda kamu görevinden ayrılarak özel sektöre geçmiş; 1990-2011 yılları arasında gıda sektöründe faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde İşletme Müdürü, Mali ve İdari İşler Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2012 yılında Genel Müdür olarak atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Ayrıca Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği (MÜSAD) Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri bünyesindeki Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyesidir. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**5.2.Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel**

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin üst düzey yöneticileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| Adı Soyadı / Unvanı | Görevi                     |
|---------------------|----------------------------|
| Fatih DOĞAN         | Genel Müdür                |
| Hasan OYAN          | Mali ve İdari İşler Müdürü |

**5.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirketin Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilerine 01.01.2025–31.12.2025 hesap döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 3.617.403 TL'dir (2024: 3.960.658 TL).

**Personel Sayısı**

| Personelin Dağılımı | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------|------------|------------|
| Beyaz Yakalı        | 92         | 96         |
| Mavi Yakalı         | 242        | 246        |
| <b>Toplam</b>       | <b>334</b> | <b>342</b> |

Şirketin 2025 hesap dönemindeki ortalama çalışan sayısı 334 kişidir (2024: 342 kişi).

**6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Şirket, kurumsal yönetim anlayışı çerçevesinde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini benimsemekte ve faaliyetlerini bu ilkeler doğrultusunda yürütmeye özen göstermektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket halka açık değildir.

2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu, bağımsız üye bulunmaksızın beş tüzel kişi üyeden oluşmaktadır.

2025 hesap dönemi halka arz öncesi döneme ilişkindir. Şirketin kurumsal yönetim uygulamaları ve pay sahipleriyle ilişkileri, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. [www.golda.com.tr/tr](http://www.golda.com.tr/tr)

## 7. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER


**2025 Faaliyet Yılı**
**CİRO**

• 2,33 Milyar TL

**İHRACAT**

• 16,5 Milyon USD

**İSTİHDAM**

• 334 Kişi

**YATIRIM**

• 4.47 Milyon TL


**2024 Karşılaştırmalı Dönem**
**CİRO**

• 2,71 Milyar TL

**İHRACAT**

• 18.1 Milyon USD

**İSTİHDAM**

• 342 Kişi

**YATIRIM**

• 5.86 Milyon TL

## 7.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

| Ticaret Unvanı                                     | Şirketin Faaliyet Konusu                             | Finansal Yatırım Tutarı (TL) | Şirketin Sermayedeki Payı (%) | Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş.                       | Kağıt ve kağıt ürünleri üretimi ve ticareti          | 163.800.000                  | 2,69                          | Finansal Yatırım                   |
| Karaman Serbest Bölge Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.  | Serbest bölge kuruculuğu ve işletmeciliği            | 1.032.780                    | 3,13                          | Finansal Yatırım                   |
| Karaman Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. | Teknoloji geliştirme bölgesi yönetimi ve işletilmesi | 519.401                      | 0,98                          | Finansal Yatırım                   |

## 7.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

## Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış olan ve Şirket faaliyetlerini mali açılarından esaslı bir şekilde etkileyecek düzeyde önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır. Şirket aleyhine ve lehine açılan davalar, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

## Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

| Davanın konusu                            | 31.12.2025       |                  | 31.12.2024       |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                           | Dava/İcra sayısı | Dava/İcra tutarı | Dava/İcra sayısı | Dava/İcra tutarı |
| Alacak Davaları                           | 1                | 359.377          | 1                | 450.765          |
| Ücret, Kıdem, İhbar vb. Tazminat Davaları | 7                | 737.186          | 10               | 449.865          |
| Tapu İptali ve Tescil Davaları            | 1                | —                | 2                | —                |
| Diğer Muhtelif Davalar                    | 2                | —                | 2                | —                |
| <b>Toplam</b>                             | <b>11</b>        | <b>1.096.563</b> | <b>15</b>        | <b>900.630</b>   |

**Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:**

| Davanın konusu          | 31.12.2025       |                   | 31.12.2024       |                   |
|-------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                         | Dava/İcra sayısı | Dava/İcra tutarı  | Dava/İcra sayısı | Dava/İcra tutarı  |
| Alacak ve İcra Davaları | 145              | 14.220.403        | 148              | 10.115.159        |
| Diğer Muhtelif Davalar  | 2                | 12.445.586        | 4                | 13.295.991        |
| <b>Toplam</b>           | <b>147</b>       | <b>26.665.989</b> | <b>152</b>       | <b>23.411.150</b> |

**7.3. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar**

2025 hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**7.4. Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

2025 hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

**7.5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler**

Bağımsız denetim raporunun 5 ve 31 numaralı dipnotlarına göre, Şirketin gıda sektöründeki 2025 ve 2024 yılı satışlarının dağılımı aşağıda verilmiştir. Tutarlar 31.12.2025 satın alma gücüyle TL olarak gösterilmiştir.

| Satışların Dağılımı<br>(Gıda Sektörü) | 2025                 | 2025          | 2024                 | 2024          |
|---------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                       | Tutar (TL)           | Oran (%)      | Tutar (TL)           | Oran (%)      |
| Yurt içi satışlar                     | 1.866.059.257        | 79,96         | 2.126.500.085        | 78,34         |
| Yurt dışı satışlar                    | 511.743.046          | 21,93         | 631.382.443          | 23,26         |
| Satışlardan iadeler (-)               | (12.780.183)         | (0,55)        | (9.731.532)          | (0,36)        |
| Satış iskontoları (-)                 | (22.112.631)         | (0,95)        | (24.295.318)         | (0,90)        |
| Diğer iade ve indirimler (-)          | (9.239.887)          | (0,40)        | (9.449.630)          | (0,35)        |
| <b>Toplam</b>                         | <b>2.333.669.602</b> | <b>100,00</b> | <b>2.714.406.048</b> | <b>100,00</b> |

**8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikalı işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

## 9. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## 9.1. 2025 Yılı Sonuçlarına Göre Finansal Tablolara İlişkin Göstergeler ve Rasyolar

Finansal tutarlar, İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 09.02.2026 tarihli özel bağımsız denetim raporuna göre, aksi belirtilmedikçe 31.12.2025 satın alma gücüyle TL olarak sunulmuştur.

## Özet Finansal Durum Tablosu:

|                         | 31.12.2025           | 31.12.2024           |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar         | 1.194.074.122        | 1.179.878.940        |
| Duran Varlıklar         | 3.469.138.371        | 3.086.008.574        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>4.663.212.493</b> | <b>4.265.887.514</b> |

|                           | 31.12.2025           | 31.12.2024           |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 270.716.798          | 416.776.569          |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 675.559.872          | 517.688.145          |
| Özkaynaklar               | 3.716.935.823        | 3.331.422.800        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>4.663.212.493</b> | <b>4.265.887.514</b> |

## Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları:

|                                               | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hasılat                                       | 2.333.669.602      | 2.714.406.048      |
| Satışların Maliyeti (-)                       | (2.004.153.589)    | (2.340.114.867)    |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b> | <b>329.516.013</b> | <b>374.291.181</b> |

|                                  |                   |                    |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Esas Faaliyet Karı/Zararı</b> | <b>69.970.056</b> | <b>109.551.943</b> |
|----------------------------------|-------------------|--------------------|

|                                                       |                    |                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b> | <b>250.363.707</b> | <b>109.551.943</b> |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|

|                                                        |                    |                     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b> | <b>192.969.611</b> | <b>(32.068.928)</b> |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|

|                            |                   |                  |
|----------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Dönem Karı/(Zararı)</b> | <b>17.641.013</b> | <b>6.907.726</b> |
|----------------------------|-------------------|------------------|

|                          |               |               |
|--------------------------|---------------|---------------|
| <b>Pay Başına Kazanç</b> | <b>0,0882</b> | <b>0,0345</b> |
|--------------------------|---------------|---------------|

TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi uygulanmış finansal tablolara göre, 2025 hesap döneminde hasılat 2.333.669.602 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı karşılaştırmalı hasılatı 2.714.406.048 TL olup yıllık azalış %14,03'tür.

**Likidite Oranları:**

|                                                                         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)                   | 4,41       | 2,83       |
| Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 3,46       | 2,17       |
| Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)        | 1,90       | 0,36       |

**Piyasa Gösterge Oranları:**

|                               | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Fiyat / Kazanç Oranı          | N/A        | N/A        |
| Piyasa Değeri / Defter Değeri | N/A        | N/A        |

Şirket payları 2025 ve 2024 hesap dönemlerinde Borsa İstanbul'da işlem görmediğinden, bu dönemlere ilişkin fiyat/kazanç ve piyasa değeri/defter değeri oranları hesaplanmamıştır.

**Mali Oranlar:**

|                                                                  | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar) (%)       | 20,29      | 21,91      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)                   | 5,81       | 9,77       |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)                   | 14,49      | 12,14      |
| Özkaynaklar/Toplam Varlıklar (%)                                 | 79,71      | 78,09      |
| Alacak Devir Gün Sayısı (365/(Net Satışlar/ Ticari Alacaklar))   | 42         | 34         |
| Stok Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Stoklar))        | 47         | 43         |
| Borç Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Ticari Borçlar)) | 35         | 28         |

**Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranları:**

|                        | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Hasılat                | 2.333.669.602      | 2.714.406.048      |
| <b>Brüt Kar</b>        | <b>329.516.013</b> | <b>374.291.181</b> |
| Brüt Kar Marjı %       | 14,12              | 13,79              |
| <b>FAVÖK</b>           | <b>136.863.567</b> | <b>176.225.255</b> |
| FAVÖK Oranı %          | 5,86               | 6,49               |
| <b>Dönem Net Karı</b>  | <b>17.641.013</b>  | <b>6.907.726</b>   |
| Dönem Net Karı Oranı % | 0,76               | 0,25               |

FAVÖK, esas faaliyet kârına amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesiyle hesaplanmıştır.

**Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri:**

|                                                         | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| (A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları                  | 449.248.110   | 283.442.698   |
| (B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | 91.685.702    | (11.898.927)  |
| (C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları           | (178.701.023) | (538.559.382) |
| Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış (A+B+C) | 362.232.789   | (267.015.611) |
| Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi    | 35.841.989    | 128.754.214   |
| Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri                    | 116.022.297   | 290.125.683   |
| Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri                    | 514.097.075   | 151.864.286   |

**10. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

2025 hesap döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

**11. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER**

**Kur Riski:** Şirket, faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği ihracat, ithalat, hammadde ve diğer mal ve hizmet alımları ile yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalabilmektedir. Döviz kurlarında meydana gelen dalgalanmalar, Şirket'in üretim maliyetleri, ihracat gelirleri ve yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri üzerinde etkili olabilmektedir. Şirket, yabancı para pozisyonunu düzenli olarak takip ederek kur riskini yönetmektedir.

**Faiz Riski:** Şirket, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal varlık ve yükümlülükleri üzerindeki etkileri nedeniyle faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Faiz oranlarında meydana gelebilecek değişikliklerin finansman maliyetleri üzerindeki etkisi takip edilmekte ve Şirket'in finansal yapısı çerçevesinde faiz riski yönetilmektedir.

**Kredi Riski:** Kredi riski, Şirket'in ticari ve finansal ilişkide bulunduğu tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucunda finansal kayba uğrama riskini ifade etmektedir. Şirket açısından kredi riski ağırlıklı olarak ticari alacaklardan ve diğer finansal varlıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu risk, alacakların ve karşı tarafların düzenli olarak takip edilmesi suretiyle yönetilmektedir.

**Likidite Riski:** Likidite riski, Şirket'in finansal yükümlülüklerini vadelerinde yerine getirebilmek için gerekli fonları temin edememesi riskidir. Şirket, nakit akışlarını, finansal varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini ve fonlama ihtiyaçlarını takip ederek likidite riskini yönetmektedir.

**Piyasa Riski:** Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları, emtia ve hammadde fiyatlarında meydana gelebilecek değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki oluşturması riskidir. Şirket'in faaliyet gösterdiği gıda sektörünün yapısı gereği özellikle buğday ve diğer tarımsal hammadde fiyatları, enerji maliyetleri, döviz kurları ve lojistik maliyetlerindeki değişimler faaliyet sonuçları üzerinde etkili olabilmektedir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerinde etkili olabilecek başlıca dışsal faktörler aşağıda yer almaktadır:

- Finansal piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Döviz kurları ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar,
- Buğday ve diğer tarımsal hammadde fiyatlarındaki değişimler,
- Enerji, ambalaj ve lojistik maliyetlerindeki değişimler,
- Küresel ve bölgesel ekonomik gelişmeler ile jeopolitik riskler,
- Yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki talep koşulları ve rekabet,
- İhracat pazarlarında yaşanabilecek ekonomik ve ticari gelişmeler

## 12. KAR DAĞITIMI

Şirket'in kâr dağıtımına ilişkin işlemleri; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, ilgili vergi mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Kâr Dağıtım Politikası hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulunun 19.10.2026 tarihli ve ETDS-07 sayılı kararıyla, geçmiş yıllar zararları ve yasal kayıtlardaki dönem zararı dikkate alınarak 2025 hesap dönemine ilişkin kâr payı dağıtılmaması teklifinin Genel Kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir. Raporun hazırlanma tarihi itibarıyla Genel Kurul tarafından bu konuda henüz karar alınmamıştır.

## 13. HİSSE PERFORMANSI

Şirket payları 31.12.2025 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir.

### 2025 Yılı Hisse Fiyatı (TL)

Şirket payları 2025 hesap döneminde Borsa İstanbul'da işlem görmediğinden, döneme ilişkin borsa fiyatı ve piyasa değeri bulunmamaktadır.