

**Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 TL'den 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Bera Holding A.Ş.'ye ait 37.499.998 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 87.499.998 TL nominal değerli 87.499.998 adet B Grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ([www.golda.com.tr](http://www.golda.com.tr)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Gedik Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ([www.gedik.com](http://www.gedik.com)) ve Misyon Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin ([www.misyon.com](http://www.misyon.com)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

## **GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR**

**İşbu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngöröleden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.**

## İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	10
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	11
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	12
2. ÖZET.....	15
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	37
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	64
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	78
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	123
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	126
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	132
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	159
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	163
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	163
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	165
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	165
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	180
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	181
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	185
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	186
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	190
21. DİĞER BİLGİLER.....	194
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	206
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	213
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	221
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	228
26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	238
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 27.1. PAYLARINI HALKA ARZ EDECEK ORTAK/ORTAKLAR HAKKINDA BİLGİ:..	240
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	241
29. SULANMA ETKİSİ.....	243
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	243
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	246
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	247
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	256
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	256
35. EKLER.....	257

## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
<b>5510 Sayılı Kanun</b>	16.06.2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
<b>4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun</b>	24.04.2003 tarihli ve 25088 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
<b>7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun</b>	22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
<b>ABD</b>	Amerika Birleşik Devletleri
<b>ABD Doları, USD</b>	Amerika Birleşik Devletleri’nin resmi para birimi
<b>Adaçal</b>	Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun</b>	28.07.1952 tarihli ve 8469 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
<b>Anadolu Rulman</b>	Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Ar-Ge</b>	Araştırma Geliştirme
<b>Aracılık Sözleşmesi</b>	Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arza satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Şirket, Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım arasında akdedilen sözleşme
<b>A.Ş.</b>	Anonim Şirketi
<b>Avro/Euro</b>	Avrupa Birliği para birimi
<b>Bera Holding</b>	Bera Holding Anonim Şirketi
<b>Bera Turizm</b>	Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.
<b>Beratek</b>	Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>BİAŞ, BİST, Borsa, Borsa İstanbul</b>	Borsa İstanbul A.Ş.

<b>KISALTMALAR</b>	<b>TANIMLAR</b>
<b>Cad.</b>	Cadde
<b>ÇED Raporu</b>	Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
<b>ÇED Yönetmeliği</b>	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Çevresel etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
<b>Çevre Bakanlığı</b>	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
<b>Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği</b>	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
<b>Çevre Kanunu</b>	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
<b>Covid-19</b>	Koronavirüs hastalığı 2019
<b>Denizbank</b>	DenizBank A.Ş.
<b>Diarul</b>	SC Diarul Alpha SRL Barlad
<b>Divapan</b>	Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.
<b>EFT</b>	Elektronik Fon Transferi
<b>Elektrik Piyasası Kanunu</b>	30.03.2013 tarihli ve 28603 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
<b>Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği</b>	02.11.2013 tarihli ve 28809 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
<b>Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği</b>	12.05.2019 tarih ve 30772 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
<b>Enerji Bakanlığı</b>	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
<b>EPDK</b>	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
<b>Esas Sözleşme</b>	Şirket’in Esas Sözleşmesi
<b>EYT</b>	Emeklilikte Yaşa Takılanlar
<b>FAO</b>	Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (United Nations Food and Agriculture Organization)
<b>Karaman Fabrikası</b>	Şirket’in Eminettin Mahallesi Sanayi Bölgesi Küme Evler No: 1 Kazımkarabekir/Karaman adresinde bulunan ve halen üretim faaliyetlerinin gerçekleştiği fabrikalar

KISALTMALAR	TANIMLAR
<b>FAVÖK</b>	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kazanç
<b>Gedik Yatırım</b>	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
<b>GES</b>	Güneş Enerjisi Santrali
<b>Gıda Hijyeni Yönetmeliği</b>	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği
<b>Gıda İşletmelerini Kayıt ve Onay Yönetmeliği</b>	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik
<b>Gümrük Kanunu</b>	04.11.1999 tarihli ve 23866 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4458 sayılı Gümrük Kanunu
<b>GVK</b>	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
<b>HACCP</b>	Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları ( <i>Hazard Analysis and Critical Control Point</i> )
<b>Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi</b>	04.04.2024 tarihinde imzalanan Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi
<b>Halka Arz Edenler</b>	İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi
<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b>	Bera Holding
<b>Halka Arz Edilen Paylar</b>	Şirket’in çıkarılmış sermayesinin 200.000.000,00 TL’den 250.000.000,00 TL’ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 50.000.000,00 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu pay ve Halka Arz Eden Pay Sahibi’ne ait 37.499.998,00 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu pay olmak üzere 87.499.998,00 TL nominal değerli toplam 87.499. 998 adet B Grubu pay
<b>Hisar</b>	Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>İhracat Rejimi Kararı</b>	06.01.1996 tarihli ve 22515 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 95/7623 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı
<b>İhracat Yönetmeliği</b>	06.06.2006 tarihli ve 26190 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İhracat Yönetmeliği
<b>İSG</b>	İş Sağlığı ve Güvenliği
<b>İSG Kanunu</b>	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

<b>KISALTMALAR</b>	<b>TANIMLAR</b>
<b>İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik</b>	10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
<b>İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği</b>	26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
<b>ISIN</b>	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
<b>Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun</b>	09.04.2002 tarihli 24721 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
<b>KAP</b>	Kamuyu Aydınlatma Platformu
<b>Karsu</b>	Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.
<b>KDV</b>	Katma Değer Vergisi
<b>Komal</b>	Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Kompen</b>	Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Komyapı</b>	Komyapı İnşaat A.Ş.
<b>Koveka</b>	Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi Dış Ticaret A.Ş.
<b>Konya Kağıt</b>	Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Konya Petrol</b>	Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Kurul, SPK</b>	Sermaye Piyasası Kurulu
<b>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>	Kurul’un Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
<b>Kurumsal Yönetim Tebliği</b>	03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
<b>KVK</b>	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
<b>KVKK</b>	07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
<b>kWh / kW</b>	Kilowatt saat

<b>KISALTMALAR</b>	<b>TANIMLAR</b>
<b>Ltd.</b>	Limited
<b>Lotus</b>	Lotus Güç Aktarma Sistemleri Anonim Şirketi
<b>m<sup>2</sup></b>	Metrekare
<b>Misyon Yatırım Bankası</b>	Misyon Yatırım Bankası A.Ş.
<b>MKK</b>	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
<b>MPG Makine</b>	MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi Ticaret A.Ş.
<b>Muratlı Karton</b>	Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>MW</b>	Megawatt
<b>New MGM</b>	New Mgm Zrt
<b>OSB</b>	Organize sanayi bölgesi
<b>Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun</b>	26.06.2004 tarihli ve 25504 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
<b>Pay Tebliği</b>	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
<b>PLC</b>	Programmable Logic Controller-Programlanabilir Lojik Kontrolör
<b>Rulmenti</b>	SC Rulmenti SA Barlad
<b>SGK</b>	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>Sınai Mülkiyet Kanunu</b>	10.01.2017 tarihli ve 29944 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
<b>SPKn</b>	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
<b>Şirket, İhraççı, Golda</b>	Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Taçhan</b>	Taçhan Turizm Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
<b>T.C.</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>TCMB</b>	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
<b>Tarım ve Orman Bakanlığı</b>	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı

<b>KISALTMALAR</b>	<b>TANIMLAR</b>
<b>TEİAŞ</b>	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
<b>TFRS</b>	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
<b>TL</b>	Türk Lirası
<b>TPE</b>	Türk Patent ve Marka Kurumu
<b>TTK</b>	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
<b>TTSG</b>	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
<b>TÜİK</b>	Türkiye İstatistik Kurumu
<b>Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun</b>	28.11.2013 tarihli ve 28835 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
<b>TÜRİB</b>	Türkiye Ürün ve İhtisas Borsası A.Ş.
<b>Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliği</b>	02.04.2013 tarihli ve 28606 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliği (Tebliğ No: 2013/9)
<b>Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği</b>	26.01.2017 tarihli ve 29960 sayılı 1. Mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği
<b>Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği</b>	30.06.2013 tarihli ve 28693 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği
<b>Türk Gıda Kodeksi Özel Beslenme Amaçlı Gıdalar Tebliği</b>	22.04.2002 tarihli ve 24734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2002/34 sayılı Türk Gıda Kodeksi Özel Beslenme Amaçlı Gıdalar Tebliği
<b>Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği</b>	19.02.2020 tarihli ve 31044 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği
<b>URB A.Ş.</b>	URB Sanayi Rulman A.Ş.
<b>Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu</b>	12.03.2020 tarihli ve 31066 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
<b>VERBİS</b>	Veri Sorumluları Sicili
<b>Vergi Usul Kanunu</b>	213 Sayılı Vergi Usul Kanunu

## I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 06.03.2026 tarih ve E-18454353-100.06-45148 sayılı yazısında;

*“Kurulumuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;*

*1) Yönerge'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,*

*2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,*

*3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım/Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması*

*4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması*

*hususlarının Kurulumuza iletilmesine karar verilmiştir.”*

## **II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:**

Şirket'in paylarının birincil halka arzı için Kurul ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurum/kuruluştan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> <b>Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı/Unvanı: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Gerçek Kişi: Cemalettin Tunç Efe)</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı/Unvanı: Komyapı İnşaat Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Gerçek Kişi: Fatih Doğan)</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür</b>	

<b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b> <b>Bera Holding Anonim Şirketi</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı/Unvanı: Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Gerçek Kişi: Haşim Şahin)</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı/Unvanı: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Gerçek Kişi: Telat Seher)</b>	

<b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</b>	
---	--

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı: Ersan Akpınar</b> <b>Görevi: Genel Müdür</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı: M. Barış Ürkün</b> <b>Görevi: Kurumsal Finansman Müdürü</b>	

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Misyon Yatırım Bankası A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı: Galip Erdem Sezgin</b> <b>Görevi: Direktör</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>
<b>Tarih: 15/06/2026</b> <b>Adı Soyadı: Yusuf Uzun</b> <b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b>	

--	--

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz. İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı: Hamza UZUN</b> <b>Görevi: Sorumlu Ortak Başdenetçi</b>	<b>Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetim raporları</b>

<b>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Eren Bağımsız Denetim A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Adı Soyadı: Gül ŞAHİN</b> <b>Görevi: Sorumlu Ortak Başdenetçi</b>	<b>Şirket'in 31.03.2026 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetim raporu</b>

<b>İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>

<b>Adı Soyadı: Harun Ümit YAŞAR</b> <b>Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>	<b>EK 7’de yer alan Gayrimenkul Değerleme Raporları</b>
--	---

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
Başlık	Açıklama Yükümlülüğü	
A.1	Giriş uyarılar ve	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bu özet İzahname’ye giriş olarak okunmalıdır.</li> <li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname’nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li> <li>İzahname’de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname’nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li> <li>Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname’nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıtıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li> </ul>
A.2	İzahname’nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<b>Hukuki Statüsü:</b> Anonim Şirket <b>Tabi Olunan Mevzuat:</b> Türkiye Cumhuriyeti Kanunları <b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Adresi:</b> Nişantaş Mah. Dr. Mehmet Hulusi Baybal Cad. No:12/4 Selçuklu Konya
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek	Şirket, Esas Sözleşme’nin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesi uyarınca her türlü un, irmik, makarna, bisküvi, gofret, bakliyat ürünleri ile bu ürünlere ait yan ürünlerin imalatını, ticaretini, ithalat ve ihracatını, her türlü bakkaliye emtia çeşitlerinin toptan ve perakende olarak alım satımını, imalat, ithalat

<p><b>şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b></p>	<p>ve ihracatını yapmaktadır.</p> <p>Şirket'in ana ürün grupları (i) makarna, (ii) un, (iii) irmik, (iv) bakliyat ve (v) bisküvi ile gofret olarak ayrılırken Şirket, bu ürünlerin üretiminden elde ettiği yan ürünlerden bazılarının da (<i>başta kepek ve kepek çeşitleri olmak üzere</i>) satışını gerçekleştirmektedir.</p> <p>Şirket, makarna üretimi kapsamında uzun makarna, kısa makarna, şehriye makarna, kuskus makarna, salçalı ve sebzeli makarna üretimi yapmakta olup ürettiği ürünleri 200, 250, 350, 450, 500, 5000 gram ölçülerde piyasaya arz etmektedir.</p> <p>Şirket, un üretimi kapsamında on iki ayrı çeşitte (<i>pastalık, böreklik, glutensiz vb.</i>) işlevsel un üretmekte olup bu ürünleri 1, 2, 5, 10, 25 ve 50 kilogramlık paketler içerisinde piyasaya arz etmektedir.</p> <p>Şirket, irmik üretimi faaliyetleri çerçevesinde makarnalık ve helvalık irmik üretmekte olup bu ürünleri 500 gramlık, 1 kilogramlık ve 15 kilogramlık paketler içerisinde piyasaya arz etmektedir.</p> <p>Şirket, bakliyat üretim faaliyetleri çerçevesinde nohut, toz şeker, bulgur, kuru fasulye, pirinç, aşurelik buğday, mısır ve kırmızı mercimek üretmekte olup bunları ayrı ayrı 1, 2.5, 5, 10 ve 25 kilogramlık paketlerde piyasaya arz etmektedir.</p> <p>Şirketin bisküvi-gofret üretimi faaliyetleri kapsamında sade, kakaolu, sade kremalı, kakao kremalı, marshmallow ve kraker bisküvileri bulunmakta olup gofret olarak ise sade, kakaolu, muzlu, çilekli, kaplamalı ve gofret aromalı gofretler piyasaya arz edilmektedir.</p> <p>Entegre bir gıda üretim tesisine gelen buğday kırılarak/öğütülerek ayrıştırılmaktadır. (Günlük 565 ton buğday kırma kapasitesi bulunmaktadır.) Öğütülen buğday ile öncelikle un ve irmik üretimi yapılmaktadır. Farklı türlerde un üretilmekte ve çeşitli ambalajlarda satışı gerçekleştirilmektedir. Ayrıca aşağıda bilgisi verilen diğer üretim hatlarına sevk edilmektedir (Günlük 250 ton makarnalık buğday, günlük 312 ton unluk buğday kırım kapasitesi bulunmaktadır).</p> <p>Buğdaydan ikincil olarak irmik üretimi yapılmaktadır. Çeşitli ambalajlarda satışa hazır hale gelmekte ve makarna üretim hattına sevk edilmektedir. (Yıllık 1560 ton helvalık irmik üretim kapasitesi bulunmaktadır.)</p> <p>İrmiğin su ile karıştırılması, şekil verilmesi ve kurutulmasıyla ve pişirilmesiyle makarna üretimi yapılmaktadır. Üretim sonrasında makarna ürünleri farklı şekil ve ebatlarda ve çeşitli paketlerde satışa hazır hale gelmektedir. 31.03.2026 itibarıyla Şirket ihracatının yaklaşık %76'lık kısmını makarna ihracatı oluşturmaktadır.</p> <p>Kendi tesislerinde üretilen un ve diğer yardımcı malzemeler ile beraber bisküvi, gofret, kaplamalı gofret üretimi yapılmaktadır.</p> <p>Bakliyat ürünlerinin (pirinç, mısır, fasulye, nohut, bulgur, mercimek) ayıklama-temizleme ve eleme işlemlerinden sonra kendi markası ile çeşitli ambalajlarda satışı yapılmaktadır.</p> <p>Şirket üretimlerini mülkiyeti kendisine ait olan ve Karaman Kazım Karabekir'de yer alan 1.078.000 m<sup>2</sup> arsada, 76.082 m<sup>2</sup> kapalı alanda</p>
--	---

	<p>gerçekleştirmektedir.</p> <p>Şirket Merkezi Konya’da yer almakta ve yönetim faaliyetleri Konya ve Karaman’da eşanlı ve senkronize bir şekilde yönetilmektedir.</p> <p>1996 yılında kurulan Şirket, 1997 yılında Karaman Fabrikası’nda yer alan tesislerin inşaatına başlamıştır. 1999 yılında ise 18.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda 8 çeşit un üretimine başlanmıştır. Bakliyat tesisi 7.200 m<sup>2</sup> alana kurulmuş olup, nohut fasulye gibi ürünlerin temizleme, eleme ve boylama işlemlerinden sonra sortex teknolojisi yani son temizliğin yapılması, paketleme ve çuvalama işlemleri için kullanılan işlemlere başlanmaktadır.</p> <p>2000 PLC kontrollü olarak kurulan 500 ton/gün kapasiteli irmik değirmeni ve 225 ton/gün kapasiteli makarna üretim hatları ile Golda markası ile üretilmeye başlanmıştır.</p> <p>Bisküvi fabrikası 2008 yılında 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulmuş olup 1 adet bisküvi hattı, 3 adet gofret hattı ve 2 adet kaplamalı hattı ile yıllık 11.669 ton kapasite ile üretilmeye başlanmıştır.</p> <p>2011 yılında bakliyat fabrikasına ek olarak kara mercimekten kıyım yaparak kırmızı iç mercimek üretimi ve paketlenmesine başlanmıştır.</p> <p>2017 yılında un fabrikasında valsler yenilenip, temizleme makinaları ve diyagramda değişikliğe gidilerek 260 ton/gün olan kapasite 312 ton/güne artırılmış ve un kalitesi yükseltilmiştir.</p> <p>Şirket, 2019 yılında 2 megavat (2.000 kW) kapasiteli kojenerasyon sistemi kurarak, doğalgaz yakıtından kendi elektriğini üretmeye başlamıştır.</p> <p>TÜİK verilerine göre ülkemizde son dört yılda ortalama 2,15 milyon ton makarna üretimi gerçekleşmiştir. Üretilen makarnanın 1,50 milyon tonu ihraç edilirken, iç piyasada tüketilen makarna miktarı 650 bin ton seviyesindedir. Bununla birlikte, Türkiye üretim açısından makarna üretiminde İtalya ve ABD’den sonra 3. sırada bulunmaktadır. İhracat olarak ise İtalya’dan sonra en büyük 2. ihracatçı ülke konumundadır. İhracat lideri İtalya’nın miktar bazında makarna ticaretindeki payı %48 olup, Türkiye’nin payı %27’dir (MÜSAD 2024 Yılı Ekim Ayı Sektör Raporu: <a href="https://musad.org/wp-content/uploads/2024/12/Makarna-Sektor-Raporu-Ekim-2024.pdf">https://musad.org/wp-content/uploads/2024/12/Makarna-Sektor-Raporu-Ekim-2024.pdf</a>, sayfa 32; Uluslararası Makarna Örgütü, 2023 Yıllık Raporu, sayfa 15).</p> <p>Türkiye makarna sektöründe 25 fabrika faaliyet göstermektedir (2024 yılı Türkiye Makarnalık Buğday Üretimi ve Değerlendirmesi: <a href="https://www.hubuder.org.tr/wp-content/uploads/2024/05/AyktutGoymen.pdf">https://www.hubuder.org.tr/wp-content/uploads/2024/05/AyktutGoymen.pdf</a>, sayfa 4). Üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 2,9 milyon ton olup 2,15 milyon ton ile kapasite kullanımını %74’tür. Sektörün işlem hacmi yaklaşık 25 milyar TL civarındadır. Sektörde yaklaşık 5 bin kişi istihdam edilmektedir.</p> <p>Ülkemizde, toplam üretim kapasitesi 30 milyon ton olan 598 adet un fabrikası bulunmaktadır (<a href="https://www.tusaf.org/Eklenti/1323_tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&amp;_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93">https://www.tusaf.org/Eklenti/1323_tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&amp;_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93</a>). Bu fabrikaların 440’ı faal durumda olup, üretilen un miktarı 14,5 milyon tondur. Un sektöründe kapasite kullanım oranı yaklaşık %50’dir.</p>
--	--

		<p>Üretimin %21'ini oluşturan 3 milyon ton ihraç edilirken, %79'u olan 11,5 milyon ton yurt içinde tüketilmektedir. Türkiye, dünya un ihracatında lider konumdadır (<a href="http://www.turktarim.gov.tr/Haber/823/turkiye-un-ihracatinda-lider-ulke">http://www.turktarim.gov.tr/Haber/823/turkiye-un-ihracatinda-lider-ulke</a>). Ayrıca, yıllık 1.350.000 ton bisküvi üretimiyle Türkiye, 550.000 ton ihracat yaparak dünya ihracat sıralamasında ilk sekiz ülke arasında yer almaktadır.</p>
<b>B.4</b>	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<p>İzahname tarihi itibarıyla tüm dünyada yaşanan enflasyonist baskı ve maliyet artışları, etkisini göstermeye devam etmektedir. Küresel ölçekte ise jeopolitik ve siyasi dalgalanmalar emtia fiyatları, enerji maliyetleri ve döviz kurları üzerinde volatilité yaratmaktadır. Dünyanın en önemli tarla bitkileri üreticilerinden olan Ukrayna ve Rusya arasındaki krizin buğday fiyatları üzerindeki baskısı buna karşın, Ortadoğu coğrafyasında ABD desteğiyle hareket eden İsrail ile İran arasındaki askeri ve siyasi gerilimin sıcak çatışma riski barındırması; petrol, lojistik ve gıda üretim maliyetlerini doğrudan artırıcı bir baskı unsuru oluşturmaktadır.</p> <p>Bu gerilimin deniz ticaret yollarına yansıyan bir uzantısı olarak, Kızıldeniz'de Husilerin faaliyetleri nedeniyle teslimat süreleri uzamakta, sigorta ve navlun maliyetleri yükselmektedir. Ayrıca, ABD'nin Çin'e yönelik ticari yaptırımlarının artması küresel bir ticaret savaşı riskini tetiklerken; Suriye'de yakın zamanda yaşanan yönetim değişikliği, makarna, un, irmik ve bakliyat gibi temel gıda maddelerinde Türkiye ve Şirket için yeni bir pazar ve önemli bir ihracat fırsatı yaratmıştır.</p> <p>Tüm bu makroekonomik ve jeopolitik risklere rağmen, makarna, un, irmik ve bakliyat gibi temel gıda maddelerine yönelik talep güçlü ve kesintisiz bir şekilde devam etmektedir. Ayrıca, tüketici eğilimlerinde sağlıklı beslenmeye, katkısız ve doğal ürünlere yönelme trendinin artması, Şirket'in doğal ve katkısız üretim stratejisiyle tam bir uyum göstererek sektördeki sürdürülebilir büyüme potansiyelini desteklemektedir.</p>
<b>B.5</b>	<b>İhraççının dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>Şirket, Bera Holding Grubu'na bağlı olmakla birlikte Bera Holding ve Konya Kağıt'ın iştiraki olup dahil olduğu gruba ilişkin bilgiler şöyledir:</p> <p><b>Bera Holding A.Ş (Bera Holding):</b></p> <p>1995 yılında kurulan ve 683.200.000 TL sermayesi bulunan Bera Holding'in hisseleri "BERA" kısa kodu ile Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Şirket, bir holding olarak küçük tasarrufların ve sermayenin birleşmesine, büyük teşebbüslere girişebilecek şirketlerin kurulmasına böylece derinliği olan ve güvenli bir sermaye piyasasının oluşmasına yardımcı olmak, şirketlerin bünyelerinde meydana gelebilecek finans organizasyon ve yönetime ilişkin sorunların çözümüne yarayan bir sistem entegrasyonu sağlayıp bu çözümleri daha ucuz ve az riskli olarak gerçekleştirmek amacı gütmekte ve bünyesinde çok sayıda farklı faaliyet konusu barındıran şirket bulundurarak bir şirketler grubu oluşturmaktadır.</p> <p><b>Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Konya Kağıt):</b></p> <p>1995 yılında Konya'da kurulan Konya Kağıt, Konya merkezde bulunan üretim tesisinde 1. hamur kağıt üretimi gerçekleştirmektedir. İstanbul Güneşli şubesi matbaa-ambalaj tesislerinde ise ambalaj üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin payları 26.11.2021 tarihinden itibaren "KONKA" kısa kodu ve sürekli işlem yöntemiyle Borsa İstanbul Ana</p>

Pazar'da işlem görmektedir.

Bera Holding Grubu'na bağlı olup Şirket'in hissedarı olmayan şirketlere ilişkin bilgiler ise aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Unvan	Faaliyet Konusu	Merkezi	Bera Holding'in İştirak Oranı
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adaçal)	İnşaat ve sanayide kullanılan çöktürülmüş kalsiyum karbonat, söndürülmüş kireç, ambalajlanmış kireç hamuru ve diğer inşaat malzemeleri üretimi	Afyonkarahisar	%100
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Rulman)	Rulman üretimi, alım ve satımı	Konya	%100
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	Otel işletmeciliği	Konya	%100
Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Beratek)	Her türlü sanayi makinelerinin ve iş makinelerinin alım, satımı	Konya	%100
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Divapan)	Mdf ve mdf lam üretimleri	Düzce	%100
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gayrifaal	Düzce	%100
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. (Karsu)	Her türlü paket su, şişe su ve damacana su üretimi ve satışı	Sakarya	%100
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Komal)	Büyükbaş hayvancılık ve süt üretimi	Karaman	%100
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Kompen)	Her türlü pvc plastik doğrama profilleri ve yapı malzemeleri imalat ve satışı	Konya	%100
Komyapı İnşaat A.Ş. (Komyapı)	Her türlü inşaat, inşaat taahhüt, hazır beton-prefabrik imalat ve satışı	Konya	%100
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (Kongaz)	Likit petrol gazı, kimyasal ve tabii gazların işlenmesi, elde edilmesi, dolum tesislerinin kurulması, sanayi ev tipi ve piknik tipi tüplerin dolum yapılarak dağıtımının yapılması alanları	Konya	%100
Lotus Güç Aktarma Sistemleri Anonim Şirketi (Lotus)	Redüktör başta olmak üzere çeşitli güç aktarım sistemleri üretim ve pazarlaması alanı	Düzce	%100
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Tic. A.Ş.	Gayrifaal	Konya	%100
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi Dış Ticaret A.Ş.	Her türlü tekstil ve konfeksiyon alanında olmak üzere, sentetik akrilik ipliklerden ve yünden örme kumaşın imalatı, pazarlaması, fason veya kendi imalatı için örme kumaş boyaması ve/veya baskısı	İstanbul	%100
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi Ticaret A.Ş. (MPG Makine)	Her türlü hidrolik vinç hidrolik pros, çeşitli makine aparatları, demir çelik sanayi mamulleri, dönerli dönersiz ağaç sökme, dikme makinesi ve her türlü ağır vinç, çekici vinç vb. Vinç çeşitlerinin üretimi	Konya	%90,71
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Muratlı Karton)	Her türlü baskılı-baskısız ambalaj karton üretimi	Tekirdağ	%49
MZK Shopping Complex Co. Ltd. (MZK)	Perakende marketçilik alanında faaliyet göstermektedir.	Sudan	%22,52
URB Sanayi Rulman A.Ş. (URB A.Ş.)	Her türlü rulman ve türevlerini alım-satım, ihracat ve ithalat faaliyeti	Düzce	%100
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Konya Petrol)	Petrol ürünlerinin satışı	Konya	%100
Taçhan Turizm Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Taçhan)	Henüz faaliyetlerine başlamamıştır.	Konya	%100
New Mgm Zrt (New MGM)	Rulman üretimi	Macaristan	%100
SC Rulmenti SA Barlad (Rulmenti)	Rulman üretimi ve diğer rulman üreticilerine tezgah üretimi	Romanya	%90,70
SC Diarul Alpha SRL Barlad (Diarul)	Rulman pazarlama	Romanya	%24,62

**B.6** Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanl

Şirket'in ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Şirket'in Pay Sahipliği Yapısı			
Pay Sahibi	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Bera Holding Anonim Şirketi	A	33.000.000	16,50
	B	99.000.000	49,50
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	A	17.000.000	8,50
	B	51.000.000	25,50
<b>TOPLAM</b>		<b>200.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in dolaylı pay sahipliğine bakıldığında, Konya Kağıt'ın paylarının %72,98'inin Bera Holding'e ait olduğu görülmektedir.

	<p>arı ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'ya kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 14. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 5 (beş) oy hakkı, B Grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.</p> <p>Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişi ve tüzel kişi pay sahiplerinin bilgilerine ise aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.</p> <table border="1" data-bbox="544 517 1522 707"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Ortağın Unvanı</th> <th colspan="2">Sermaye Payı</th> <th colspan="2">Oy Hakkı</th> </tr> <tr> <th>(TL)</th> <th>(%)</th> <th>Oy Adedi</th> <th>(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bera Holding Anonim Şirketi</td> <td>132.000.000</td> <td>66</td> <td>264.000.000</td> <td>66</td> </tr> <tr> <td>Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</td> <td>68.000.000</td> <td>34</td> <td>136.000.000</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td><b>TOPLAM</b></td> <td><b>200.000.000</b></td> <td><b>100</b></td> <td><b>430.000.000</b></td> <td><b>100</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 7. maddesi uyarınca, asgari 5 ve azami 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Dolayısıyla A Grubu pay sahiplerine yalnızca yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı tanınmış olması A Grubu pay sahiplerinin Şirket'in üzerinde yönetim kontrolünü elde etmesi için yeterli olmamaktadır.</p> <p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in %66 oranında oy ve sermaye hakkına sahip olan Bera Holding, Şirket'in kontrolünü tek başına elinde tutmaktadır.</p>	Ortağın Unvanı	Sermaye Payı		Oy Hakkı		(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Bera Holding Anonim Şirketi	132.000.000	66	264.000.000	66	Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	68.000.000	34	136.000.000	34	<b>TOPLAM</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>430.000.000</b>	<b>100</b>											
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı			Oy Hakkı																																	
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)																																	
Bera Holding Anonim Şirketi	132.000.000	66	264.000.000	66																																	
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	68.000.000	34	136.000.000	34																																	
<b>TOPLAM</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>430.000.000</b>	<b>100</b>																																	
<p><b>B.7</b></p>	<p>Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</p>	<p>Şirket'in İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Finansal Durum Tablosu'na aşağıda yer verilmiştir:</p> <table border="1" data-bbox="544 1339 1522 1637"> <thead> <tr> <th>Özet Finansal Durum Tablosu (TL)</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> <th>31.12.2025</th> <th>31.03.2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>1.908.219.154</td> <td>1.298.364.791</td> <td>1.313.985.480</td> <td>1.229.642.408</td> </tr> <tr> <td>Duran Varlıklar</td> <td>3.492.400.861</td> <td>3.395.911.849</td> <td>3.817.516.321</td> <td>3.761.123.426</td> </tr> <tr> <td>Toplam Varlıklar</td> <td>5.400.620.015</td> <td>4.694.276.640</td> <td>5.131.501.801</td> <td>4.990.765.834</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>975.647.801</td> <td>458.630.125</td> <td>297.902.730</td> <td>239.991.465</td> </tr> <tr> <td>Uzun Vadeli Yükümlülükler</td> <td>644.595.748</td> <td>569.675.439</td> <td>743.400.970</td> <td>751.749.829</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar</td> <td>3.780.376.466</td> <td>3.665.971.076</td> <td>4.090.198.101</td> <td>3.999.024.540</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in toplam dönen varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %32 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %1 artmış ve 31.12.2025'den 31.03.2026'a ise %6,4 oranında azalmıştır.. Dönen varlıkların aktif büyüklüğü içindeki payı 2023, 2024, 2025 ve 2026 ilk çeyrek dönemlerinde sırasıyla, % %35, %28, %26 ve %25 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>31.03.2026 itibarıyla dönen varlıkların %43'ü nakit ve nakit benzerleri, %20'si ticari alacaklar, %10'u diğer alacaklar, %22'si stoklar,</p>	Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	Dönen Varlıklar	1.908.219.154	1.298.364.791	1.313.985.480	1.229.642.408	Duran Varlıklar	3.492.400.861	3.395.911.849	3.817.516.321	3.761.123.426	Toplam Varlıklar	5.400.620.015	4.694.276.640	5.131.501.801	4.990.765.834	Kısa Vadeli Yükümlülükler	975.647.801	458.630.125	297.902.730	239.991.465	Uzun Vadeli Yükümlülükler	644.595.748	569.675.439	743.400.970	751.749.829	Özkaynaklar	3.780.376.466	3.665.971.076	4.090.198.101	3.999.024.540
Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026																																	
Dönen Varlıklar	1.908.219.154	1.298.364.791	1.313.985.480	1.229.642.408																																	
Duran Varlıklar	3.492.400.861	3.395.911.849	3.817.516.321	3.761.123.426																																	
Toplam Varlıklar	5.400.620.015	4.694.276.640	5.131.501.801	4.990.765.834																																	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	975.647.801	458.630.125	297.902.730	239.991.465																																	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	644.595.748	569.675.439	743.400.970	751.749.829																																	
Özkaynaklar	3.780.376.466	3.665.971.076	4.090.198.101	3.999.024.540																																	

geriye kalan %5'lik kısım ise diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderler ile ilgili varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in toplam duran varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %3 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %13 artmış ve 31.12.2025'den 31.03.2026'a ise %1,5 azalmıştır.

31.03.2026 itibarıyla duran varlıkların %71'i maddi duran varlıklar, %20'si yatırım amaçlı gayrimenkuller, %5'i finansal yatırımlar, geriye kalan %4'lük kısım ise maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in toplam varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %13 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %9 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %3 oranında azalmıştır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %53, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %35 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %19,4 oranında azalmıştır. 31.03.2026 itibarıyla %63'ü ticari borçlardan, %14'ü diğer kısa vadeli yükümlülüklerden, %10'u, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan ve kalan %13'ü ise diğer finansal yükümlülükler, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve kısa vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %12 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %31 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %1 artmıştır.

31.03.2026 itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %95'i ertelenmiş vergi yükümlülüğünden %3'ü çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar, %1'i ise uzun vadeli borçlanmalardan ve kalan %1 uzun vadeli diğer borçlar ve diğer finansal borçlardan oluşmaktadır.

Özkaynaklar toplamı 31.12.2023 tarihinde 3.780.376.466 TL olarak gerçekleşirken. 31.12.2024 tarihinde önceki döneme göre %3'lük azalmayla 3.665.971.076TL, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024'e göre ise %12 artarak 4.090.198.101 TL ve 31.03.2026'da ise 31.12.2025'e göre %2 azalarak 3.999.024.540 TL olmuştur.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000

Şirket'in İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Kâr veya Zarar Tablosu'na aşağıda yer verilmiştir:

Özet Kâr veya Zarar Tablosu (TL)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
<b>Hasılat</b>	3.363.929.312	2.986.992.246	2.568.021.468	661.638.697	685.467.659
<b>Brüt Kâr</b>	489.806.180	411.878.266	362.606.684	82.793.117	90.945.638
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	170.039.838	120.553.373	76.996.593	9.591.775	33.439.143
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>	(3.417.783)	120.553.373	275.505.743	9.591.775	33.439.143
<b>Vergi Öncesi Kârı</b>	(115.436.242)	(35.289.355)	212.348.014	(6.520.144)	(30.225.950)
<b>Dönem Net Kârı</b>	72.029.330	7.601.414	19.412.560	(26.843.772)	(82.459.214)

Şirket'in net satışlar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %11 ve 2025 yılında 2024 yılına göre %14 azalmıştır. 2026 ilk üç aylık dönemde ise 2025 yılının ilk üç ayına göre %3 oranında artış göstermiştir.

		<p>Şirket'in brüt karı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %16 ve 2025 yılında 2024 yılına göre %12 oranında azalmıştır. 2026 ilk çeyrek sonunda brüt kar tutarı 2025 aynı döneme göre %10 oranında artmıştır.</p> <p>Şirket'in brüt kar marjları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla %14,6, %13,8, %14,1 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında brüt kar marjı 2023'e göre %5 oranında azalış göstermiştir. Brüt karlılık oranı 2025 yılında 2024 yılına göre yaklaşık %2 artmıştır. 2025 ilk üç aylık dönemde brüt kar marjı %12,5 olarak gerçekleşirken 2026 ilk üç aylık dönemde ise %13,7 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Esas faaliyet karı 2023 yılında 170.039.838 TL ve 2024 yılında bir önceki yıla göre %29 oranında azalış göstererek 120.553.373 TL ve 2025 yılında 2024'e göre %36 oranında azalma göstererek 76.996.593 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyet karı 2025 ilk çeyrekte 9.591.775 TL ve 2026 ilk çeyrekte 33.439.143 TL olmuştur.</p> <p>Esas faaliyet kar marjı 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sırasıyla %5, %4, %3, %1 ve %5 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Dönem net karı 2023, 2024 ve 2025 dönemlerinde sırasıyla, 72.029.330 TL ve 7.601.414 TL ve 19.412.560 TL olmuş, ilgili dönemlerde kar marjları sırasıyla, %2, %0,3 ve %0,8 olarak gerçekleşmiştir. 2025 ilk çeyrek sonunda dönem net zararı (26.843.772) TL ve 2026 ilk çeyrek sonunda (82.459.214) TL olarak gerçekleşmiştir.</p>
<b>B.8</b>	<b>Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler</b>	Yoktur.
<b>B.9</b>	<b>Kar tahmini ve beklentileri</b>	Yoktur.
<b>B.10</b>	<b>İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği</b>	Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 dönemlerine ait özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına olumlu görüş verilmiştir.

<b>B.11</b>	<b>İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması</b>	Şirket'in İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli işletme sermayesi vardır.																				
		Şirket'in 31.03.2026 tarihli finansal tabloları uyarınca dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerindedir. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere Şirket'in yeterli işletme sermayesi mevcuttur.																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>(TL)</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> <th>31.12.2025</th> <th>31.03.2026</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>1.908.219.154</td> <td>1.298.364.791</td> <td>1.313.985.480</td> <td>1.229.642.408</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>975.647.801</td> <td>458.630.125</td> <td>297.902.730</td> <td>239.991.465</td> </tr> <tr> <td><b>Net İşletme Sermayesi</b></td> <td><b>932.571.353</b></td> <td><b>839.734.666</b></td> <td><b>1.016.082.750</b></td> <td><b>989.650.943</b></td> </tr> </tbody> </table>	(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026	Dönen Varlıklar	1.908.219.154	1.298.364.791	1.313.985.480	1.229.642.408	Kısa Vadeli Yükümlülükler	975.647.801	458.630.125	297.902.730	239.991.465	<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>932.571.353</b>	<b>839.734.666</b>	<b>1.016.082.750</b>	<b>989.650.943</b>
		(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026																
		Dönen Varlıklar	1.908.219.154	1.298.364.791	1.313.985.480	1.229.642.408																
Kısa Vadeli Yükümlülükler	975.647.801	458.630.125	297.902.730	239.991.465																		
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>932.571.353</b>	<b>839.734.666</b>	<b>1.016.082.750</b>	<b>989.650.943</b>																		

<b>C—SERMAYE PİYASASI ARACI</b>		
<b>C.1</b>	<b>İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi</b>	<p>Şirket'in sermayesini temsil eden A Grubu nama yazılı, B Grubu hamiline yazılı olmak üzere iki pay grubu bulunmaktadır.</p> <p>İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt sermaye piyasası aracı Şirket'in B Grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Borsa İstanbul'da işlem görecekt B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</p>
<b>C.2</b>	<b>Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi</b>	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
<b>C.3</b>	<b>İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</b> <b>Her bir payın nominal değeri</b>	<p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 600.000.000 adet paya bölünmüştür. İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.</p> <p>Şirket'in 200.000.000 TL sermayesinin 50.000.000 adedi A Grubu nama, 150.000.000 adedi B Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.</p>
<b>C.4</b>	<b>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</b>	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine (i) Kar Payı Hakkı, (ii) Oy Hakkı, (iii) Yeni Pay Alma Hakkı, (iv) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı, (v) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı, (vi) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, (vii) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, (viii) İptal Davası Açma Hakkı, (ix) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, (x) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı, (xi) Azınlık Hakları (xii) Özel Denetim İsteme Hakkı

<b>C.5</b>	<b>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</b>	Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
<b>C.6</b>	<b>Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi</b>	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmesi için 03.05.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul’un görüşü işbu İzahname’nin “I-Borsa Görüşü” kısmında yer almaktadır.
<b>C.7</b>	<b>Kar dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	Şirket’in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme’nin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 20. maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası’nın belirlenmesine ilişkin 27.02.2026 tarih ve 1 sayılı yönetim kurulu kararı alınmış olup ilgili karar halihazırda genel kurul onayına sunulmamıştır. Şirket yönetim kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Genel Kurul onayına sunulması planlanan kâr dağıtım politikasında, ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirket’in sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20’si nakden pay sahiplerine dağıtılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket’in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

<b>D—RİSKLER</b>		
<b>D.1</b>	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu</b>	Şirkete, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektörlere ilişkin önemli riskler aşağıda sıralanmıştır. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. <b>İhraççı ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler</b>

	<p><b>sektöre ilişkin önemli faktörleri hakkında bilgi risk</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket, faaliyet alanlarının her birinde önemli küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.</li> <li>• Üretim sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana getirebilir. Yedek parça tedarikinde sorunlar yaşanabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri başarısız olabilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı makine ve ekipmanların teknolojik gelişmeler sonucu verimsiz kalması, Şirket'in üretim, satış, pazarlama gibi çeşitli alanlarda sektörde olan etkinliğini azaltabilir, Şirket rakiplerinin gerisine düşebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetleri ham madde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Tedarik zincirinde yaşanacak aksaklıklar, bu konuda üçüncü taraf lojistik şirketlerinden alınan hizmetlerdeki aksaklıklar, nakliye ve navlun fiyatlarındaki artışlar, Şirket'in tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesine neden olabilir ve bu şekilde Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket hammaddelerin ve yan maddelerin bir kısmını yurt dışından tedarik etmektedir. İthalata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ithalat sürecini olumsuz yönde etkileyebilir. İthalat politikalarındaki olası değişiklikler, tedarik yapılan ülkelerdeki iklimsel, makroekonomik, çevresel ve çeşitli demografik değişiklikler, Şirket'in ithalat faaliyetlerini ve dolayısıyla hammadde teminini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Çeşitli sebeplerle üretim maliyetlerinin artması, döviz kurlarına ilişkin dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetlerini devam ettirmesi için yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket işletme sermayesini karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir, Şirket yeni yatırımlarına ilişkin finansman bulma sıkıntısı çekebilir.</li> <li>• Şirket'in üretim süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in bazı önemli müşterilerine vermiş olduğu satış ve üretim miktarlarına ilişkin taahhütlerine uyamamasına ve bu sebeple sözleşmelerde öngörülen cezai şartları ödemekle yükümlü olmasına, söz konusu önemli müşterileri ile iş ilişkisinde bozulmalara, ilgili sözleşmelerin sona ermesine veya yenilenmemesine sebep olabilir. Şirket'in müşterileriyle devam etmekte olan sözleşmelerinin sair sebeplerle yenilenmemesi veya sürekli sözleşmelerin feshi Şirket'in faaliyetlerinin ve/veya karlılığının sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir.</li> <li>• Stokların etkin şekilde yönetilememesi Şirket'in karlılığını azaltabilir.</li> <li>• Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir ve tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.</li> <li>• Şirket'in vadeli satışları nedeniyle ticari alacaklarında tahsilat riski</li> </ul>
--	---	--

	<p>bulunmaktadır. Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in faaliyette bulunduğu ürünlerde dış kaynaklı kontaminasyon veya bulaşan risk olabilir.</li><li>• Ürünlerin hijyen standartlarını sağlayamaması, tüketici güveninin sarsılmasına ve dolayısıyla Şirket'in gelirlerinin ve kârlılığının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.</li><li>• Kamuoyunda çıkan Şirket'in marka imajını zedeleyici asılsız haberler ve haksız rekabet uygulamaları gibi hususlar tüketici güveninde bir azalmaya neden olabilir ve bu Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in yurt içi satışlarının bir kısmı bölgesel distribütörler aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bölgesel distribütörler ile iş ilişkisinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.</li><li>• Çeşitli sebeplerle Şirket'in stratejik plan ve hedefleri gerçekleşmeyebilir.</li><li>• Şirket'in performansı üst düzey yöneticilerin Şirket'te devamlılığına ve performansına bağlıdır. Kilit ve nitelikli personel kaybı veya yerine kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik, sübvansiyon ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.</li><li>• Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülüklerinde yol açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuatlara tabidir.</li><li>• Şirket'in ithalat ihracat faaliyetleri, ürettiği ürünler çok geniş mevzuat kurallarına tabidir. Şirket'in tabi olduğu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in ilave harcama yapmasına veya faaliyetlerinin kısıtlanmasına neden olabilir, mevzuata uyumsuzluk Şirket'in yaptırımlara maruz kalmasına neden olabilir.</li><li>• İstihdam maliyetleri yükseldiğinde, Şirket karlılığı ve satış hacmi azalabilir.</li><li>• Muhasebe standartlarındaki değişiklikler, karmaşık muhasebe konuları hakkında ve finansal kaynak tercihleri yönetim tarafından yapılan öznel tahmin ve yargılar Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.</li><li>• Savaş, terör saldırıları, siyasi ve sosyal huzursuzluk, grev lokavt gibi nedenlerle yaşanabilecek iş kesintileri veya depremler, diğer doğal afetler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li></ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bilgi işlem kaynaklı riskler ortaya çıkabilir.</li><li>• Şirket'in karşılaştacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar sigorta kapsamında olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.</li><li>• Çevre ile ilgili kanun ve düzenlemeler Şirket faaliyetlerini etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in fikri mülkiyet hakları işletmesini korumak için yetersiz kalabilir.</li><li>• Şirket, finansal yükümlülükleri nedeniyle faiz oranı ve döviz kuru dalgalanmalarıyla bağlantılı risklere maruz kalabilir.</li><li>• Sektöre yeni üreticilerin girmesi, yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve rekabetin artması Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Kamu sağlığı ile ilgili endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Böyle bir pandemi nedeniyle alınabilecek önlemlerin getirdiği maliyet artış riski söz konusu olabilir.</li><li>• Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.</li><li>• Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.</li><li>• Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.</li><li>• Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir; bu tür ihlaller kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt hallerinin meydana gelmesine sebep olabilir.</li><li>• Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir, bunun neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.</li><li>• Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden</li></ul>
--	---

	<p>kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in planlanan yatırımları öngörüldüğü şekilde tamamlanmayabilir, Şirket planlanan yatırımları sonrasında da yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.</li></ul> <p><b>İhraçının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in faaliyet gösterdiği üretim sektörü, buğday ziraatına tabi olup, buğday ziraatı iklimden ve diğer doğa koşullarından etkilenebilir. Doğal kaynaklara dayalı üretim yapıldığından hava koşullarının aşırı sıcak ya da soğuk olması kuraklık, deprem, sel, dolu ve şiddetli yağmur gibi doğal afetler rekolteyi düşürerek üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Türkiye'nin tarımsal üretiminin düşmesi ve dışa bağımlılığın artması söz konusu olabilir.</li><li>• Farklı nedenlerle sektörde yaşanabilecek hammadde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürettiği ürün fiyatlarına yansıtılması tüketici tercihlerinde değişiklik yaratabilir ve tüketici tercihlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Enflasyon, işsizlik oranları, borçlanma seviyeleri, yerel para birimlerinin yabancı para birimlerine karşı değer kaybı gibi makroekonomik sebepler veya salgın hastalıklar gibi tüketici davranışlarını etkileyebilecek değişiklikler sektörün kârlılığını etkileyebilir.</li><li>• Şirket, faaliyet alanlarının her birinde önemli ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.</li><li>• Gıda standartlarında ve kodekslerinde değişiklik olması durumunda Şirket'in ürünlerinin satıldığı ülkelerde gerekli uyumun gerçekleştirilmesi zaman alacaktır.</li><li>• Diğer ülkelerin tarım ve ihracat desteklerini artırmaları, gümrük politikalarını değiştirmeleri Türkiye'de üretimin rekabetçi yapısını olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Değişen tüketici tercihleri, günden güne artan toplum bilinçlenmesiyle glutenli ürünlerin beslenme azaltılması, beyaz un içeren ürünler yerine organik ürünlere yönelmesi ve Sağlık Bakanlığı'nın çocukların beslenmesine ilişkin alabileceği tedbirler Şirket için zamanlı öngörü ve tepki vermeyi zorlaştırabilir.</li><li>• Sektörde faaliyet gösteren firmaların ürünleri, Türk Gıda Kodeksine ve ilgili düzenlemelere tabidir. Firmaların söz konusu düzenlemelere uyum sağlayamaması veya uyum sağlamak için ortaya çıkabilecek ilave maliyetler sektörde yer alan firmaların faaliyetleri ve finansal durumları olumsuz etkilenebilir.</li></ul> <p><b>Diğer Riskler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Deprem ve diğer doğal afet riski.</li></ul>
--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Savaş, Terör olayları ve terör veya savaş tehditlerine ilişkin riskler.</li> <li>İran İslam Cumhuriyeti'nin dahil olduğu veya taraf olabileceği bölgesel askeri gerilimler ya da olası bir savaş durumunun tırmanması, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.</li> <li>Ukrayna-Rusya savaş hali nedeniyle ürün arzında ve fiyatlarında sorun yaşanabilir.</li> <li>Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar'da yer verilen diğer riskler.</li> </ul>
<b>D.3</b>	<b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.</li> <li>Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.</li> <li>Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hakim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.</li> <li>TL'nin değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.</li> <li>Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşamayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılayamayabilir.</li> <li>Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.</li> <li>Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Sermayenin sulanma riski bulunmaktadır.</li> <li>Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.</li> </ul>

<b>E—HALKA ARZ</b>		
<b>E.1</b>	<b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir</b>	<p>Halka arz; sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımını yoluyla gerçekleştireceği halka arzdan 531.000.000 TL brüt; 492.311.507 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan 398.249.979 TL brüt; 381.640.485 TL net halka</p>

	<p><b>ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>arz geliri elde etmesi beklenmektedir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 53.671.799 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 0,61 TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket'in toplam halka arz maliyetinin 38.688.493 TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ise 16.609.494 TL'sine katlanması beklenmektedir.</p> <p>Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.</p> <table border="1" data-bbox="547 427 1509 976"> <thead> <tr> <th>Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)</th> <th>Şirket</th> <th>Ortak</th> <th>Toplam</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)</td> <td>500.000</td> <td>-</td> <td>500.000</td> </tr> <tr> <td>SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)</td> <td>481.000</td> <td>360.750</td> <td>841.750</td> </tr> <tr> <td>Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)</td> <td>93.600</td> <td>70.200</td> <td>163.800</td> </tr> <tr> <td>MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)</td> <td>262.500</td> <td>-</td> <td>262.500</td> </tr> <tr> <td>Araçlık Komisyonu (BSMV Dahil)</td> <td>19.514.250</td> <td>14.635.687</td> <td>32.523.749</td> </tr> <tr> <td>Bağımsız Denetim Giderleri (KDV Dahil)</td> <td>780.000</td> <td>-</td> <td>780.000</td> </tr> <tr> <td>Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)</td> <td>15.000.000</td> <td>-</td> <td>15.000.000</td> </tr> <tr> <td>Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)</td> <td>2.057.143</td> <td>1.542.857</td> <td>3.600.000</td> </tr> <tr> <td><b>Toplam Maliyet</b></td> <td><b>38.688.493</b></td> <td><b>16.609.494</b></td> <td><b>53.671.799</b></td> </tr> <tr> <td><b>Halka Arz Büyüklüğü</b></td> <td><b>531.000.000</b></td> <td><b>398.249.979</b></td> <td><b>929.249.979</b></td> </tr> <tr> <td><b>Halka Arz Geliri (Net)</b></td> <td><b>492.311.507</b></td> <td><b>381.640.485</b></td> <td><b>875.578.180</b></td> </tr> <tr> <td><b>Halka Arz Edilen Pay Adedi</b></td> <td><b>50.000.000</b></td> <td><b>37.499.998</b></td> <td><b>87.499.998</b></td> </tr> <tr> <td><b>Pay Başına Maliyet</b></td> <td><b>0,77</b></td> <td><b>0,44</b></td> <td><b>0,61</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların komisyonları, masraf ve hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.</p>	Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Şirket	Ortak	Toplam	SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	500.000	-	500.000	SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	481.000	360.750	841.750	Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)	93.600	70.200	163.800	MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	262.500	-	262.500	Araçlık Komisyonu (BSMV Dahil)	19.514.250	14.635.687	32.523.749	Bağımsız Denetim Giderleri (KDV Dahil)	780.000	-	780.000	Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	-	15.000.000	Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	2.057.143	1.542.857	3.600.000	<b>Toplam Maliyet</b>	<b>38.688.493</b>	<b>16.609.494</b>	<b>53.671.799</b>	<b>Halka Arz Büyüklüğü</b>	<b>531.000.000</b>	<b>398.249.979</b>	<b>929.249.979</b>	<b>Halka Arz Geliri (Net)</b>	<b>492.311.507</b>	<b>381.640.485</b>	<b>875.578.180</b>	<b>Halka Arz Edilen Pay Adedi</b>	<b>50.000.000</b>	<b>37.499.998</b>	<b>87.499.998</b>	<b>Pay Başına Maliyet</b>	<b>0,77</b>	<b>0,44</b>	<b>0,61</b>
Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Şirket	Ortak	Toplam																																																							
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	500.000	-	500.000																																																							
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	481.000	360.750	841.750																																																							
Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)	93.600	70.200	163.800																																																							
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	262.500	-	262.500																																																							
Araçlık Komisyonu (BSMV Dahil)	19.514.250	14.635.687	32.523.749																																																							
Bağımsız Denetim Giderleri (KDV Dahil)	780.000	-	780.000																																																							
Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	-	15.000.000																																																							
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	2.057.143	1.542.857	3.600.000																																																							
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>38.688.493</b>	<b>16.609.494</b>	<b>53.671.799</b>																																																							
<b>Halka Arz Büyüklüğü</b>	<b>531.000.000</b>	<b>398.249.979</b>	<b>929.249.979</b>																																																							
<b>Halka Arz Geliri (Net)</b>	<b>492.311.507</b>	<b>381.640.485</b>	<b>875.578.180</b>																																																							
<b>Halka Arz Edilen Pay Adedi</b>	<b>50.000.000</b>	<b>37.499.998</b>	<b>87.499.998</b>																																																							
<b>Pay Başına Maliyet</b>	<b>0,77</b>	<b>0,44</b>	<b>0,61</b>																																																							
<p><b>E.2</b></p>	<p><b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Şirket halka arzdaki maliyetler arındırılmamış haliyle 531.000.000 TL nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır.</p> <p>Halka arz sermaye artırımını ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır. Bu doğrultuda, sermaye artırımını yolu ile elde edilen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır:</p> <p>Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 200.000.000,00 TL'den 250.000.000,00 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 50.000.000,00 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu pay ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 37.499.998,00 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu pay olmak üzere 87.499.998,00 TL nominal değerli toplam 87.499.998 adet B Grubu pay halka arz kapsamında satılacaktır. Şirket ortak satışı yoluyla halka arz edilen paylardan herhangi bir gelir elde etmeyecektir.</p> <p>Şirket'in sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanım yerlerine ilişkin olarak aldığı 10.03.2026 tarih ve 2026/02 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve bu kararın eki Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu uyarınca sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan</p>																																																								

		fonun, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.						
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Kullanım Alanı</th> <th>Kullanım Yüzdesi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kapasite Artışı- Modernizasyon</td> <td>%50- %60</td> </tr> <tr> <td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi</td> <td>%40- %50</td> </tr> </tbody> </table>	Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi	Kapasite Artışı- Modernizasyon	%50- %60	İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%40- %50
Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi							
Kapasite Artışı- Modernizasyon	%50- %60							
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%40- %50							
<b>E.3</b>	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arzın gerçekleştirilmesi için Kurul'un onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.</p> <p>Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 200.000.000,00 TL'den 250.000.000,00 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 50.000.000,00 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu pay ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait 37.499.998,00 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu pay olmak üzere 87.499.998,00 TL nominal değerli toplam 87.499.998 adet B Grubu pay halka arz kapsamında satılacaktır.</p> <p>Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek B Grubu payların nominal değeri 50.000.000,00 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20'dir.</p> <p>Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek B Grubu payların nominal değeri 37.499.998,00 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %15'tir.</p> <p>Halka arz, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım tarafından en iyi gayret aracılığıyla "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamının kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (<a href="http://www.golda.com.tr">www.golda.com.tr</a>) ve halka arzda satışa aracılık edecek Misyon Yatırım Bankası A.Ş.'nin (<a href="http://www.misyon.com">www.misyon.com</a>) ve Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (<a href="http://www.gedik.com">www.gedik.com</a>), internet sitelerinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<a href="http://www.kap.org.tr">www.kap.org.tr</a>) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar kesinleştiğinin aracı kurumlara bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla aracı kurumların MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p>						
<b>E.4</b>	<b>Çatışan menfaatler de</b>	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları						

<p><b>dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>	<p>satan Halka Arz Eden Pay Sahibi pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşlarının halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim Şirket'inin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.</p> <p>Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Misyon Yatırım Bankası arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Misyon Yatırım Bankası ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Misyon Yatırım Bankası'nın halka arz nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Misyon Yatırım Bankası Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Gedik Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gedik Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gedik Yatırım'ın halka arz nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gedik Yatırım'ın, Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım'a halka arz süreci ile ilgili danışmanlık hizmeti sunan ve hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı, halka arz çalışmaları kapsamında, Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım'ın hukuki danışmanı olarak görev almış olup; halka arza ilişkin SPK mevzuatı tahtında Şirket, pay sahipleri ve/veya Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım tarafından imzalanarak Kurul inceleme ve onayına sunulan bilgi ve belgeler ile halka arz süreçlerine ilişkin olarak hukuki danışmanlık hizmetleri vermiştir.</p> <p>Şirket ile finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p>
--	--

		<p>Şirket ile finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmeti aldığı 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmeti çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p><b>İhraççı:</b> Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</p> <p><b>Halka Arz Eden Pay Sahibi:</b> Bera Holding Anonim Şirketi</p> <p>Şirket, 10.10.2025 tarih ve 2025/10 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 10.10.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket'in mevcut pay sahipleri, Bera Holding 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına ve Konya Kağıt 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden ayrı ayrı vermiş oldukları 13.03.2026 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip olduğu paylardan halka arza konu olmayan Şirket paylarına yönelik olarak, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle, payların borsa fiyatından bağımsız olarak, bu payların hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da satışa veya halka arza konu edilmemesine, bu doğrultuda</p>

		bir karar alınmamasına, Borsa İstanbul veya SPK'ya veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına, bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda, satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirileceğine (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar harihtir.) dair taahhütte bulunmuştur.																																							
<b>E.6</b>	<b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b> <b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>	<p>Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sulanma Etkisi</th> <th>Halka Arz Öncesi</th> <th>Halka Arz Sonrası</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td> <td></td> <td>10,62</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)</td> <td></td> <td>50.000.000</td> </tr> <tr> <td>Şirket İçin Halka Arz Maliyeti</td> <td></td> <td>38.688.493</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Brüt Geliri</td> <td></td> <td>531.000.000</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Net Geliri</td> <td></td> <td>492.311.507</td> </tr> <tr> <td>Özkaynak (31.03.2026)</td> <td>3.999.024.540</td> <td>4.491.336.047</td> </tr> <tr> <td>Çıkarılmış Sermaye</td> <td>200.000.000</td> <td>250.000.000</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri</td> <td>19,9951</td> <td>17,9653</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>-2,0298</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>-10,15%</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>7,3453</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>69,17%</td> </tr> </tbody> </table>	Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası	Halka Arz Fiyatı		10,62	Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		50.000.000	Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		38.688.493	Halka Arz Brüt Geliri		531.000.000	Halka Arz Net Geliri		492.311.507	Özkaynak (31.03.2026)	3.999.024.540	4.491.336.047	Çıkarılmış Sermaye	200.000.000	250.000.000	Pay Başına Defter Değeri	19,9951	17,9653	Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-2,0298	Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-10,15%	Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		7,3453	Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		69,17%
Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası																																							
Halka Arz Fiyatı		10,62																																							
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		50.000.000																																							
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		38.688.493																																							
Halka Arz Brüt Geliri		531.000.000																																							
Halka Arz Net Geliri		492.311.507																																							
Özkaynak (31.03.2026)	3.999.024.540	4.491.336.047																																							
Çıkarılmış Sermaye	200.000.000	250.000.000																																							
Pay Başına Defter Değeri	19,9951	17,9653																																							
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-2,0298																																							
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-10,15%																																							
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		7,3453																																							
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		69,17%																																							
<b>E.7</b>	<b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hakkettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluş olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.																																							

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

#### 3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 ve tarihinde sona eren mali dönemi finansal tabloları ise İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiştir. Bu kapsamda, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihinde sona eren mali hesap dönemlerinin denetimlerini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmiştir.

<b>Unvanı</b>	: İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Denetlenen Finansal Tablo</b>	: 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihinde sona eren mali hesap dönemleri

<b>Dönemleri</b>	
<b>Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b>	: Hamza UZUN
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları</b>	: İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi</b>	: Kısıklı Mahallesi Alemdağ Cad. Masaldan İş Merkezi, D:46/A D:7, 34692 Üsküdar

Şirket'in 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tablo ile verilmiştir:

<b>Unvanı</b>	: Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
<b>Denetlenen Finansal Dönemleri Tablo</b>	: 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihinde sona eren mali hesap dönemleri
<b>Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b>	: Gül ŞAHİN
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları</b>	: İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi</b>	: Reşitpaşa Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza, No: 14, Kat:10, Maslak-Sarıyer, İstanbul

### 3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihinde sona eren solo finansal tabloları Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından denetlenmiştir. Diğer taraftan, Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 mali dönemlerine ilişkin finansal tabloları İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından da denetlenmiş olup, daha sonra bağımsız denetim kuruluşu değişikliğine gidilmiştir. Söz konusu denetçi değişikliği Şirket'in finansal raporlama süreçlerinin optimizasyonu, operasyonel verimliliğin artırılması ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde rotasyon politikasının gözetilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Geçmiş dönemlerde görev yapan bağımsız denetim kuruluşları ile Şirket yönetimi arasında finansal tabloların içeriği, muhasebe ilkelerinin uygulaması veya denetim kapsamı hususlarında herhangi bir görüş ayrılığı, görevden alınma ya da görevden çekilme durumuna sebebiyet verecek bir uyuşmazlık yaşanmamıştır.

## 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu				
Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>VARLIKLAR</b>				

<b>Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu</b>				
<b>Finansal Durum Tablosu (TL)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	460.944.665	167.114.807	565.723.750	533.225.751
Ticari Alacaklar	324.114.762	281.339.356	292.199.271	246.380.420
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	651.250	46.266	387.554	316.620
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	323.463.512	281.293.090	291.811.717	246.606.590
Diğer Alacaklar	669.656.655	468.608.738	127.407.285	118.948.094
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	622.133.448	442.794.547	109.629.543	97.798.292
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	47.523.207	25.814.191	17.777.742	21.149.802
Stoklar	364.149.285	303.005.220	283.946.587	269.664.882
Peşin Ödenmiş Giderler	26.144.081	42.297.937	23.100.572	28.169.891
Diğer Dönen Varlıklar	63.209.706	35.998.733	21.608.015	32.710.580
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.908.219.154</b>	<b>1.298.364.791</b>	<b>1.313.985.480</b>	<b>1.229.642.408</b>
Finansal Yatırımlar	447.561.634	315.135.730	181.957.185	170.338.054
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	547.420.981	547.824.038	746.333.188	746.333.188
Maddi Duran Varlıklar	2.250.532.201	2.192.613.670	2.682.713.833	2.664.848.569
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.973.222	7.399.214	7.148.801	7.077.094
Kullanım Hakkı Varlıkları	5.037.140	4.722.046	11.925.374	11.209.431
Ertelenmiş Vergi Varlığı	231.875.683	328.217.151	187.437.940	161.317.090
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>3.492.400.861</b>	<b>3.395.911.849</b>	<b>3.817.516.321</b>	<b>3.761.123.426</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.400.620.015</b>	<b>4.694.276.640</b>	<b>5.131.501.801</b>	<b>4.990.765.834</b>
<b>KAYNAKLAR</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	643.347.305	194.692.382	812.793	480.139
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.698.713	--	--	--
Diğer Finansal Yükümlülükler	610.271	1.270.619	6.797.317	6.743.105
Ticari Borçlar	193.834.986	197.214.324	209.010.472	150.970.437
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.363.154	813.375	1.853.663	1.411.210
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	191.471.832	196.400.949	207.156.809	149.559.227
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.686.612	24.126.005	23.198.253	23.570.070
Diğer Borçlar	324.785	485.605	647.474	646.875
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	324.785	485.605	647.474	646.875
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25.304.018	2.479.727	3.979.985	12.778.133
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.646.335	7.459.024	11.405.051	11.518.200
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.538.388	6.424.788	10.198.424	10.351.124
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.107.947	1.034.236	1.206.627	1.167.076
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.194.776	30.902.439	42.051.385	33.284.506
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>975.647.801</b>	<b>458.630.125</b>	<b>297.902.730</b>	<b>239.991.465</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	112.067.812	1.742.089	--	--
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.833.893	210.291	4.013.409	2.684.061
Diğer Borçlar	1.695.199	6.622.313	7.375.966	6.910.278
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.695.199	6.622.313	7.375.966	6.910.278
Uzun Vadeli Karşılıklar	14.468.046	22.944.319	25.477.636	25.576.953
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14.468.046	22.944.319	25.477.636	25.576.953
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	513.530.798	538.156.427	706.533.959	716.578.537
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>644.595.748</b>	<b>569.675.439</b>	<b>743.400.970</b>	<b>751.749.829</b>

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Durum Tablosu				
Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	199.458.482	199.458.482	199.458.482	199.458.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.066.560.392	1.046.953.690	1.471.979.014	1.471.979.014
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	1.087.600.594	1.070.759.502	1.501.077.069	1.501.077.069
- Diğer Kazanç/Kayıpları	(21.040.202)	(23.805.812)	(29.098.055)	(29.098.055)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(484.626.944)	(587.027.046)	(437.332.762)	(446.047.109)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	(484.626.944)	(587.027.046)	(437.332.762)	(446.047.109)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	61.759.031	61.759.031	61.759.031	61.759.031
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(1.783.396.176)	(1.711.366.846)	(1.873.670.575)	(1.854.258.015)
Net Dönem Karı/Zararı	72.029.330	7.601.414	19.412.560	(82.459.214)
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.780.376.466</b>	<b>3.665.971.076</b>	<b>4.090.198.101</b>	<b>3.999.024.540</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.400.620.015</b>	<b>4.694.276.640</b>	<b>5.131.501.801</b>	<b>4.990.765.834</b>

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Gelir Tablosu					
Gelir Tablosu (TL)	01.01.-31.12.2023	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2025	01.01.-31.03.2025	01.01.-31.03.2026
Hasılat	3.363.929.312	2.986.992.246	2.568.021.468	661.638.697	685.467.659
Satışların Maliyeti (-)	(2.874.123.132)	(2.575.113.980)	(2.205.414.784)	(578.845.580)	(594.522.021)
<b>Brüt kar/ (zarar)</b>	<b>489.806.180</b>	<b>411.878.266</b>	<b>362.606.684</b>	<b>82.793.117</b>	<b>90.945.638</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(77.267.697)	(89.192.536)	(84.669.300)	(21.067.175)	(22.027.423)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(242.632.502)	(242.349.253)	(218.885.911)	(56.039.190)	(47.213.997)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	114.059.975	62.274.669	50.033.270	18.637.386	18.715.103
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(113.926.118)	(22.057.773)	(32.088.150)	(14.732.363)	(6.980.178)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>170.039.838</b>	<b>120.553.373</b>	<b>76.996.593</b>	<b>9.591.775</b>	<b>33.439.143</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	95.027.333	--	198.509.150	--	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(268.484.954)	--	--	--	--
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(3.417.783)</b>	<b>120.553.373</b>	<b>275.505.743</b>	<b>9.591.775</b>	<b>33.439.143</b>
Finansman Giderleri (-)	(167.778.603)	(138.099.196)	(21.924.702)	(17.804.222)	(1.052.759)
Finansman Gelirleri	184.036.764	191.820.820	225.500.540	65.055.543	20.905.361
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	(128.276.620)	(209.564.352)	(266.733.567)	(63.363.240)	(83.517.695)
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>(115.436.242)</b>	<b>(35.289.355)</b>	<b>212.348.014</b>	<b>(6.520.144)</b>	<b>(30.225.950)</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(70.695.615)	(14.588.862)	(56.566.884)	--	(13.163.053)
- Ertelemiş Vergi Gelir/Gideri	258.161.187	57.479.631	(136.368.570)	(20.323.628)	(39.070.211)
<b>Dönem Karı / Zararı</b>	<b>72.029.330</b>	<b>7.601.414</b>	<b>19.412.560</b>	<b>(26.843.772)</b>	<b>(82.459.214)</b>

Yatırımcılar yatırım kararlarını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı İşbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü

*kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.*

*Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.*

### **5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:**

***Şirket, faaliyet alanlarının her birinde önemli küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.***

Şirket, hizmet verdiği pazarlarda çok sayıda küresel Şirket'in yanı sıra ulusal, bölgesel ve yerel şirketlerle önemli bir rekabet içindedir. Beklenen karlılık seviyelerine ulaşmak için, Şirket, mevcut müşterileri ve tüketicileri elde tutmak ve yeni müşteri ve tüketicileri çekmek için gerekli olan marka bilinirliğini, hizmet seviyelerini, ürün kalitesini ve performansını ve rekabetçi fiyatlandırmayı sürdürmeli, ayrıca yeni ürünler geliştirmeye ve sunmaya devam etmelidir. Bununla birlikte Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki ürün gamları ile ilgili tüketici eğilimlerindeki değişimlere uygun ürün geliştirememesi, gelişen üretim teknolojilerine ve pazarlama trendlerine yatırım yapmaması durumunda, Şirket verimliliğini kaybedebilir ve rakiplerine göre rekabet açısından dezavantajlı duruma gelebilir. Şirket piyasada başarılı bir şekilde rekabet edemezse, işi, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde ve olumsuz etkilenebilir.

***Üretim sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in fabrikalarında beklenmedik teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana getirebilir. Yedek parça tedarikinde sorunlar yaşanabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri başarısız olabilir.***

Şirket'in Karaman Fabrikası'nda kullandığı alt yapı, sistemler, üretim hatları, makine ve ekipmanların eskimesi söz konusu olabilir ve bu eskimeye bağlı olarak teknik arızalar gerçekleşebilir. Bu teknik arızalar makine ve ekipmanların olağan yıpranmasından, bakım eksikliğinden, işletme hatalarından kaynaklanabilir. Bu arızaların bakım ve onarım işlemleri teknik müdahaleler ile giderilemeyebilir, yedek parça temini gerekli olabilir. Gerekli yedek parçaların temininde aksaklıklar veya gecikmeler yaşanabilir. Netice olarak üretimde aksaklıklar meydana gelebilir.

Entegre bir üretim tesisine sahip olan Şirket'in ana faaliyet konularından olan un fabrikasında üretilen ürünler; irmik üretimi ve dolayısıyla da makarna fabrikasına sevk edilmekte, ana girdisi un olan bisküvi, gofret üretim fabrikalarına da sevki gerçekleşmektedir.

Un fabrikasının ihtiyaç duymuş olduğu buğday ve yukarıda yer alan sektörlerle ilave Bakliyat tesisinde de kullanılan ürünlerin tarıma dayalı ürünlerdir. Ham madde ihtiyacı tamamen tarıma dayalı ürünler olan Şirket'in, tarım sektöründe yaşanan olumsuz gelişmelerden direkt olarak etkilenmektedir. Kuraklık, iklim değişikliği, doğal afetler, diğer tarımsal hastalıklar vb. başta buğday olmak üzere mısır, pirinç, nohut, bulgur, fasulye ve mercimek gibi ürünlerin zamanında ve hedeflenen düzeyde üretimi gerçekleşmeyebilir.

Üretim tesislerinde kullanılan elektrik ihtiyacının bir kısmını kendi kojenerasyon tesisi ve güneş enerjisi sistemleri panellerinden elde edilen elektrikle karşılayan Şirket'in elektrik üretimi çoğunlukla doğal gazla bağlıdır. Doğalgaz hattında ve ithalatında yaşanacak sorunlar üretim hattını sektöre uğratabilir. Doğalgazın ithal edilmesinden dolayı ABD Doları kur artışı maliyetleri artırabilir.

Değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, kaza, sel, deprem, yangın fırtına gibi kısa ya da uzun süreli doğal ve beşeri afetler nedeniyle, Şirket'in Karaman Fabrikası'nda tamamının veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma ve kesintilere sebep olabilir, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetlerini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme bakım giderlerini artırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığını azaltabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen, bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir.

Üretim tesisleri, duruma göre; işyeri açma ve çalıştırma ruhsatı, sanayi sicil belgesi, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri veya çevre izin kapsam dışı görüşleri, işçi sağlığına ilişkin izinler, su bağlantı izinleri gibi çeşitli elzem izin ve ruhsatlar ile faaliyetlerini sürdürebilmektedir. Gelecekte, Şirket'in Karaman Fabrikası'nda ait bir izin veya ruhsatın eksik olması, yenilenmemesi, muhafaza edilememesi/kaybedilmesi gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinde, üretim hatlarında ve siparişlerin tesliminde aksaklıklara, Şirket'in cezalara maruz kalmasına sebep olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı makine ve ekipmanların teknolojik gelişmeler sonucu verimsiz kalması Şirket'in üretim, satış, pazarlama gibi çeşitli alanlarda sektörde olan etkinliğini azaltabilir, Şirket rakiplerinin gerisine düşebilir.***

Şirket, sektörde genel kabul görmüş birinci sınıf makine ve ekipman üreticileri ile çalışmasına ve bu sayede faaliyetlerinde teknolojik açıdan gelişmiş makine ve ekipmanlar kullanmasına rağmen, hızlı teknolojik gelişmeler Şirket'in kurulu makine parkını olumsuz etkileyebilir. Şirket teknolojik gelişmeleri yakalayamayabilir, Şirket'in üretim, satış, pazarlama gibi çeşitli alanlarda sektörde olan etkinliği azalabilir ve dolayısıyla Şirket rakiplerinin gerisinde kalabilir. Bu durum Şirket'in mali durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetleri ham madde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Tedarik zincirinde yaşanacak aksaklıklar, bu konuda üçüncü taraf lojistik şirketlerinden alınan hizmetlerdeki aksaklıklar, nakliye ve navlun fiyatlarındaki artışlar, Şirket'in tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesine neden olabilir ve bu şekilde Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in ürünlerinin üretimi için ana ham madde olarak buğday kullanılmaktadır. Bu ham madde, çoğunlukla yerli üretim ve buğday ithalatı yapan Türkiye'de yerleşik tedarikçilerden elde edilmektedir. Ham maddenin taşınmasında Şirket, ilişkili taraflarıyla üçüncü taraf lojistik firmalarıyla iş birliği yapmaktadır. Lojistik firmalarının karşılaşılabileceği çeşitli alt yapı sorunları, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar, lojistik zincirinde meydana gelebilecek kırılmalar, olumsuz hava koşulları veya lojistik hizmetlerini etkileyebilecek diğer olaylar ham maddenin Şirket'e iletilmesini geciktirebilir veya imkansız hale getirebilir.

Şirket'in hammadde tedarikinde, taşıma ve teslimat hizmetleri; pandemi, kötü hava koşulları, doğal afetler, teknolojik sorunlar, iş kesintileri, işin yavaşlaması, grev ve lokavtın yanı sıra lojistik zincirindeki kanalların kapanması, uluslararası nakliye mevzuatından kaynaklanan engeller, petrol fiyatlarındaki artış, nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış gibi çeşitli risklere maruz kalabilir.

Bu şekilde, üçüncü taraf lojistik firmalarından destek alan Şirket, bu hizmetleri almakta zorlanabilir ya da bu hizmetlerin maliyetinde artışlar görülebilir, ham madde elde etmek veya bitmiş ürünü sevk etmek için verimli alternatifler bulamayabilir.

Şirket'in hizmet aldığı uluslararası çalışan lojistik firma ve acentelerin Şirket'e lojistik konuları ile ilgili, zamanında ve doğru bilgi iletmemeleri, müşterilerin siparişlerini zamanında teslim etmemeleri, önemli hizmet verilerini sunmamaları söz konusu olabilir ve bu durum bazı gider kalemlerinin doğru ve zamanında finansal raporlara yansıtılmamasına da sebep olabilir.

Bu gibi durumlar Şirket'in müşterilerinin Şirket ile olan ilişkilerini ve/veya çalışma tercihlerini etkileyerek müşteri kayıplarına yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket ham madde temin edilebilirliğindeki dalgalanma risklerine ve ham madde fiyatlarındaki dalgalanma riskine maruz kalabilir. Enerji ve navlun fiyatlarının artışı tedarik imkanlarını azaltabilirken; ham madde talebinin artması ise Şirket'in arz edeceği ham madde miktarının ve toplam talebi doğru bir şekilde öngörememesine; yol açabilir. Ayrıca, tedarik şartlarının ağırlaşması ve tedarik zincirinde yaşanabilecek kırılmalar, özellikle yeni hasat döneminde yapılacak mahsul alımlarının doğru şekilde planlanamamasına sebep olabilir. İdari otoriteler tarafından getirilen önlemler, olası gümrük vergi artışları, doğal afetler, savaşlar ve Şirket'in kontrolünde olmayan diğer öngörülemeyen faktörler de riskleri artırabilir. Yeterli satış gerçekleştirmediği durumlarda Şirket'in ham madde stokları artabilir, depolama ve lojistik maliyetleri artabilir, ham madde bozulabilir ve kullanılamaz hale gelebilir.

Ham madde tedarikçileri; Şirket yerine başka kuruluşlara satış yapmaya karar verirse Şirket, kabul edebilir seviyede kalite ve ticari hüküm ve koşullarına sahip alternatif tedarikçileri kendi üretiminde gecikme meydana gelmeden bulmakta zorlanabilir. Şirket'in mevcut tedarikçilerinin gelecekte talebi karşılayamaması veya bu tedarikçiler ile uygun koşullar üzerinde anlaşmaya varamaması, tedarikçilerin vaktinde veya önerilen kalitede ve/veya bedelde ürün tedarik edememesi ürünlerde ayıpların bulunması teslimatta gecikmeler meydana gelmesi gibi durumlar söz konusu olabilir. Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için ürün tedarikinin düzenli olarak devam etmesi gerektiğinden, tedarik sorunları ve yetersizlikleri, Şirket'in üretim tesislerinin gereken kapasite çalışmasına engel olabilir ve Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir. Bu durumun maliyetlerde artış yaşatabileceği için veya ürün kalitesini olumsuz olarak etkileyeceğinden, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumu, faaliyet sonuçları ileriye yönelik beklentileri üzerinden önemli derecede olumsuz etki bırakabilir. Buğday ve bakliyat çeşitleri birer tarım ürünü olması hasebiyle tarım sektörünün yaşadığı belirsizlikler de bakliyat ve buğday arzını doğrudan etkilemektedir. Yerli üretim, kuraklık iklim değişiklikleri, doğal afetler, bu ürünleri etkileyen çeşitli hatalıklar gibi etkenlerle talebi karşılayacak düzeyde olmayabilir.

Türkiye'nin ithal ettiği ülkelerde yaşanan savaşlar, uluslararası siyasi krizler ve benzeri nedenlerle bakliyat ve buğday gibi ürünlerin ithalatı zorlaşabilir veya azalabilir. Makroekonomik faktörler, idari otoriteler ve resmi kurumlar tarafından uygulanan önlemler ve kısıtlamalar, doğal afetler ve şirketin kontrolü dışında kalan ve öngörülmesi zor olan diğer nedenler de tedarik zincirini etkileyebilir. Bu durumlar, tedarikçilerin yeterli hacimde bu ürünleri ithal edememelerine yol açabilir. Şirket, istenilen miktar ve fiyatlarla bakliyat ve buğday temin edememesi halinde, üretimini, faaliyet sonuçlarını, karlılığını ve geleceğe yönelik

beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir. Bu tür sorunların ortaya çıkması, şirketin finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye dönük beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket ham maddelerin ve yan maddelerin bir kısmını yurt dışından tedarik etmektedir. İthalata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ithalat sürecini olumsuz yönde etkileyebilir. İthalat politikalarındaki olası değişiklikler, tedarik yapılan ülkelerdeki iklimsel, makroekonomik, çevresel ve çeşitli demografik değişiklikler, Şirket'in ithalat faaliyetlerini ve dolayısıyla ham madde teminini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, ürünlerinin üretiminde kullandığı buğdayın bir kısmını yurtiçinden bir kısmını da yurt dışından tedarik etmektedir. Ham madde arzını etkileyen faktörler arasında pandemi, savaşlar, küresel iklim krizi, gıda arz güvenliği önemli bir yer tutmaktadır. Özellikle Covid-19 sonrası dönemde gıdanın “stratejik bir güvenlik konusu” olarak algılamaya başlaması sebebiyle ülkeler yurt içi stoklarını artırmaya yönelik eylemlerde bulunmakta ve korumacı politikalar izlemektedir. İklim değişikliği ile yaşanan kuraklıklar ve ani hava olayları tarım ürünleri üretiminde belirsizlikleri artırmaktadır. Ülkeler bu nedenle kritik tarım ve gıda ürünleri stoklarını yükseltmekte, gıda arz güvenliğini ön plana almaktadır. Bu çerçevede, Türkiye'nin ithalat politikasında yapılacak olası değişiklikler, tedarik yapılan ülkelerdeki politik, ticari, iklimsel, makroekonomik, çevresel ve çeşitli demografik değişiklikler Şirket'in yurt içinden ikame edemeyeceği ham maddeler kapsamında ham madde temininde sıkıntı yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in ham madde tedariki pahalılaşabilir, istenilen nitelikte ve/veya nicelikte ham madde tedarik edilemeyebilir. Şirket'in ham madde ithalatı yaptığı ülkelerin korumacı ticaret politikalarını sertleştirmeleri ve/veya ek gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler uygulaması Şirket'in ham madde ithalat faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir, Şirket'in ürün maliyetlerini arttırabilir, artan maliyetlerin ürün fiyatlarına yansıtılmaması brüt karlılığı düşürebilir, artan maliyetin ürün fiyatlarına yansıtılması durumunda ise ürün satışlarının düşmesine sebep olabilir. İlaveten, Şirket'in her ürün gamı için hem yurt içi hem yurt dışında sınırlı sayıda tedarikçi ile çalışması durumunda ham maddeye ulaşımı sektöre uğrayabilir. Bu durum Şirket'in Pazar ve kâr kaybına neden olabilir.

***Çeşitli sebeplerle üretim maliyetlerin artması, döviz kurlarına ilişkin dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir***

Şirket'in üretim maliyetleri, doğrudan ve dolaylı olarak ham maddenin uygun şartlarda depolanması, ithal ham maddeye olan bağımlılık, istihdam, enerji, petrokimya ve petrol fiyatları ile birlikte döviz kurlarında gerçekleşecek yükselmeler sebebi ile artabilir. Belirtildiği üzere döviz kurundaki yükselmeler sonucunda Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında yurt dışından temin ettiği hammaddelerin masrafları artabilir ve Şirket'in dövizle olan borç ve alacaklarında kur yönünde dalgalanma sebebiyle öngörülemez artış ve kayıplar olabilir, Şirket'in karlılık seviyesi bu nedenle etkilenebilir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden temin edilen yardımcı malzemelerin tedariklerinde yaşanabilecek sıkıntılar nedeniyle, üretim ve satışlar olumsuz etkilenebilir. Söz konusu durumlar, Şirket'in üretimini, faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ürün maliyetlerindeki artış neticesinde satış fiyatlarının yükselmesi, tüketicilerin taleplerinde değişikliğe sebep olabilir. Bu durum ise, Şirket'in hedeflediği satış miktarlarına ulaşmasını engelleyebilir

***Şirket'in faaliyetlerini devam ettirmesi için yoğun bir işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket işletme sermayesini karşılayacak finansmanı bulamayabilir. Şirket'in yatırımlarını yapabilmesi, satın alımlarını finanse etmesi için finansman bulması gerekebilir, Şirket yeni yatırımlarına ilişkin finansman bulma sıkıntısı çekebilir.***

Şirket'in faaliyetleri yoğun bir işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Şirket üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri ile ihtiyaç duyduğu ham madde, sarf ve yatırım

malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın aldığı hizmetler dahil girdilerde maliyet artışlarına maruz kalmaktadır. Özellikle üretim ve operasyon girdilerinin fiyatlarındaki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yapsa da gerçekleşen maliyetler öngördüğünden fazla olabilir ya da öngörülenlere ek maliyetler ortaya çıkarabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Şirket'in nakit akışlarını iyi yönetememesi işletme sermayesi açığına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir.

Şirket'in yatırımları sadece öz kaynaklar aracılığıyla karşılanabilir ve bu nedenle Şirket'in ilgili yatırımları finanse edebilmesi için dışarıdan finansman kaynağı temin etmesi gerekebilir. Şirket, hem bu finansman kaynağını temin edemeyebilir, etmiş olduğu senaryoda ise Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacında ve finansal borçluluğunda artış görülebilir. Yatırım harcamaları için ihtiyaç duyulan ekipmanların ve malzemelerin maliyetindeki ve işgücü maliyetindeki artışlar, Şirket'in yatırım tutarlarını artırabilir, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, düzenleyici pozisyonundaki kurum ve kuruluşların regülasyon ve kısıtlamaları, Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler Şirket'in finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Şirket'in ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesine veya gecikmeli olarak yerine getirmesi, tazminat talepleriyle karşılaşması durumunu ortaya çıkarabilir, Şirket itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentilerini üzerinde önemli bir olumsuz etkisi olabilir.

***Şirket'in üretim süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, Şirket'in bazı önemli müşterilerine vermiş olduğu satış ve üretim miktarlarına ilişkin taahhütlerine uyamamasına ve bu sebeple sözleşmelerde öngörülen cezai şartları ödemekle yükümlü olmasına, söz konusu önemli müşterileri ile iş ilişkisinde bozulmalara, ilgili sözleşmelerin sona ermesine veya yenilenmemesine sebep olabilir. Şirket'in müşterileriyle devam etmekte olan sözleşmelerinin sair sebeplerle yenilenmemesi veya sürekli sözleşmelerin feshi Şirket'in faaliyetlerinin ve/veya karlılığının sürdürülebilirliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir.***

Şirket'in üretim süreçlerinde hatalar ve arızalar gibi sebeplerle yaşanabilecek olan aksaklıklar ve Şirket faaliyetlerinin bu çerçevede kesintiye uğraması, Şirket'in önemli müşterileri ile akdettiği söz konusu sözleşmelerdeki taahhütlerini de yerine getirememesine ve cezai şart ödemeleri yapmakla yükümlü olmasına sebep olabilir. Bu tür gecikmelerin sıklığı, söz konusu önemli müşteriler ile iş ilişkilerini ve güven seviyesini zedeleyebilir; bu müşteriler bu tür sebeplerle mevcut sözleşmeleri haklı sebeple sona erdirebilir veya süresi sona eren sözleşmeleri yenilememeyi tercih edebilir. Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve hizmet aldığı firmalarla devam etmekte olan sözleşmelerini yenileyememesi veya sürekli sözleşmelerin sair sebeplerle feshedilmesi de söz konusu olabilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyetini sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Stokların etkin şekilde yönetilememesi Şirket'in karlılığını azaltabilir.***

Şirket faaliyetleri çerçevesinde büyük oranda ham madde olarak buğday stoklamakta, ürettiği ürünleri ise hemen hemen hiç stoklamamaktadır. Şirket ham madde fiyatının değişim eğilimlerini göz önünde bulundurarak, ham madde fiyatlarının artmasının beklendiği

dönemlerde düşük maliyetle ham madde stoklayabilmesinin avantajlarından faydalanmaktadır. Ham madde fiyatlarındaki değişiklik beklentileri doğrultusunda, buğdayın ürüne çevrilerek değerlendirilmesi ya da emtia olarak satılması söz konusu olabilmektedir. Bu çerçevede, Şirket'in temel olarak ham madde stoklarını etkin şekilde yönetmesi gerekmektedir.

Şirket'in ham madde stoklarını etkin yönetememesi, özellikle yeni buğday hasadının yapıldığı dönemlerde devir stoklarının doğru öngörülebilmesi Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket hali hazırda ham madde olarak buğdayı yaklaşık azami 3 ay süre ile stoklamaktadır. Her ne kadar stoklanan buğdayın bozulma riski düşük olsa da Şirket'in ham madde stoklarının arttığı dönemlerde ham maddenin bozulması, zayı olması veya kullanılamaz hale gelmesi söz konusu olabilir. Ayrıca, stokta bulundurulmuş buğday fiyatlarının düşmesi durumunda Şirket'in zarar etmesi söz konusu olabilir. Her ne kadar Şirket'in depolama maliyetleri yüksek olmasa da Şirket'in stoklarının etkin yönetilememesi durumunda depolama ve lojistik giderleri artabilir, Şirket'in karlılığı ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in depolarının kapasitesi stoklanan ürünler ve ham maddeler açısından yetersiz kalabilir, Şirket yeni depolama alanları bulmak zorunda kalabilir.

***Çeşitli sebeplerle müşterilerin ve tüketicilerin ürün tercihlerinde değişiklik olabilir ve tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.***

Glutensiz ve organik ürünlere yönelik artan talep, daha sağlıklı bir beslenme düzeni oluşturulması yönünde tüketicilerin takip ettiği trendler, etiket okur yazarlığı ve bilinçli tüketimdeki artış, rakip ürünlerde fiyatların düşmesi, ambalaj tercihlerinin değişmesi, üretim yapılan ülkeyle ilgili olumsuz algıların ilgili ülkede üretilen ürünlere olan talebi de etkilemesi, üretim kısıtları gibi nedenlerle tüketici tercihleri değişebilir. Tüketici tercihlerinin Şirket'in portföyünde yer almayan ürünlere doğru kayması ve Şirket'in ürün portföyünü değişen ve gelişen müşteri ve tüketici talep ve tercihlerine uyumlayamaması durumunda Şirket'in satış hasılatı ve karlılığı azalabilir.

***Şirket'in vadeli satışları nedeniyle ticari alacaklarında tahsilat riski bulunmaktadır. Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, satışlarının bir kısmını vadeli satışlar olarak gerçekleştirmektedir. Vadeli satış yapılan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı ve vade, nakit akışı uyumsuzlukları Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in müşterilerine az da olsa vadeli satış yapması nedeni ile zaman zaman tahsilat riski söz konusu olabilir. Şirket'in söz konusu müşterilerinin bir kısmı ödeme güçlerini kaybedebilir. Böylelikle, Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da Şirket alacaklarının tamamını müşterilerinden tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir.

Müşterilerin, başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde, Şirket'in nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı ortaya çıkabilir, Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir. Bu tür durumlar, Şirket'in nakit akışında ve kârlılığında olumsuz etkiye sebep olabilir.

***Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in ürettiği çok çeşitli ürünler için çeşitli kalite belgeleri alınmış bulunmaktadır. Şirket'in ürün kalitesinde sorun yaşaması durumunda kalite belgelerinin yenilenmemesi, yetkinliklerini

etkin bir şekilde kullanamamasından kaynaklı gıda normlarına uygun ürün üretilmemesi, buna bağlı olarak ürünlerin toplatılması (geri çekilmesi) zorunluluğunun gündeme gelmesi müşteri kaybına sebep olabilir, Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyette bulunduğu ürünlerde dış kaynaklı kontaminasyon veya bulaşan risk olabilir.***

Şirket'in tedarik ettiği veya ürettiği tüm ürünlerde; tedarik, üretim, imalat, işleme, hazırlama, işleme tabi tutma, ambalajlama, paketlenme, nakliye veya muhafaza sırasında ya da çevresel faktörler ile teknik olarak engellenemeyen, önlenemeyen veya tesadüfi olarak gerçekleşebilecek kontaminasyon veya bulaşan gibi riskler ortaya çıkabilir. Kontamine veya bulaşan bir ürünün insan sağlığını etkileyebilecek ispat edilmiş önemli bir tespiti olmamakla beraber, ülke ilgili idareleri konuyla ilgili çeşitli yaptırımlarda bulunabilir, Şirket ürünlerini piyasadan geri çekmek durumunda kalabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Ürünlerin hijyen standartlarını sağlayamaması, tüketici güveninin sarsılmasına ve dolayısıyla Şirket'in gelirlerinin ve kârlılığının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.***

Covid-19 pandemisi sonrasında tüketici eğilimlerinde değişiklikler olmuş ve tüketiciler bir ürünü satın alırken hijyen faktörüne her zamankinden daha çok dikkat etmeye başlamışlardır. Bu sebeple Şirket'in üretim sırasında hijyen kurallarına uygun olarak hareket etmediğine dair kaygıların oluşması, Covid-19 öncesi döneme kıyasla, daha büyük bir risk teşkil edebilecektir. Şirket'in ürettiği ürünlerin hijyen standartlarını sağlayamaması, Şirket'in tabi olduğu yükümlülüklerin ve mevzuatın doğuracağı yasal sonuçların ve yaptırımların yanı sıra, tüketici güveninin sarsılmasına sebep olabilir, Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltacak olan bu durum Şirket'in gelirlerinin ve karlılığının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

***Kamuoyunda çıkan Şirket'in marka imajını zedeleyici asılsız haberler ve haksız rekabet uygulamaları gibi hususlar tüketici güveninde bir azalmaya neden olabilir ve bu Şirket'in gelirlerini ve kârlılığını etkileyebilir.***

Şirket'in "Golda" markası belirli bir tanınırlığa sahiptir ve başarı marka imajı ile itibarını muhafaza etmeye, geliştirmeye, müşteriler ve tüketiciler ile marka arasında kurulan güçlü ilişkiye bağlıdır. Şirket hem tüketiciler hem de müşterileri ile arasından iyi ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azalabilir.

Yanlış bilgilendirme veya bilgi kirliliği nedeniyle Şirket'e yönelik olumsuz bir kamuoyu oluşturulması durumunda, Şirket ürünlerine yönelik tüketici güveninin azalması söz konusu olabilir. Markalaşma çalışmalarına ağırlık verileceği dönemde Şirket'in hızla değişen medya ortamına uyum sağlama kapasitesi ön planda olacaktır. Sosyal medyada ve internet ortamında Şirket ve markalar hakkındaki olumsuz paylaşım ya da yorumlara gerektiği şekilde ve hızla cevap verilse bile müşteriler nezdinde Şirket'in itibarı konusunda olumsuz bir algı oluşabilir.

***Şirket'in yurt içi satışlarının bir kısmı bölgesel distribütörler aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bölgesel distribütörler ile iş ilişkisinin sona ermesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir.***

Şirket bölgesel distribütörler aracılığıyla Türkiye genelinde ürünlerinin yerel zincirlere ve küçük marketlere satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in bölgesel distribütörler ile arasındaki iş ilişkisinin herhangi bir sebeple herhangi bir zamanda sona ermesi mümkündür. Bu durum Şirket'in dağıtım ağını kısmen veya tamamen kaybetmesine, dolayısı ile müşterilerini kaybetmesine yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket ayrıca yurt dışı pazarlarda da ürünlerinin satışını bir kısmı distribütörler aracılığı ile gerçekleştirmektedir. Şirket genellikle belirli bir pazarda ürünlerinin satışını yapan distribütör

için bir marka belirlemede ve o marka üzerinden satışlarını gerçekleştirmektedir. Şirket'in yurt dışında ürünlerinin satışını yapan bölgesel distribütörler ile arasındaki iş ilişkisinin herhangi bir sebeple herhangi bir zamanda sona ermesi mümkündür. Bu durum Şirket'in dağıtım ağını kısmen veya tamamen kaybetmesine, dolayısı ile müşterilerini kaybetmesine yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

***Çeşitli sebeplerle Şirket'in stratejik plan ve hedefleri gerçekleşmeyebilir.***

Şirket stratejik planlarının başarısında aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır.

- Satış yaptığı piyasalarda mevcut ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme kabiliyeti,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyacının temini,
- Finansal piyasaların durumu,
- Politik gelişmeler,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Makroekonomik olumsuzluklar,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Marka ve itibarını koruyabilmesi,
- Müşterilerin Şirket ürünlerini satmaktan vazgeçmesi, finansal durumlarının kötüleşmesi sonucu Şirketten ürün satın alamaması.

İhracata yönelik özellikle vergilerin ve tarifelerin artması, kotaların azaltılması gibi yükümlülükler Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir. Şirket planladığı satış rakamlarına ulaşamayabilir, doğru pazar yerini bulamayabilir.

Şirket stratejik adımları/işlemleri etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı bir şekilde uygulayamayabilir, bunlardan fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini doğru uygulasa bile yatırımcılara, ürünlerine olan talebi arttırmakla başarılı olacağını garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda Şirket'in Karaman Fabrikası'nda kapasitelerinin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınmamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda Şirket'in genişleme, büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım, pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünün alınması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

***Şirket'in performansı üst düzey yöneticilerin Şirket'te devamlılığına ve performansına bağlıdır. Kilit ve nitelikli personel kaybı veya yerine kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyetlerini başarılı bir şekilde yürütülmesi için insan kaynakları, ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, operasyonlar, finans, bilişim teknolojileri, teknik, pazarlama ve eğitim alanlarında kapsamlı deneyime sahip güçlü bir yönetim ekibine sahip olması gerekmektedir.

Şirket'in başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarının Şirket'te çalışmalarını sürdürmelerine ve performansına bağlıdır. Şirket'in başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmada veya aynı düzeyde nitelikli personel ile ikamede başarılı olamaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek karlılığın azalmasına veya zarar oluşmasına sebep olabilir.

Kilit personelin özellikle rakip firmalarca istihdam edilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların işe alınmaması, Şirket merkezinin İstanbul'da olmaması sebebiyle, nitelikli iş gücüne erişimin İstanbul merkezli rakiplerine göre daha zor olması, çalışanlarının motive edilememesi ve muhafaza edilememesi (özellikle Şirket'in faaliyetlerinin genişletilmesi için gereken durumlarda), Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir. Bu nedenler, Şirket'in mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik, sübvansiyon ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.***

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşvik ve sübvansiyonlardan yararlanmaktadır. Söz konusu destekler sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. İdarenin takdirinde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

***Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak olası para cezaları, cezai yaptırım ve yükümlülüklerinde yol açabilecek hijyen, sağlık, iş ve işçi güvenliği, çevre, rekabet ve kişisel verilerin korunması gibi çeşitli mevzuatlara tabidir.***

Şirket'in Karaman Fabrikası'nda çeşitli hijyen, çevre, sağlık, iş ve işçi güvenliği, iş kanunu, rekabet mevzuatı ve kişisel verilerin korunması mevzuatı ve benzeri mevzuatlar kapsamında hukuki ve idari yaptırımlara tabi olabilir. Tarım ve Orman Bakanlığı başta olmak üzere idari kurumlar söz konusu mevzuata uyumda aykırılıklar, eksiklikler, Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin ve ruhsatlara sahip olmaması, faaliyetlerine ilişkin mevzuata aykırılıklar nedeniyle faaliyetlerinin durdurulmasına, uyumun sağlanması için çeşitli tedbirler alınmasına ve cezai yaptırımların uygulanmasına karar verilmesi gibi durumları bertaraf edebilmek için gerekli adımlar atmadığı takdirde para cezası ve diğer idari cezai yaptırımlara maruz kalabilir. Bu gibi hallere ilişkin sosyal medya ve basında yer alacak haberler Şirket'in marka imajını ve itibarını da olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aykırılıkların önlenmesi ve giderilmesi için ek masraflar üstlenmesi gerekebilir. Bu tip durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in ithalat ihracat faaliyetleri, ürettiği ürünler çok geniş mevzuat kurallarına tabidir. Şirket'in tabi olduğu mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in ilave harcama yapmasına veya faaliyetlerinin kısıtlanmasına neden olabilir, mevzuata uyumsuzluk Şirket'in yaptırımlara maruz kalmasına neden olabilir.***

Şirket, 2026 ilk üç aylık dönemde 38 ülkeye ve 2025 yılında 61 ülkeye ihracat yapmıştır. İhracat yaptığı ülkelerde gayrimenkul, istihdam, nakliye ve lojistik, izin ve ruhsatlar, çevre hukuku, tüketici hukuku, gümrük vergileri gibi alanları ilgilendiren düzenlemelere tabidir. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi sonucu Şirket'in maruz

kalabileceği yaptırımlar, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in ihracat yapılan ülkelerdeki ilgili mevzuat ve düzenlemelerde yapılabilecek muhtemel tadil ve değişikliklere uyum sağlamak üzere ilgili mevzuat ve düzenlemeleri takip etmesi, gerekmesi halinde söz konusu tadil ve değişikliklere uyum için ilave kontroller ve iş süreçleri dizayn etmesi, yeni sertifikalar alması ve yeni yatırımlar yapması veya danışmanlık hizmeti almak için bütçe ayırması gerekebilir. Bu gibi sebepler maliyet artışlarına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

***İstihdam maliyetleri yükseldiğinde, Şirket karlılığı ve satış hacmi azalabilir.***

31.03.2026 itibarıyla Şirket'in dönem içerisindeki ortalama çalışan sayısı 336 kişidir. İşgücü masraflarının kontrol altına alınması Şirket'in faaliyet sonuçları için hayati önem taşımaktadır ve Şirket bu masrafları yakından takip etmektedir.

Şirket mavi yaka çalışanlarının önemli bir kısmı asgari ücretin üzerinde maaş almaktadır. Şirket faaliyet gösterdiği bölgelerde enflasyonun maaş üzerindeki etkisi, asgari ücret artışı veya çalışma düzenlemelerinde değişiklikler meydana geldiği takdirde, Şirket'in istihdam giderleri artabilir. Asgari ücret artışları, Şirket'in sadece asgari ücret alan çalışanlarının maaşlarını değil, asgari ücret seviyesinin üzerinde maaş alan çalışanlarının da maaşlarının artırılmasını gerektirebilir ve bu da Şirket'in masraflarını artırarak faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Yüksek enflasyon nedeniyle asgari ücrette meydana gelecek önemli artışlar, Şirket'in istihdam giderlerini artırarak faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilir.

***Muhasebe standartlarındaki değişiklikler, karmaşık muhasebe konuları hakkında ve finansal kaynak tercihleri yönetim tarafından yapılan öznel tahmin ve yargular Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.***

Şirket, mali tablolarını UFRS ve TFRS'e uygun olarak hazırlamaktadır. UFRS ve TFRS kapsamındaki finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumlar, yönetimin Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak hasılatın tanımlanması, kira sözleşmeleri, stok değer düşüklüğü, duran varlık değer düşüklüğü, diğer maddi olmayan varlıkların değer kaybetmesi gibi çok çeşitli konularda subjektif olarak tahminde bulunmasını ve karar alınmasını gerekli kılmakla birlikte, oldukça karmaşık olan bu tahmin ve kararlar bir çok özel varsayım ve tahminlerde bulunulmasını gerektirmektedir. Bu kuralların veya yorumlamaların ada bunların altında yatan varsayımların, tahminlerin veya kararların değişmesi, Şirket'in raporlarını veya beklenen finansal performansını veya durumu önemli ölçüde değiştirebilir.

***Savaş, terör saldırıları, siyasi ve sosyal huzursuzluk, grev lokavt gibi nedenlerle yaşanabilecek iş kesintileri veya depremler, diğer doğal afetler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Deprem gibi doğal afetler dahil olmak üzere, savaş, terör faaliyetleri, siyasi ve sosyal huzursuzluklar gibi öngörülemeyen ve Şirket'in kontrolünün dışında gelişen olaylar, Şirket'in tedarikçilerin ve müşterilerin faaliyetlerini kesintiye uğratabilir, tüketici harcamalarının azalmasına ya da siyasi veya ekonomik istikrarsızlığa yol açabilir. Bu olaylar Şirket'in ürünlerine yönelik talebi düşürebilir veya dağıtım kanalları vasıtasıyla düzenli ürün tedarikini güçleştirebilir.

İlaveten, Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in üretim tesisleri, ham madde

tedarikine ilişkin yürüttüğü faaliyetleri, depoları ve bütün faaliyetleri zarar görebilir, tüketici harcamalarında ani düşüşe neden olabilir. Deprem sigortaları zararı telafide yetersiz kalabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, mali durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket özellikle lojistik ortakları tarafından ürünlerinin hızlı teslim edilmesine ve güvenilir şekilde taşınması gerek duymaktadır. Olumsuz ava koşulları, doğal afetler, ciddi trafik kazaları ve gecikmeleri, lojistik ortakların iş birliğinde bulunmasına veya teslimatın hiç yapılmamasına neden olabilir bu durumlar hasılat kaybına yol açabilir.

***Bilgi işlem kaynaklı riskler ortaya çıkabilir.***

Şirket'in üretim, ham madde alım, stok kontrol, muhasebe ve mali raporlama, veri güvenliği ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri; elektrik kesintisi, telekomünikasyon sorunları, verilerin bozulması, sistemlerin çalışmaması, doğal afetler, üçüncü kişilerin müdahalesi veya sair teknik hatalardan kaynaklanabilecek zarar veya kesintilerden etkilenebilir. Kötü amaçlı yazılımlarla Şirket'in bilgi işlem donanım ve yazılımlarının fonksiyonlarını yerine getirmesi engellenebilir. Şirket, bilgi teknolojisi sistemlerini başarılı bir şekilde işletemezse kesinti veya yavaşlamalar, bazı bilgilerin kaybedilmesine veya bu bilgilerin sağlanmasında gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir ve bu Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir. Bu gibi durumlarda Şirket'in yasal kayıtları zarar görebilir; iletişim kanallarında kopukluk olabilir, müşteri bilgileri kaybolabilir, finansal varlıkları kaybolabilir; üretim süreçleri aksayabilir ve ürün tesliminde gecikmeler yaşanabilir; müşteri memnuniyetsizliği oluşabilir, fikri mülkiyet hakları çalınabilir ve iş süreçlerinin işletilmesi zorlaşabilir. Ayrıca bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilecek olup, mali verilerin işlenmesini ve raporlanmasındaki aksaklıklar firmanın mali verilerinin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir. Bu tür olaylar Şirket'in itibarına zarar verebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyetini sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar sigorta kapsamında olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.***

Şirket, faaliyet alanında etki yaratacağını düşündüğü sigortaları yaptırmaktadır. Ancak, potansiyel üretim tehlikelerinden ve risklerinden bazıları sigortalanabilir olmayabilir. Şirket varlıkları ve faaliyetleri için gerekli olan sigortaları yaptırmasına rağmen yeterli sigorta kapsamını elde edemeyebilir. Bu durum, piyasa koşullarından veya Şirket'in sigorta tazminat talebi geçmişinden kaynaklanabilir.

Bu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Ödenecek sigorta primlerinin artması halinde Şirket, sigorta kapsamının mevcut haliyle geçerliliğini koruyamayabilir veya Şirket, mevcut durumu muhafaza edebilmek için önemli derecede yüksek bir maliyete katlanmak zorunda kalabilir. Sigorta primlerindeki bir artış, Şirket'in faaliyeti, mali durumu, faaliyet sonuçları, gelecekteki büyüme beklentileri ve ayrıca yatırımcılara sağlanacak getiri üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir. Ayrıca, Şirket'in makul kontrolünün ötesinde, bir sigorta Şirket'inin sigortalanabilir bir zararı karşılayacak mali

kaynaklara sahip olmama riski de vardır. Sonuç olarak, bu olaylardan herhangi birinin meydana gelmesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve nakit akışları üzerinde önemli bir olumsuz etkiye sahip olabilir.

Şirket'in doğrudan zararına ek olarak, herhangi bir kaza veya hasar nedeniyle taraf olduğu anlaşmaları feshetmesi gerektiği takdirde, Şirket'in ilgili anlaşmaların karşı taraflarına karşı sorumluluğu doğabilir.

Sigortalanmamış veya sigortaların kapsamını aşan zarar veya sorumlulukların meydana gelmesi, Şirket'in itibarına zarar verebilir ve önemli ölçüde üretim kapasitesi kaybına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

***Çevre ile ilgili kanun ve düzenlemeler Şirket faaliyetlerini etkileyebilir.***

Şirket, çevreyle ilgili çeşitli kanun ve düzenlemelere tabidir. Bu kanun ve düzenlemeler, diğer hususların yanı sıra, kirliliğe yol açan maddelerin havaya, suya ve şehir drenaj sistemlerine salınmasını, tehlikeli maddelerin bulundurulmasını, idare edilmesini, salınması ile imhasını ve tehlikeli maddelere maruz kalınmasını düzenlemektedir. Bu kanun ve düzenlemeler ihlal halinde çevreyi kirletenler ve bazı durumlarda onların yönetim kurulu üyeleri için ciddi cezalar ve para cezaları öngörmektedir. Bu kanun ve düzenlemelere uymamak; ruhsatların iptaline, faaliyetlerin askıya alınmasına ve/veya yaptırım para cezası ve cezai işlemlerin uygulanmasına yol açabilir. Söz konusu durumların her biri Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Çevre kanunlarına uyulmaması, idari makamlar veya mahkemeler tarafından ciddi cezalar yüklenmesine ve faaliyetin ciddi şekilde kısıtlanması yol açabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in sahip olduğu veya kiraladığı gayrimenkullerin kirliliğe maruz kalması halinde Şirket büyük para cezalarına çarptırılabilir veya çevre ıslah anlaşmalarından sorumlu tutulabilir. Söz konu para cezaları da Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in fikri mülkiyet hakları işletmesini korumak için yetersiz kalabilir.***

Şirket ticari sırlarını ve diğer gizli bilgilerini korumak için, çalışanlarından, danışmanlarından, müşavirlerinden ve iş ortaklarından birçoğunun gizlilik sözleşmesi imzalamalarını talep etmektedir.

Şirket, bu tür ticari sırların, know-how'ın veya diğer gizli bilgilerin izinsiz ve kötüye kullanılması veya ifşası halinde, bu sözleşmelerin Şirket'in ticari sırlarını, know-how'ın ve diğer gizli bilgilerini anlamlı bir şekilde koruyacağını güvencesini verememektedir. Şirket, teknolojilerinin şirkete özgü niteliğini koruyamadığı takdirde önemli ölçüde ve olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket'in sahip olduğu ve başkalarından lisansını aldığı başka fikri mülkiyet hakları da bulunmaktadır. Şirket'in veya Şirket'e lisans verenlerin herhangi bir nedenle bu fikri mülkiyet haklarını elde edememesi, tescil ettirememesi veya gereğince koruyamaması, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu önemli ölçüde ve olumsuz önde etkileyebilir. Şirket'e veya lisans verenlere karşı yapılacak ihlal iddialarının başarılı olması da Şirket'in ciddi tazminat ödemesini, çok masraflı lisans ve telif hakları sözleşmeleri yapmasını ya da belirli ürünleri satışını durdurmasını zorunlu kılabilir ve bu durumlardan her biri Şirket'in faaliyet karlarını olumsuz yönde etkileyebilir, geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilir

***Şirket, finansal yükümlülükleri nedeniyle faiz oranı ve döviz kuru dalgalanmalarıyla bağlantılı risklere maruz kalabilir.***

Şirket'in çeşitli banka ve leasing şirketlerinden kullandığı krediler bulunmaktadır. 31.03.2026 itibarıyla almış olduğu kredilerin içinde değişken faizli kredi bulunmamaktadır. Gerek yatırım gerekse de işletme sermayesi için krediler kullanılmıştır. Kullanılan kredilerin tamamı sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (TCMB Reeskont, taksitli ticari, spot krediler). Şirket, sabit faizli kredi kullanması nedeniyle, faiz oranı için herhangi bir riskten korunma düzenlemesine sahip değildir. Bu durum Şirket'in özellikle işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılan ve roll edilmesi gereken krediler için- faaliyetlerinin, faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan risklere maruz kalmasına yol açabilir.

31.03.2026 itibarıyla Şirket'in yabancı para cinsinden kredi yükümlülüğü bulunmamakta olup Şirket'in tüm kredi riskleri Türk Lirası cinsindedir. Şirket, her ne kadar düşük faizli ve Türk Lirası cinsinden kullanılan krediler ile işletme sermayesi ve yatırım kredilerini kullanmış olsa da ülkemizin mevcut ekonomi koşullarında bu kredilerinin yenilenmesi talep edilmesi durumunda çok daha yüksek maliyetler ile borçlanmak zorunda kalabilir.

***Sektöre yeni üreticilerin girmesi, yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve rekabetin artması Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler, rekabetin yüksek olduğu sektörlerdir. Bu nedenle Şirket zaman zaman fiyatlama politikasında agresif bir tutum sergilemek zorunda kalabilir bu nedenle Şirket karlılığı etkilenebilir. Rakiplerin rekabetçi fiyat politikaları nedeniyle pazar kaybı yaşanabilir. Şirket'in ürettiği ürünler için, global piyasada talep artabilir. Büyüme oranları, yeni yatırımları ve yeni oyuncuları beraberinde getirmektedir. Sektördeki rekabetin yüksek olması ile birlikte, yeni yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesi bozulabilir. Bu durum Şirket'in gelecekteki pazar payı hedeflerine ulaşmasına engel olabilir. Şirket ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksamaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamlar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması, kendi kontrolü dışında ya da kontrolünün ötesinde ortaya çıkabilecek afet, kaza ve yıkımlar gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

***Kamu sağlığı ile ilgili endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Böyle bir pandemi nedeniyle alınabilecek önlemlerin getirdiği maliyet artış riski söz konusu olabilir.***

Kamu sağlığı ile ilgili endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Olası bir pandemi salgını nedeniyle hükümet tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınması mümkün olabilecektir Bu gibi kısıtlamalar ile bağlantılı olarak alınabilecek önleyici tedbirlerinin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin ekonomi

üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması ve hem yurt içi hem de yurt dışında ticari güveni ve tüketici güvenini ve harcama alışkanlıklarını etkilemesi muhtemeldir.

Şirket'in biyogüvenlik harcamaları (maske, temizlik malzemeleri, dezenfeksiyon vb.) bir salgın sebebiyle artabilecek olup söz konusu artış Şirket'in maliyetlerinde de artışa neden olabilecektir.

***Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.***

Şirket'in genel kredi sözleşmeleri tahtında bankalardan kullandığı çeşitli kredileri söz konusudur. Bahsi geçen genel kredi sözleşmeleri bankalar tarafından kullanılan standart metinler olup, bankalar lehine hükümler içermektedir. Bu hükümler, Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket'in önemli ölçüde borçlanması, borçlarını geç ödemesi, yanıltıcı beyanlarda bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi haklar tanımaktadır. Şirket ortaklık yapısının halka arz nedeniyle değişecek olması nedeniyle bankalardan gerekli izinleri almak üzere gerekli süreçleri yürütmektedir.

Bankalar ticari kredilerini ilgili kredi sözleşmelerinin hükümlerine göre temerrüt hallerinin meydana gelmesi sebebiyle zaman zaman vadesinden önce geri çağırabilmektedir. Böyle bir durumda, Şirket bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli finansmanı temin edemeyebilir, söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere (varsa) tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

***Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.***

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir. Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.

Şirket, sektör uygulamalarına paralel olarak, bir kısım tedarik ve müşteri siparişlerinde yazılı çerçeve sözleşmelerden ziyade sözlü ve e-posta teati ile ilerleyebilmektedir. Bu durum taraflar arasında sözleşme kurulmasına ilişkin görüş ayrılıklarına ve farklı yorumlara sebep olabilir.

Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Bunlara ilaveten söz konusu yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.***

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket, "Yatırım Teşvik Belgesi", "Nakit Sermaye Artış İndirimi", "Üretim Şirketlerine İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulanması" gibi vergisel teşviklerden faydalanmakta olup, teşvik ve indirimler sonrası efektif kurumlar vergisi oranı 2023 yılı için %23,32'dir. 2024, 2025 ve müteakip dönemler için kurumlar vergisi genel oranı %25 olarak belirlenmiştir. Sonraki dönemlerde kurumlar vergisi oranının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır.

Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

***Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir; bu tür ihlaller kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt hallerinin meydana gelmesine sebep olabilir.***

Şirket; çalışanlarının, tedarikçilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum amacıyla aldığı kararlarına, Şirket'in halka arz sürecinde onaylayacağı kurumsal yönetim politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına maruz kalmasına neden olabilir, Şirket'in belirli projelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

Şirket'in çalışanlarının, tedarikçilerinin veya üçüncü kişilerin bu tür geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket bu sebeple yaşayabileceği itibar kaybından olumsuz etkilenebilir. Çalışanların, tedarikçilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir, bunun neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.***

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör, büyük makine ve ekipmanların işletilmesi gibi tehlikeli faaliyetleri içermemektedir. Ancak Şirket prosedürlerinin yetersiz kalması, teknolojik kusurlar, beşerî hatalar veya dış etkiler sonucunda ortaya tehlikeler çıkabilecektir.

Şirket, faaliyetleri esnasında, 01.01.2023 tarihinden itibaren işbu İzahname tarihi itibarıyla 42 iş kazası yaşamış olmakla birlikte, İSG kuralları güncellenerek gerekli tedbirler alınmış, makine anahtarları ve sensörleri aktif hale getirilerek çalışanların kazaya yol açabilecek şekilde makinelere manuel olarak müdahale etmeleri engellenmiş, makine anahtarlarının kontrol periyodları ayda birden haftada bir çıkartılarak kontrol sıklığı ve personellere verilen İSG eğitimleri artırılmıştır. Bu doğrultuda, bahsedilen tehlikeli faaliyetlerin ileriki dönemlerde önemli yaralanmalara, ölüme, tesislerde ve ekipmanlarda önemli hasarlara yol açma riski azaltılmıştır. Bu durumlarda uygulanabilecek yasal işlemler, idari yaptırımlar ve/veya üretim faaliyetlerinin durdurulması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'te İzahname'ye konu finansal dönemler de dahil olmak üzere, işbu İzahname tarihi itibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumu'na 42 adet iş kazası bildirim yapılmış olup, 5 adet kaza basit kaza (*örneğin ayak bileğinde burkulma*) olduğu için SGK'ya bildirilmemiştir ve bunlardan davaya dönüşen olmamıştır. İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'te yaşanmış iş kazaları, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatacak büyüklükte olmamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir, Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

***Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.***

Faaliyetlerinin doğası gereği Karaman Fabrikası'nda gerçekleştirilen üretim faaliyetleri çeşitli sebeplerle çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunlarına yol açabilecektir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilecektir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikâyetler veya talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/veya faaliyetlerin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in planlanan yatırımları öngörüldüğü şekilde tamamlanmayabilir, Şirket planlanan yatırımları sonrasında da yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, yatırımları doğru tespit edilmemiş olabilir ve beklenen yararı göstermeyebilir.***

Şirket, mevcutta faaliyette olan Karaman Fabrikası'nda halihazırda üretimi devam eden ürünleri için ilave verimlilik ve kapasite artışı amacıyla sürekli gelir kaynakları elde etmek, yeşil dönüşümü desteklemek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla yenilenebilir

enerji alanında muhtelif GES ve/veya enerji depolama yatırım projelerine yatırım yapmayı planlamaktadır.

Şirket'in planlanan söz konusu yatırımlarının tamamlanması gecikebilir, söz konusu yatırımlar veya sonrasında yapmayı planlayabileceği diğer yeni yatırımlar, Şirket'in büyüme hedeflerine ve stratejisine uygun seçilmemiş olabilir, üretim ve satışlarına katkıda bulunacak kârlı yatırımlar olmayabilir. Ayrıca, Şirket anılan yatırımların finansman ihtiyacını doğru tespit edemeyebilir, yatırım maliyeti bütçelenenden fazla olabilir, yatırımların finansmanı için kredi bulmak mümkün olmayabilir, mevzuata ilişkin sorunlarla karşılaşılabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, gerekli veya doğru personel bulunamayabilir, bu sebeplerle yeni yatırımlar planlanan vakitte, şekilde veya hiç tamamlanamayabilir.

Şirket ilerleyen dönemde yapmayı planlayabileceği yatırımlar ile ilgili olarak yapacağı araştırmaları sonucunda elverişli bir fırsat bulamayabilir, bulunduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir.

Bu durumlar Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

## **5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

*Şirket'in faaliyet gösterdiği üretim sektörü buğday ziraatına tabi olup, buğday ziraatı iklimden ve diğer doğa koşullarından etkilenebilir. Doğal kaynaklara dayalı üretim yapıldığından hava koşullarının aşırı sıcak ya da soğuk olması kuraklık, deprem, sel, dolu ve şiddetli yağmur gibi doğal afetler rekolteyi düşürerek üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in üretmekte olduğu ürünlerin en önemli ham maddesi buğdaydır. Şirket'in üretmekte olduğu makarna, un, irmik ve buğday ürünleri doğrudan buğday ziraatında gerçekleşebilecek risklerden etkilenmektedir. Ziraat operasyonlarında aşağıda belirtilen riskler gibi birtakım riskler ortaya çıkabilir:

**İklim riski:** Zirai üretimin yapılabilmesi, iklimin belirli bir kalıbı takip etmesine ve tahmin edilebilirliğe bağlıdır. Küresel ısınma, don olması, dolu yağması, yağışların az olması, kuraklık, sulama imkanlarının ortadan kalkması, sıcaklığın aşırı derecede ve/veya mevsim normallerinin üzerinde yükselmesi veya düşmesi, fırtına olması gibi çok sayıda doğal olay, ziraat veriminin yıllara sâri olarak düşmesine veya ürünlerin tamamen zayi olmasına, ürün kalitesinin azalmasına neden olabilir.

**Zararlı haşere/hayvan ve hastalık riski:** Zirai üretime zarar verebilen çok sayıda bilinen zararlı haşere/hayvan ve hastalık bulunmaktadır. Zararlılarla ve hastalıklarla yapılan mücadelenin yetersiz kalması; yeni veya bilinmeyen zararlıların, hastalıkların ortaya çıkması söz konusu olabilir. Bu risklerin ortaya çıkması ziraat veriminin yıllara sâri olarak düşmesine veya ürünlerin tamamen zayi olmasına, ürün kalitesinin azalmasına neden olabilir.

Sektörel olarak doğal kaynaklara dayalı üretim yapıldığı için aşırı sıcak, aşırı soğuk, kuraklık, deprem, sel, don gibi doğal afetlerin faaliyetler üzerinde belirleyici etkisi bulunmaktadır. Yaşanabilecek şiddetli yağmur, dolu ve benzeri doğal afetler sebebiyle sektördeki şirketlere ürün tedarik eden çiftçilere ait tarım alanları ve ürünler zarar görebilir ve bu durum şirketlerin faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca ülkemiz iklim şartlarının öngörülen üretimin gerçekleşmesine engel olması durumunda yeterli yerli üretim yapılamayabilir ve bu durum rekolteyi düşürebilir. İklim değişikliği nedeniyle buğday üretim bölgelerinde beklenen güneşlenme süresi uzamaları, buğday ekim alanlarının daha da daralmasına ve diğer ürünlere geçişin artmasına neden olabilir<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Sürdürülebilir Büyüme Bağlamında Tarım ve Gıda Sektörünün Analizi, İklim Değişikliği Etkisinde Tarımsal

Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Türkiye'nin tarımsal üretiminin düşmesi ve dışa bağımlılığın artması söz konusu olabilir.***

Şirket ürünlerinin üretiminde kullandığı buğdayı yurt dışından ve yurt içinden tedarik etmektedir. Her ne kadar Türkiye halihazırda dünyanın önde gelen durum buğdayı üreticilerinden olsa ve yüksek kalitede durum buğdayı yetiştirse de bu durum iklim değişiklikleri, doğal afetleri bilinçsiz tarım faaliyetleri gibi çeşitli faktörlerden etkilenebilir. Türkiye'nin tarımsal üretiminin herhangi bir sebeple düşmesi, buğday tedarikinde dışa bağımlı hale gelmesine ve buğday ithalatında talebin artmasına sebep olabilir. Şirket'in yurt içinden temin ettiği buğday oranında azalma ithal buğday kullanım oranlarını daha da arttırabilir.

***Farklı nedenlerle sektörde yaşanabilecek ham madde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürettiği ürün fiyatlarına yansıtılması tüketici tercihlerinde değişiklik yaratabilir ve tüketici tercihlerini olumsuz etkileyebilir.***

Farklı nedenlerle sektörde yaşanabilecek ham madde fiyatlarındaki artışlar Şirket'in ürettiği ürünlerin fiyatlarının arttırılmasını gerektirebilir. Bu durum tüketicilerin Şirket'in ürünleri yerine farklı ve/veya ikame ürünler tercih etmesine sebep olabilir, Şirket'in satışlarının düşmesine ve kazancının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

***Enflasyon, işsizlik oranları, borçlanma seviyeleri, yerel para birimlerinin yabancı para birimlerine karşı değer kaybı gibi makroekonomik sebepler veya salgın hastalıklar gibi tüketici davranışlarını etkileyebilecek değişiklikler sektörün kârlılığını etkileyebilir.***

Tüketici harcamalarını etkileyebilecek faktörler arasında kişi başına düşen gelir, enflasyon, işsizlik oranları, borç seviyeleri, refah düzeyinin piyasada yaşanan dalgalanmalara bağlı olarak azalması ya da artması, gümrük vergileri, yerel para birimlerinin yabancı para birimlerine karşı değer kaybı/kazancı ve bunun tüketici güveni üzerindeki etkileri, jeopolitik gerginlikler ve işbirlikleri, ekonomik birliklere ilişkin gelişmeler (örneğin AB içi gelişmeler, Brexit), ticaret savaşları, rekabet, salgın hastalıklar (örneğin Covid-19 salgını) ve ekonomik ortama ilişkin genel belirsizlikler sayılabilir. Dünya ticaretini ve tüketici davranışlarını derinden etkileyen bu belirsizlikler tüketicinin satın alma alışkanlıklarını etkileyebilir. Tüketici harcama ve taleplerinde yaşanacak azalmalar, sektörün gelirlerinde aşağı yönlü bir eğilim oluşturabilir.

***Şirket, faaliyet alanlarının her birinde önemli ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.***

Şirketlerin ürünlerini sattığı fiyatlar ve piyasaya yeni sürülen ürünlere yönelik tahmini talep, Türkiye ve dünyadaki makarna, un, irmik ve buğday ürünlerine ilişkin tüketici talebinin seviyesinden etkilenebilmektedir. Türkiye ve dünyadaki makarna, un, irmik ve buğday ürünleri sektörü tüketicilerin beslenme alışkanlıklarındaki değişiklikler veya alternatif ürünlerin yarattığı rekabet nedeniyle daha yavaş bir büyüme sürecine girebilir. Dolayısıyla, makarna, un, irmik ve buğday ürünlerine olan talep fiyat açısından daha avantajlı ülkelere kayabilir. Rekabetçi baskıların artması nedeniyle sektörde faaliyet gösteren şirketlerin küresel pazar payının azalması veya beklenen hızda büyümemesi söz konusu olabilir. Bu durum sektördeki şirketlerin ürünlerine yönelik talebi sınırlandırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini ve beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

***Gıda standartlarında ve kodekslerinde değişiklik olması durumunda Şirket'in ürünlerinin satıldığı ülkelerde gerekli uyumun gerçekleştirilmesi zaman alacaktır.***

Şirket'in ürünlerinin ihraç edildiği ve satıldığı ülkelerde söz konusu ürünlere ilişkin gıda standartlarına ve kodekslerine uyum gösterilmesi gereklidir. Aksi takdirde, Şirket ürünlerini ilgili ülkeye ihraç edemeyecek ve satamayacaktır. Gıda standartlarında ve/veya kodekslerinde yapılan değişikliklere söz konusu standart ve kodekslerde öngörülen sürelerde uyum sağlanamaması durumunda ihracat ve yurt dışı satışlarda zorluklar yaşanabilir, ihracat ve yurt dışı satışlar azalabilir hatta ürünlerin piyasadan geri çekilmesi söz konusu olabilir. Bütün bu durumlar Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

***Diğer ülkelerin tarım ve ihracat desteklerini artırmaları, gümrük politikalarını değiştirmeleri Türkiye'de üretimin rekabetçi yapısını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, ürettiği ürünlerin tamamını Türkiye'de kurulu Karaman Fabrikası'nda üretmektedir. Üretilen ürünlerin bir kısmını da ihraç etmekte ve dünya pazarına hitap etmektedir. Şirket ihracat faaliyetleri kapsamında diğer ülkelerde üretim tesisleri olan üreticilerle bu pazarlarda rekabet etmektedir.

Gelişmekte olan ülkeler başta olmak üzere, ülke politikaları uyarınca ihracat desteklenebilmektedir.

Şirket'in üretim maliyetleri arasındaki en önemli kalem zirai ham maddelerdir. Şirket'in diğer ülkelerdeki rakiplerinin bu destekler neticesinde zirai ham maddeye daha ucuza ulaşabilmesi durumunda Şirket'in uluslararası pazarlarda rekabet edebilme gücü zayıflayabilir.

Ayrıca bazı ülkeler yerli tarım ürünlerini koruma eğilimindedirler ve bu eğilimler zaman içerisinde artabilir. Bu nedenle yerli zirai üretimi korumak veya uluslararası ilişkilerin getirebileceği diğer nedenlerle, bazı ülkeler ithalatın tamamına veya belirli ülkeler bazında yüksek gümrük tarifleri uygulayabilmekte, tarife dışı zorluklar veya engeller çıkarabilmektedir. Şirket'in satışlarının önemli bir kısmının yapıldığı ABD ve Avrupa Birliği ülkelerinin bu yönde hareket etmeleri halinde Şirket'in satışları ve karlılığı olumsuz etkilenebilecektir.

Kıtlık zamanlarında ülkeler tarım ürünlerine ihracat yasakları koyabilmektedir. Böyle durumlarda Şirket ürünlerini daha düşük fiyattan yerel piyasada satmak zorunda kalabilir.

Bu durumlardan herhangi birinin Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkileri olabilir.

***Değişen tüketici tercihleri, gündün güne artan toplum bilinçlenmesiyle glutenli ürünlerin beslenmede azaltılması, beyaz un içeren ürünler yerine organik ürünlere yönelmesi ve Sağlık Bakanlığı'nın çocukların beslenmesine ilişkin alabileceği tedbirler Şirket için zamanlı öngörü ve tepki vermeyi zorlaştırabilir.***

Tüketicilerin daha sağlıklı ve doğal ürünlere olan taleplerinde artış görülebilir. Tüketici, Şirket'in ürettiği un, bisküvi, gıfret gibi ürünleri satın almaktan vazgeçebilir. Aynı zamanda kişi başına düşen gelir, enflasyon, işsizlik oranları, borç seviyeleri, refah düzeyinin azalması yerel para birimlerinin yabancı para birimlerine karşı yaşayabileceği değer kaybı gibi faktörler sebebiyle tüketicilerin harcama alışkanlıkları değişebilir ve her ne kadar Şirket glutensiz ve organik ürünler gibi ikame edilebilecek ürünler üretiyor olsa da tüketiciler Şirket'in ürettiği ürünler yerine farklı firmaların ürettiği ürünlerini tercih edebilir. Tüm bunlar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Tüketicilerin daha sağlıklı, doğal ve organik ürünlere, glutensiz ve katkısız ürünlere olan taleplerinde artış görülebilir. Şirket'in gelecekteki başarısı üretim kapasitesini iyi planlayarak Ar-Ge faaliyetlerine önem vermeyi sürdürmesine, hedef kitlesinin taleplerini tespit edebilmesine ve doğru ürünler geliştirerek bunlara cevap verebilmesine bağlıdır. Küresel ve yurt içi piyasalara hitap edecek ürünleri yanlış değerlendirmesi ya da trendleri yansıtamaması ve ürünleri rakipleri kadar hızlı piyasaya sürememesi durumunda Şirket'in satışları olumsuz

etkilenebilecek olup, bunun neticesinde ortaya çıkabilecek ürün ve stokların satılabilmesi için yapılması gereken indirimler faaliyetleri olumsuz şekilde etkileyebilir. Şirket'in aşağıdaki önlemler ile bu hususlara zamanında karşılık verememesi halinde, Şirket'in gelirleri ve karlılığı düşüş gösterebilir.

***Sektörde faaliyet gösteren firmaların ürünleri, Türk Gıda Kodeksine ve ilgili düzenlemelere tabidir. Firmaların söz konusu düzenlemelere uyum sağlayamaması veya uyum sağlamak için ortaya çıkabilecek ilave maliyetler sektörde yer alan firmaların faaliyetleri ve finansal durumları olumsuz etkilenebilir.***

Gıda sektörü, kamu sağlığı ile yakın ilişkisi nedeniyle idari kurumlar tarafından düzenlenen ve denetlenen bir sektördür. Sektörde faaliyet gösteren ortaklıklar, tabi olduğu mevzuatlar ile tam uyumlu olmalıdır. Ayrıca, ileride mevzuatta yapılacak değişiklikler ile yeni standartlar ve yeni kurallar getirilmesi durumunda, sektördeki ortaklıkların veya tedarikçilerin, bu yeni standart ve kurallara uyumu için, yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durumda, sektördeki ortaklıklara mali olarak yük getirebileceği gibi, bu uyumu hemen sağlayamayan iş ortaklıklar nedeniyle tedarik zincirinde aksamalar yaşanabilir.

Sektörde faaliyet gösteren ortaklıkları ürünlerinin satıldığı ülkelerin gıda standartlarına ve kodekslerine uygun olması gerekmektedir. Aksi halde ihracat yapılan ülkelerde pazar kaybı yaşanabilir ve ortaklıkların faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

### **5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

***Halka arz kapsamında satışa konu olan ve Borsa'da işlem görmesi planlanan paylar fiyat ve işlem hacmi bakımından dalgalanmalara maruz kalabilir.***

Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının gelişeceğinin ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağını garantisini verememektedir. Halka arz sonrasında, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasa gelişmesi halinde, bu şekilde devam edeceğine ilişkin bir garanti bulunmamaktadır. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'ın yatırımcı sayısına ve diğer unsurlara bağlıdır. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin bu menkul kıymetleri istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini zedeleyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının değişkenliğini artırabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Şirket'in paylarının mevcut piyasadaki piyasa fiyatını veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem fiyatı, Şirket'in kendisinin veya rakiplerinin finansal performansı, küresel veya ülke bazındaki makroekonomik ortam, rakiplerin faaliyetleri, hisse piyasasındaki genel değer kayıpları, yerli veya yabancı yatırımcı ilgisinin, sayısının, yatırım miktarının ve likiditenin azalması ve diğer etkenlerdeki değişikliklere ve bu risk etkenlerinde tanımlanan ve sair koşullara cevaben ciddi dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar ya da analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar halka arzdan satın aldıkları ihraç edilen payları arz fiyatından veya halka arz fiyatından yüksek bir fiyatla satamayabileceği gibi, hiç de satamayabilirler. Bunun sonucunda,

Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri, Şirket'in finansal performansı ile veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

Borsa İstanbul tarafından bir nedenle Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

***Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.***

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, Şirket payları BIST'te işlem görecektir. Şirket'in sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

İlaveten, Şirket, 10.10.2025 tarih ve 2025/10 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 10.10.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arz konusuna edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur..

Ayrıca Şirket'in mevcut pay sahipleri, Bera Holding 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına ve Konya Kağıt 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden ayrı ayrı vermiş oldukları 13.03.2026 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç), İzahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arz konusuna etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Bu sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, halka arz etmeyen pay sahipleri ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleştirilebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye Toplama imkanını olumsuz yönde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

***Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.***

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Payları, Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

***Halka arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hakim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.***

Halka arz öncesi Şirket paylarının %66'sını elinde bulunduran Bera Holding Anonim Şirketi ve %34'üne sahip olan Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi halka açık birer şirket olup SPK mevzuatına tabidirler. Halka arz sonrası Bera Holding Anonim Şirketi ve Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Şirket üzerinde kontrol gücüne sahip olacaklardır. Ek olarak, Şirket yönetim kurulu üyeleri Bera Holding firmalarından oluşmaktadır. Öte yandan Şirket ile Bera Holding firmaları ile yapılan sözleşme ve işlemlerin piyasa şartlarının müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu Emsallere Uygunluk İlkesi Kavramı (*Arm's Length Principle*) kanaati ile mal ve hizmet alım-satım işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Bera Holding, Şirket üzerinde kontrol sahibi olmaya devam edeceğinden yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin seçimi ve azli, önemli işlemlerin onaylanması, kanunların izin verdiği dereceye kadar kar payı ödemelerine yetki verilmesi temettü dağıtım ve zamanlaması ve pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak biçimde pay sahiplerinin sahip olduğu rüçhan haklarının sınırlandırılması gibi pay sahibi onayı gerektiren konular ile yatırım ve yatırım harcamaları ile ilişkili politikalar da dahil, Şirket'in yönetim ve işleri üzerinde önemli etkiye sahip olacaktır. Anılan faktörlerin herhangi birinin halka arza konu payları elinde bulunduran pay sahiplerinin lehine olacağına garantisi bulunmamaktadır ve bu faktörler Şirket'in faaliyet, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışı üzerinde önemli olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıtılabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Farklı pay sahiplerini temsilen yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi ile Şirket ve yatırımcıların menfaatleri her zaman uyumlu olmayabilir. Böyle bir uyuşmazlık hali, Şirket'in önemli uygulama ve politikalarını, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alanların menfaatleri ile çatışacak şekilde etkileyebilir.

Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.***

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönündeki algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinin düşmesine sebep olabilir. Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi uyarınca, mevcut sermayede %10 ve üzeri pay sahibi olan ortak, ortaklık paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süre ile halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi başka bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erdiğinde, mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir ve özellikle Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından pay satışı veya pay satışı yapılacağı algısı payların fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket payların önemli bir kısmının çoğunluk paya sahip olan ortaklar tarafından satılması halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

***TL'nin değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.***

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat TL cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kâr payları TL cinsinden ödenecektir. Şirket, finansal tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı TL'nin değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse de Türkiye ekonomisindeki olan olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyet sonuçlarının beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir.

***Şirket faaliyetleri sonucunda gelecekte dağıtılabilir kâr oluşamayabilir veya dağıtılabilir kâr oluşsa bile Şirket gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir veya pay sahiplerinin kâr payı beklentilerini karşılayamayabilir.***

Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler TTK, ilgili sermaye piyasası mevzuatı, ana sözleşmelerinde bulunan kâr payı düzenlemeleri ile genel kurulları tarafından onaylanan kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. İlgili mevzuat uyarınca, Türkiye'de kurulu şirketler, takdiri kendilerine ait olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı dağıtılabilir veya geçmiş yıl kârını şirket bünyesinde tutmaya karar verebilir. Şirket'in kâr dağıtım kararı alması durumunda kâr payını hesaplama ve dağıtım düzenlemeleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatı tarafından belirlenmiş olup, bu mevzuat gelecekte değişebilir. Şirket'in gelecekteki faaliyetleri sonucunda kâr etmeyebilir, dağıtılabilir kâr oluşmayabilir. Şirket'in gelecekte yatırımcılara kâr dağıtılacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kâr elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Gelecekteki kâr dağıtımının fiilen ödenmesi, şekli ve miktarı, aşağıdakileri de kapsayan ama bunlarla sınırlı olmayan birçok unsura bağlıdır:

- Şirket'in uygun miktarda kâr elde etmesi
- Dağıtılabilir kârın ve yedek akçelerin miktarı,
- Serbest nakit akışı miktarı,
- İşletme sermayesi ihtiyacı, finans maliyetleri, yatırım harcamaları ve planları,
- Borçluluk oranları,
- Türkiye'de faaliyet gösteren ve borsada işlem gören muadil şirketlerin ödedikleri kâr payı seviyesi,

- Şirket'in pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri ve
- Yönetim kurulunun zaman içerisinde kendi takdirine göre ilgili bulacağı diğer etkenler.

Şirket, önemli miktarda kâr elde etse dahi, yönetim kurulu elde edilen kâr tutarını yeniden yatırım veya devralma gibi başka amaçlarla kullanarak pay değerinin daha etkin bir şekilde artırılabilmesine inanması halinde kâr dağıtmayabilir. Şirket'in gelecekteki kâr payı ödeme kabiliyeti değişebilir veya kısıtlanabilir.

***Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.***

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylara sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Payları satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Payların piyasasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği arttırabilir.

***Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımlar gerçekleşmeyebilir, finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

***Sermayenin sulanma riski bulunmaktadır.***

Şirket, 10.10.2025 tarih ve 2025/10 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 10.10.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Bu süreç sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Şirket'in sermayesini artırabilir, yatırımcıların yeni pay alma haklarını kısmen ya da tamamen kısıtlayabilir. Bu nedenle, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen ya da kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken, yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacaktır, yatırımcının payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

### ***Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.***

Halka Arz Edilen Payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dâhil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilen Payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

### **5.4. Diğer riskler:**

#### ***Deprem ve diğer doğal afet riski.***

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'in üretim tesisleri, depoları ve faaliyetleri zarar görebilir, tüketici harcamalarında ani düşüşe neden olabilir. Deprem sigortaları zararı telafide yetersiz kalabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, mali durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

#### ***Savaş, Terör olayları ve terör veya savaş tehditlerine ilişkin riskler.***

Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve makro-ekonomik etkileri, tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

***İran İslam Cumhuriyeti'nin dahil olduğu veya taraf olabileceği bölgesel askeri gerilimler ya da olası bir savaş durumunun tırmanması, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde dolaylı olarak olumsuz bir etki doğurabilir.***

Son yıllarda, İran'ın bölgedeki jeopolitik etkisi, nükleer programına ilişkin gelişmeler ve başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere çeşitli ülkelerle yaşadığı gerilimler, Orta Doğu'da istikrarsızlık riskini artırmış ve uluslararası ilişkilerde belirsizliklere yol açmıştır. Bu kapsamda, İran'a yönelik mevcut yaptırımların genişletilmesi veya yeni yaptırımların uygulanması, enerji piyasalarında dalgalanmalara ve küresel ticaret akışlarında aksamalara neden olabilecektir. Olası bir askeri çatışma veya savaş durumunda, enerji fiyatlarında ani artışlar, tedarik zincirlerinde kesintiler ve finansal piyasalarda dalgalanmalar meydana gelebilir. Türkiye'nin coğrafi konumu ve bölge ile olan ekonomik ve ticari ilişkileri dikkate alındığında, söz konusu gelişmeler Türkiye ekonomisini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, bölgesel güvenlik risklerinin artması, sektörel anlamda maliyetlerde artışa yol açabilecek nitelikte olabilir. Bu İzahname tarihi itibarıyla, söz konusu jeopolitik risklerin kapsamı, süresi ve olası etkileri belirsizliğini korumakta olup, bölgedeki gelişmelerin seyri Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde dolaylı etkiler doğurabilir.

### ***Ukrayna-Rusya savaş hali nedeniyle ürün arzında ve fiyatlarında sorun yaşanabilir.***

Rusya ve Ukrayna'nın dünya tarımsal üretim ve ihracatındaki ağırlığı yüksek olup ortaya çıkan savaş sebebiyle arz-talep dengesinde bozulmalar gerçekleşebilir. Ukrayna ve Rusya, başta buğday, arpa, ay çiçeği çekirdeği ve kanola olmak üzere dünyanın en önemli tarla bitkileri üreticileri ve ihracatçılarıdır. FAO ile Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (Organisation for Economic Co-operation and Development – OECD) tarafından hazırlanan “Gıda Görünümü 2022-2031” (Agricultural Outlook 2022-2031) raporuna göre, Rusya ve Ukrayna sırasıyla dünyadaki buğday üretiminin %10 ve %3'ünü sağlamakta olup dünyadaki buğday ihracatının toplam %28'ine denk gelen arz ile, dünyanın en büyük buğday ihracatçısı ülkeler arasında birinci ve beşinci sırada gelmektedir.<sup>2</sup> Ukrayna ve Rusya'dan gerçekleşmesi beklenen küresel tedarikler global gıda güvenliği için 2023 yılında da kritik önemini korumaktadır.<sup>3</sup> Ekim 2022 öncesinde G-20 ülkelerinin talebi ile OSCE nezdinde kurulan Tarım Piyasası Bilgi Sistemi Platformu (Agricultural Market Information System -AMIS) verileri güncel durumda global olarak buğday ve diğer regüle emtia ürünü seviyesini yeterli göstermekte<sup>4</sup> ve geçtiğimiz dönemde Karadeniz'den bol miktarda rekabetçi fiyatlarla yapılan ihracatlarla fiyatların baskılandığı görülmektedir.<sup>5</sup> Ancak 17.07.2023 tarihi itibarıyla Rusya'nın, Ukrayna'nın Karadeniz'deki limanlarından ihracata izin veren Tahıl Koridoru Anlaşmasını fiilen sona erdirmesi ve Ukrayna'nın ihracat tesislerine saldırı düzenlemesi fiyatlarda dalgalanmalara, piyasa güvensizliğine sebep olmaktadır. Bununla beraber hem ticaret akışındaki değişkenlikler hem de artan enerji maliyetleri uluslararası tarımsal emtia ürünlerinin fiyatlarında artışa ve volatiliteye sebep olmaktadır.<sup>6</sup>

### ***Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler.***

Finansal araçlar kredi riski, kur riski ve likidite riskine ilişkin bilgi özel bağımsız denetim raporunun 48 numaralı dipnotunda yer almaktadır. Özetle:

**Finansal Araçlar Kredi Riski:** Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir.

**Kur riski:** Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve finansal durum tablosu dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir. Ülkemizde son dönemde meydana gelen döviz kuru artışları sonucunda ithal ham madde maliyeti ile enerji fiyatlarının ciddi artış göstermesi nedeniyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürmede ihtiyaç duyduğu ham madde, malzeme ve ekipman temininde ciddi fiyat artışları görülebilmektedir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilecektir.

<sup>2</sup> Organisation for Economic Co-operation and Development, “OECD-FAO Agricultural Outlook 2022-2031”, syf. 64, , <https://read.oecd.org/10.1787/flb0b29c-en?format=pdf>. Son Erişim Tarihi: 10.02.2026

<sup>3</sup> BM'den Karadeniz tahıl koridoru açıklaması, (bloomberght.com), <https://www.bloomberght.com/bm-den-karadeniz-tahil-koridoru-aciklamasi-2339896>, Son Erişim Tarihi: 10.02.2026

<sup>4</sup> Tarım Piyasası Bilgi Sistemi Platformu, Home (amis-outlook.org), <https://www.amis-outlook.org/home/en/>, Son Erişim Tarihi: 10.02.2026

<sup>5</sup> Tarım Piyasası Bilgi Sistemi Platformu, “Market Monitor September 2023”, syf: 1, [https://www.amis-outlook.org/fileadmin/user\\_upload/amis/docs/Market\\_monitor/AMIS\\_Market\\_Monitor\\_Issue\\_111.pdf](https://www.amis-outlook.org/fileadmin/user_upload/amis/docs/Market_monitor/AMIS_Market_Monitor_Issue_111.pdf), Son Erişim Tarihi: 19.04.2024

**Likidite riski:** Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamam riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmesidir. Şirket'in yeterli finansman bulamaması durumunda Şirket likidite riskine maruz kalabilir.

**Sermaye riski:** Sermaye riski, Şirket'in öz kaynağının, borçları karşısında yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Sermaye riskinin hesaplanmasında net borç/toplam sermaye oranı kullanılmaktadır. Bu oranın dönemler itibarıyla düşmesi işletmenin faaliyetlerinin devamı için kendi kaynaklarından yararlandığını, yükselmesi işletmenin finansman ihtiyacı için borçlandığını göstermektedir. Şirket'in yeterli sermayeye sahip olmaması halinde Şirket faaliyetlerini sürdüremeyebilir ve bu durum Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Kredi riski:** Kredi riski, finansal aracı taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'e bir kayıp oluşturma riski olarak tanımlanmaktadır. Şirket'in önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in unvanı Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. İşletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:</b>	Nişantaş Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera İş Merkezi Sitesi No:12 İç Kapı No: 24 Selçuklu / Konya
<b>Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:</b>	Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü
<b>Ticaret sicil numarası:</b>	19005

### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket; 01.10.1996 tarihli tescil ile “Kombassan Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” unvanı ile süresiz olarak kurulmuştur. “Komgıda Kombassan Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak değiştirilen Şirket unvanı 20.11.1996 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilerek 02.12.1996 tarih ve 4178 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir. 10.05.2001 tarihinde tescil edilen ve 18.05.2001 tarih ve 5298 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayımlanan Esas Sözleşme değişikliği ile Şirket unvanı “Komgıda Kombassan Gıda İhtiyaç Maddeleri Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak değişmiştir. Son olarak 07.02.2017 tarihinde tescil edilen ve 16.02.2017 tarih ve 9265 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilen Esas Sözleşme değişikliği ile Şirket’in ticaret unvanı “Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” olarak değişmiştir.

### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

<b>Hukuki statüsü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi olduğu mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>İhraççının kurulduğu ülke</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>Merkez adresi</b>	Nişantaş Mah. Dr. Hulusi baybal Cad. Bera iş Merkezi Sitesi No:12 İç Kapı No: 24 Selçuklu / KONYA
<b>Fabrika ve fiili yönetim merkez adresi</b>	Eminettin Mah. Sanayi Bölgesi 1. Cad No:17 Kazımkarabekir/KARAMAN
<b>Telefon</b>	+90 338 311 29 01 (20 Hat)
<b>Faks</b>	+90 338 311 29 00

### ***İhraççının Tabi Olduğu Mevzuat***

#### ***Gıda Mevzuatı***

Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay Yönetmeliği uyarınca, kar amaçlı olsun veya olmasın kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek veya tüzel kişiler tarafından işletilen, gıdaların üretildiği/işlendiği/muhafaza edildiği/depolandığı/dağıtıldığı/nakledildiği/satıldığı/servis edildiği herhangi bir aşaması ile ilgili herhangi bir faaliyeti yürüten işletmeler gıda işletmesi olarak değerlendirilir ve bu doğrultuda bu işletmelerin işletme kayıt belgesi alması gerekir. Bu belgenin eksikliği halinde kayıt yaptırması zorunlu olup da kaydını yaptırmayan üretim yerlerine perakende iş yerlerine idari para cezası kesilir.

Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemeler için ilgili yatay gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. Yatay gıda kodeksi; gıda katkı maddelerinin kullanımı, etiketlenmesi ve saflık kriterleri, aroma vericiler ve aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşenlerinin kullanımı ve etiketlenmesi, gıda enzimlerinin kullanımı ve etiketlenmesi, bulaşanların maksimum limitleri, gıdalarda bulunmasına izin verilen pestisitlerin maksimum kalıntı limitleri, hayvansal gıdalarda bulunabilecek veteriner ilaçlarına ait farmakolojik aktif maddelerin sınıflandırılması ve maksimum kalıntı limitleri, gıdaların mikrobiyolojik kriterleri, gıda ile temas eden madde ve malzemeler ile ilgili genel kurallar, gıdaların etiketlenmesi, gıdalara eklenebilecek vitaminler, mineraller ve belirli diğer öğeleri, numune alma ve analiz metotları, hedef dışı yeşillere taşınması önlenemeyen koksidiyostatların

ve histomonostatların hayvansal gıdalarda bulunabilecek maksimum miktarları konularını içerir.

Gerekmesi halinde gıda üreticilerin yatay gıda kodekslerine ek olarak dikey gıda kodeksine de uymaları gerekmektedir. Dikey gıda kodeksi; yatay gıda kodeksi hükümlerine ilave olarak, kapsadığı gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzemelere yönelik olarak belirlenecek özel kriterleri içerir. Belirli bir gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzeme için özel olarak düzenlenmiş numune alma ve analiz metotlarına ilişkin mevzuat da dikey gıda kodeksi kapsamındadır. Herhangi bir gıda katkı maddesi, aroma verici veya aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşeni veya diğer gıda bileşenleri ilave edilen kaynak suları, içme suları, doğal mineralli sular ve yapay sodanın özellikleri dikey gıda kodeksi ile belirlenir. Şirket'in, faaliyeti kapsamında dikey gıda kodeksine de dahil olmaktadır zira buğday unu üretim faaliyeti özel olarak Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliği'nce düzenlenmektedir.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği uyarınca, tüketici ve insan sağlığı, tüketici hakları, gıda satışında adaletin sağlanması ve uygun durumlarda çevrenin korunması göz önünde bulundurularak; üretici veya ambalajlayıcının uyması gereken gıda katkı maddelerinin listesi, kullanım koşulları ve etiketleme kuralları belirlenmektedir. İlgili yönetmelik hükümleri ile uyumlu olmayan bir gıda katkı maddesi veya bu gıda katkı maddesini içeren bir gıda piyasaya arz edilememektedir. Yine ilgili yönetmelik kapsamında yer alan gıda katkı maddelerinin saflık kriterleri; renklendiriciler, tatlandırıcılar ve renklendiriciler ve tatlandırıcılar dışındaki katkı maddelerinin saflık kriterine ilişkin mevzuata uygun olmak zorundadır.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği EK-II'de belirtilen gıdalar dışında, bir bileşik gıdanın bileşenlerinin birinde kullanımına izin verilen bir gıda katkı maddesinin, bu bileşik gıda da bulunmasına izin verilmektedir. EK-II Tablo 1 uyarınca Şirket'in faaliyet konusu olan makarna üretimine ilişkin olarak kuru makarnalarda (Türk Gıda Kodeksi Özel Beslenme Amaçlı Gıdalar Tebliği'nde yer alan glutensiz, gluteni azaltılmış ve düşük proteinli diyet amaçlı makarnalar hariç) katkı maddesi bulunmasına izin verilmemektedir. Yine EK-II Tablo 2 uyarınca makarna ve mantı benzeri ürünlerde renklendirici bulunmasına izin verilmemektedir.

Tüm bunlara ek olarak Türk Gıda Kodeksi Gıda Katkı Maddeleri Yönetmeliği uyarınca bir gıda katkı maddesinin kullanıcı veya üreticisi, bu katkı maddesinin güvenlik değerlendirmelerini etkileyecek yeni bilimsel veya teknik bir bilgiye ulaştığında, Tarım ve Orman Bakanlığı'nı derhal bilgilendirmek zorundadır.

Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği uyarınca, tüketicilerin üst düzeyde korunmasını sağlamak amacıyla algı farklılıkları ve bilgi gereksinimleri dahil gıda hakkında bilgilendirme açısından kurallar belirlenmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca son tüketici veya toplu tüketim yerlerine yönelik tüm gıdalarda bu yönetmeliğin gerektirdiği bilgiler yer almalıdır. Şirket'in faaliyeti kapsamında ürettiği ürünlerin son tüketiciye, toplu tüketim yerlerinde satışa sunulması sebebiyle Şirket, Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'ne uymakla yükümlüdür. Gıda hakkında bilgilendirme özellikle; zorunlu bilgiler arasında sayılan gıdanın doğası, kimliği, özellikleri, bileşimi, miktarı, dayanıklılığı, menşe ülkesi, imalat veya üretim metodu olmak üzere başlıca nitelikleri açısından yanıltıcı olmamalıdır. Yönetmeliğe göre gıda hakkında bilgilendirmeden, gıdayı kendi adı veya ticari unvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi sorumlu tutulmaktadır. Bu kapsamda Şirket, gıda işletmecisi sıfatı altında sorumlu tutulabilecektir.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, tüketicinin korunmasını sağlamak amacıyla gıda güvenilirliği açısından gıda işletmecisinin, gıdanın birincil üretiminden son tüketiciye arzına

kadar uyması gereken gıda hijyenine ilişkin genel kurallar belirlenmektedir. Gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün bu Yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu tutulmaktadır. Gıda güvenilirliğinin birinci üretimden başlayarak son tüketiciye kadar gıda zinciri boyunca sağlanması gerekmektedir. Şirket, faaliyeti kapsamında üretimin ilk aşamasından itibaren son aşaması olan perakendecilere satış anına kadar Gıda Hijyeni Yönetmeliği kapsamında sorumlu tutulmaktadır. Birincil üretimden sorumlu gıda işletmecisi, resmi denetim ve kontroller sırasında tespit edilen sorunlara yönelik düzeltici faaliyeti uygulamak ile yükümlü tutulmaktadır. İlgili yönetmelik uyarınca gıda işletmecisi, işletmesinin faaliyet alanı ve büyüklüğüne uygun olarak, tehlikelerin uygun bir biçimde kontrolü amacıyla, uyguladığı tedbirlere ilişkin kayıt tutmak ve muhafaza etmek, talep edildiğinde Tarım ve Orman Bakanlığı'na ve alıcıya ibraz etmekle yükümlü tutulmaktadır. Gıda işletmecisi, tehlike analizi ve kritik noktaları/HACCP ilkelerine dayalı prosedürleri veya kalıcı bir prosedürü uygulamaya koymalı, uygulamalı ve sürdürmelidir.

### **İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat**

İSG Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in Karaman Fabrikası'nda yürütmekte olduğu faaliyetleri ilgili mevzuat tahtında "Az Tehlikeli" olarak sınıflandırılmıştır.

İşverenin, iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelini görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için en az (B) sınıfı, az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

Az tehlikeli sınıfta yer alan 1.000 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 1.000 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi, tehlikeli sınıfta yer alan 500 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 500 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi ve çok tehlikeli olarak sınıflandırılan işyerlerinde, her 250 çalışan için bir işyeri hekimi ve her 250 çalışan için bir iş güvenliği uzmanı tam gün çalışacak şekilde görevlendirilmelidir. İşyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanının tam süreli görevlendirilmesi gereken bu gibi durumlarda, işverenin, işyeri sağlık ve güvenlik birimi kurması gerekir. Elli ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturmalıdır.

### **Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı**

5510 sayılı Kanun'un amacı sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemek olup, Şirket, işveren sıfatıyla kanunda işverenler için öngörülen yükümlülüklerle uymakla yükümlüdür. 5510 sayılı Kanun uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ye vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim SGK'ye yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez. Ayrıca işverenin iş güvenliği hakkında yükümlülükleri bulunmaktadır.

### **İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatına İlişkin Mevzuat**

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir.

Yetkili idareler, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisıhhi müesseseler için yapılacak beyan ve incelemelerde; insan sağlığına zarar verilmemesi, çevre kirliliğine yol açılmaması, yangın, patlama, genel güvenlik, iş güvenliği, işçi sağlığı, trafik ve karayolları, imar, kat mülkiyeti ve doğanın korunması ile ilgili düzenlemeleri esas alır.

### **Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat**

KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, VERBİS'e kaydolmak zorundadır.

### **Çevre Mevzuatı**

Çevre mevzuatı kapsamında Şirket'in tabi olduğu en önemli yükümlülüklerden olan çevresel etki değerlendirmesi, Çevre Kanunu tahtında gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade edecek şekilde tanımlanmıştır. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, 29.07.2022 tarihinde yürürlüğe giren (ve 25.11.2014 tarihli yönetmeliği yürürlükten kaldıran) ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

ÇED Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 4 türde karar verilmesi mümkündür:

- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("*ÇED Gerekli Değildir*" kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. "*ÇED Gerekli Değildir*" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "*ÇED Gerekli Değildir*" kararı geçersiz sayılır.

- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı (“ÇED Gereklidir” kararı), ilgili ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, çevresel etkilerinin daha detaylı incelenmesi amacıyla çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.

ÇED Yönetmeliği Ek-1’de listelenen ve çevresel etki değerlendirmesi uygulanacak projelere başlanmadan önce veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın bir projeye ilişkin “ÇED Gereklidir” kararı vermesi üzerine, anılan projeye ilişkin olarak ÇED Raporu hazırlanması gerekmektedir. ÇED Raporu, ÇED Yönetmeliği’nin ekindeki ilgili forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. “ÇED Gereklidir” kararı verilen projeler için ÇED başvuru dosyası hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na başvuru yapılması gerekmektedir. Ancak, “ÇED Gereklidir” kararına esas şartların değişmesi halinde, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projenin yeniden değerlendirilmesi için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na yeniden başvuru yapılabilir.

- Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı (“ÇED Olumlu” kararı), ÇED Raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. “ÇED Olumlu” kararı verilen proje için 7 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda “ÇED Olumlu” kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı (“ÇED Olumsuz” kararı) ise, ÇED Raporu hakkında komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır. “ÇED Olumsuz” kararı verilen projeler için “ÇED Olumsuz” kararı verilmesine neden olan şartlarda değişiklik olması durumunda yeniden başvuruda bulunulabilir.

05.03.2026 tarihli ve 33187 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında “ÇED Gereklidir” kararı kaldırılmış olup buna göre ÇED Yönetmeliği’nin EK-1’inde yer alan projeler için ÇED Görüşü alınacaktır. Yönetmeliğin EK-2’sinde yer alan projeler için ise projenin bulunduğu konuma çevresel ve sosyal olarak etkilerinin ölçülmesiyle birlikte (i) “ÇED Raporu Hazırlanmalıdır” ya da “ÇED Olumlu” kararı verilecektir. İlgili değişiklik, 05.03.2026 tarihinden önce faaliyete geçmiş ve faaliyete geçtiğini sair evrak ile tespit edilebilen ve kapasite artırımını gerçekleştirmeyecek projelere uygulanmayacaktır.

Mevzuat uyarınca “ÇED Olumlu” kararı veya “ÇED Gereklidir” kararı alınmadıkça, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki projeler ile ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; söz konusu projeler için yatırıma başlanamaz ve bunlar ihale edilemez. ÇED Olumlu Kararı veya ÇED Gereklidir Kararı alınmadan başlanan faaliyetler süre verilmeksizin durdurulur ve “ÇED Olumlu” ya da “ÇED Gereklidir” kararı alınmadıkça yatırıma ilişkin durdurma kararı kaldırılmaz. Ayrıca, Çevre Kanunu’nun ilgili hükümlerine göre işlem tesis edilir. Bu doğrultuda, ÇED süreci tamamlamadan inşaata başlayan ya da faaliyete geçenlere proje bedelinin yüzde ikisi oranında idarî para cezası verilir. Cezaya konu olan durumlarda yatırımcı faaliyet alanını eski hale getirmekle yükümlüdür.

ÇED Yönetmeliği uyarınca, (i) anılan yönetmeliğin ilgili ekinde listelenen yer alan projelere, (ii) Bakanlık tarafından “ÇED Gereklidir” kararı verilen projelere ve (iii) daha önce kapsam dışı olarak değerlendirilen projelere ilişkin kapasite artırımını ve/veya genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin

yeni kapasitesinin ilgili ekte belirtilen eşik değer veya üzerinde olan projelere ilişkin olarak, ÇED Raporu hazırlanması zorunludur. ÇED Raporu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yeterli verilmiş kurum ve kuruluşlar tarafından, ÇED Yönetmeliği kapsamındaki form ve içeriğe uygun olarak hazırlanır.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ise Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izin ve lisansları düzenlemekte ve çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar: çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, şirketlerin faaliyetleri uyarınca belirlenecek şekilde: “Çevre İzin Belgesi” (hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan); veya “Çevre İzin ve Lisans Belgesi” (yukarıda belirtilen çevre izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’ne müracaat etmesi gerekmektedir.

### **Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat**

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, ürünlerin, teknik düzenlemesine uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. Aynı zamanda, ürünün güvenli olması da zorunludur. Teknik düzenlemenin insan sağlığı ve güvenliği ile ilgili hükümlerine uygun ürün, aksi ispatlanana kadar güvenli kabul edilir.

Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür. İmalatçı veya ithalatçının sorumlu tutulabilmesi için, zarar gören tarafın uğradığı zararı ve uygunsuzluk ile zarar arasındaki nedensellik bağıını ispat etmesi zorunludur. Ürünün sebep olduğu zarardan birden fazla imalatçı veya ithalatçının sorumlu olması halinde, bunlar müteselsilen sorumlu tutulurlar. İmalatçı veya ithalatçıyı üründen kaynaklanan tazminat sorumluluğundan kurtaran ya da bu sorumluluğu azaltan sözleşmelerin ilgili maddeleri hükümsüzdür. Ürünün sebep olduğu zarar nedeniyle ödenecek maddi ve manevi tazminat miktarının belirlenmesinde Türk Borçlar Kanunu hükümleri uygulanır. Tazminat talebi için zamanaşımı süresi, zarar görenin zararı ve tazminat yükümlüsünü öğrendiği tarihten itibaren üç yıl ve her halde zararın doğduğu tarihten itibaren on yıldır.

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu uyarınca, imalatçıların çeşitli sorumlulukları bulunmaktadır. Bu doğrultuda imalatçı; piyasaya ancak teknik düzenlemesine veya genel ürün güvenliği mevzuatına uygun ürünleri arz etmeli, mevzuatın gerektirdiği hallerde teknik dosyayı tanzim etmeli, uygunluk değerlendirme işlemi yapmalı, uygunluk beyanını veya uygunluğu gösteren diğer belgeleri düzenler ve uygunluk işaretini ürüne koymalı, uygunluk değerlendirmesine ilişkin teknik dosyayı ve belgeleri teknik düzenlemede belirtilen süre, süre belirtilmediği hallerde ise ürünün piyasaya arz edildiği tarihten itibaren en az on yıl boyunca muhafaza etmeli, ürünün ilgili kurallara uygunluğunun seri üretim boyunca da sürdürülmesi için gerekli önlemleri almalı, ürünün tasarımı veya niteliğindeki değişiklikler ile uygun olduğunu beyan ettiği kurallardaki değişiklikleri takip ederek gereğini yapmalı, taşıdıkları muhtemel risklerle orantılı olarak, piyasada bulundurulmuş ürünlerinden numune alarak test etmeli, inceleme yapmalı, şikâyetlerin, uygun olmayan ve geri çağrılan ürünlerin kaydını tutmalı ve yaptığı izleme faaliyeti hakkında dağıtıcıları bilgilendirmelidir. İlâveten, imalatçı ürünün mevzuatın gerektirdiği model, parti ve seri numarası veya ayırt edilmesini sağlayacak diğer bilgileri kolayca görülebilir ve okunabilir şekilde taşımasını temin etmeli, ürünün boyut veya doğasının buna elverişli olmadığı durumlarda ise bu bilgilerin ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede yer almasını sağlamalı, mevzuatın gerektirdiği hallerde ismini, kayıtlı ticari unvanını veya markasını ve kendisine ulaşılabilecek açık adresini ürünün üzerinde,

bunun mümkün olmadığı durumlarda ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede belirtmeli, ürünün taşıyabileceği risklere karşı gereken tedbirleri almalı ve bunlardan sakınabilmeleri için nihai kullanıcılara gerekli bilgileri sağlamalı, ürün veya ambalajının üzerinde veya ürüne eşlik eden belgelerde ürünün taşıyabileceği riskleri ve nihai kullanıcının bu risklerden kaçınabilmesine ilişkin bilgilendirmeleri belirtmeli ve güvenlik kurallarının Türkçe olmasını sağlamalı, piyasaya arz etmiş olduğu bir ürünün uygun olmadığını öğrendiği veya bilmesinin gerektiği hallerde ürünü uygun duruma getirmeli ve gerektiğinde ürünün piyasaya arzını durdurmalı, ürünü piyasadan çekmek veya geri çağırma için gerekli düzeltici önlemleri ivedilikle almalı, ürünün risk taşıdığı durumlarda özellikle sağlık ve güvenlik bakımından risk teşkil eden hususlar ile alınan düzeltici önlemler ve sonuçları hakkında ayrıntılı bir şekilde ve ivedilikle yetkili kuruluşu bilgilendirmeli, piyasaya arz ettiği ürünlerin taşıdığı risklerin ortadan kaldırılması amacıyla yapılan faaliyetlerde yetkili kuruluşun talimatlarını yerine getirmeli ve ürünlerin uygunluğunu gösteren gerekli tüm bilgi ve belgeleri yetkili kuruluşa Türkçe veya yetkili kuruluşun kabul edeceği diğer bir dilde sağlamalıdır.

### **Tüketici Mevzuatı**

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı mal, tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaması ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşıyamaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan maldır. Ambalajında, etiketinde, tanıtma ve kullanma kılavuzunda, internet portalında ya da reklam ve ilanlarında yer alan özelliklerinden bir veya birden fazlasını taşımayan; satıcı tarafından bildirilen veya teknik düzenlemesinde tespit edilen niteliğe aykırı olan; muadili olan malların kullanım amacını karşılamayan, tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren mallar da ayıplı olarak kabul edilir.

Satışa sunulan seri malın ayıplı olduğunun mahkeme kararı ile tespit edilmesi hâlinde, mahkeme ayıbın niteliğine göre malın satışını geçici olarak durdurma veya ayıbı giderme kararları verebilir. Üretici veya ithalatçı mahkeme kararının tebliğ tarihinden itibaren en geç üç ay içinde malın ayıbını ortadan kaldırmakla yükümlüdür. Malın ayıbının ortadan kalkmasının imkânsız olması hâlinde mal, üretici veya ithalatçı tarafından toplanır veya toplattırılır. Toplatılan mallar taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilir veya ettirilir. İmha edilen malla ilgili tüketicinin dava ve tazminat hakları saklıdır.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulunca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketiciyi aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

Aynı zamanda, bir ticari uygulamanın; mesleki özenin gereklerine uymaması ve ulaştığı ortalama tüketicinin ya da yöneldiği grubun ortalama üyesinin mal veya hizmete ilişkin ekonomik davranış biçimini önemli ölçüde bozması veya önemli ölçüde bozma ihtimalinin olması durumunda haksız olduğu kabul edilir. Özellikle aldatıcı veya saldırgan nitelikte olan uygulamalar ile yönetmelik ekinde yer alan uygulamalar haksız ticari uygulama olarak kabul edilir. Tüketicilere yönelik haksız ticari uygulamalar yasaktır.

### **Sınai Mülkiyet Mevzuatı**

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin TPE'ye sunulması gerekir

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Marka sahibinin, izinsiz olarak yapılması hâlinde, tescilli marka ile aynı olan herhangi bir işaretin, tescil kapsamına giren mal veya hizmetlerde kullanılmasının, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve tescilli markanın kapsadığı mal veya hizmetlerle aynı veya benzer mal veya hizmetleri kapsayan ve bu nedenle halk tarafından tescilli marka ile ilişkilendirilme ihtimali de dâhil karıştırılma ihtimali bulunan herhangi bir işaretin kullanılmasının, aynı, benzer veya farklı mal veya hizmetlerde olmasına bakılmaksızın, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve Türkiye'de ulaştığı tanınmışlık düzeyi nedeniyle markanın itibarından haksız bir yarar elde edecek veya itibarına zarar verecek veya ayırt edici karakterini zedeleyecek nitelikteki herhangi bir işaretin haklı bir sebep olmaksızın kullanılmasının önlenmesini talep etme hakkı vardır.

İşaretin ticaret alanında kullanılması hâlinde ise, işaretin, mal veya ambalajı üzerine konulması, işareti taşıyan malların piyasaya sürülmesi, teslim edilebileceğinin teklif edilmesi, bu amaçlarla stoklanması veya işaret altında hizmetlerin sunulması ya da sunulabileceğinin teklif edilmesi, işareti taşıyan malın ithal ya da ihraç edilmesi, işaretin, teşebbüsün iş evrakı ve reklamlarında kullanılması, işareti kullanan kişinin, işaretin kullanımına ilişkin hakkı veya meşru bağlantısı olmaması şartıyla işaretin aynı veya benzerinin internet ortamında ticari etki yaratacak biçimde alan adı, yönlendirici kod, anahtar sözcük ya da benzeri biçimlerde kullanılması, işaretin ticaret unvanı ya da işletme adı olarak kullanılması, ve işaretin hukuka uygun olmayan şekilde karşılaştırmalı reklamlarda kullanılmasını engelleyebilir.

Endüstriyel tasarımlar, ürünün tümü veya bir parçasının ya da üzerindeki süslemenin çizgi, şekil, biçim, renk, malzeme veya yüzey dokusu gibi özelliklerinden kaynaklanan görünümünün ifade etmektedir. Burada anılan ürün ise, Sınai Mülkiyet Kanunu tahtında bilgisayar programları hariç olmak üzere, endüstriyel yolla veya elle üretilen herhangi bir nesnenin yanı sıra birleşik bir ürün veya bu ürünü oluşturan parçaları, ambalaj gibi nesnelere, birden çok nesnenin bir arada algılanan sunumlarını, grafik sembolleri ve tipografik karakterleri olarak nitelendirilmektedir.

Endüstriyel tasarımlar, yeni ve ayırt edici niteliğe sahip olması şartıyla Sınai Mülkiyet Kanunu ile sağlanan haklar kapsamında korunmaktadır. Bu doğrultuda, Sınai Mülkiyet Kanunu'nun 59'uncu maddesi uyarınca, tasarımdan doğan haklar münhasıran tasarım sahibine aittir. Üçüncü kişiler, tasarım sahibinin izni olmadan koruma kapsamındaki tasarım veya tasarımın uygulandığı ürünü üretmemekte, piyasaya sunmamakta, satmamakta, ithal edememekte, ticari amaçlarla kullanmamakta veya bu amaçlarla elde bulunduramamakta ya da bu tasarım veya tasarımın uygulandığı ürünle ilgili sözleşme yapmak için öneride bulunamamaktadır. Tescilli endüstriyel tasarımların Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında sağladığı koruma, başvuru tarihinden itibaren 5 (beş) yıldır.

### **Ar-Ge Mevzuatı**

Ar-Ge Merkezi kuran firmalar, Ar-Ge Kanunu'na tabidir. Şirket'in Ar-Ge Kanunu ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği kapsamındaki düzenlemelere uygun hareket etmesi gerekmektedir. Şirket'in Ar-Ge merkezlerinde yürütülen faaliyetlere ilişkin yıllık faaliyet raporunu takip eden

yılın en geç Mayıs ayı içinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yazılı veya elektronik ortamda sunması gerekmekte olup Ar-Ge merkezleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından en geç iki yılda bir denetlenmektedir.

### **Çatı GES'e İlişkin Mevzuat**

Çatı tipi GES uygulamaları ile çatılara yerleştirilen paneller aracılığıyla elektrik enerjisi üretilmektedir. 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca elektrik üretimi faaliyetinde bulunanlar lisans almak koşuluyla söz konusu faaliyeti yürütebilmektedir; ancak belirli muafiyet hallerinde lisanssız olarak da elektrik üretim faaliyeti yürütülebilir.

Lisanssız elektrik üretimi Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir. Anılan yönetmelik uyarınca ürettiği enerjinin tamamını iletim veya dağıtım sistemine vermeden kullanan, üretimi ve tüketimi aynı ölçüm noktasında olan, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri ile bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücü ile sınırlı olmak kaydıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri lisans almaktan muafır. Anılan Yönetmelik kapsamında faaliyet göstermek isteyen kişiler, bağlantı anlaşmasındaki sözleşme gücünü geçmeyecek şekilde tüketim tesisi ile aynı ölçüm noktasında, dağıtım tesisi niteliğinde tesis teçhiz etmeden, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi kurabilir. Bu şekilde güneş enerjisine dayalı üretim tesisleri ancak çatı ve cephe uygulaması olarak gerçekleştirilebilir.

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamındaki üretim tesisleri ilgili şebeke işletmecisi olan TEİAŞ'a bağlantı başvuru talebinde bulunulmalıdır. TEİAŞ, başvuruyu uygun görmesi halinde, başvuruyu teknik değerlendirme için Enerji Bakanlığı'na iletir. Teknik değerlendirme sonucunda hazırlanan raporun olumlu olması durumunda başvuru sahibine TEİAŞ tarafından bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu gönderilir. Akabinde TEİAŞ ile bağlantı sözleşmesi imzalanır ve kabul işlemlerine geçilir. Kabul ile elektrik üretim faaliyetlerine başlanabilir.

Sürece ilişkin usul ve esaslar, EPDK tarafından duyurulan “*Elektrik Piyasasında Tüketim Tesisi ile Aynı Ölçüm Noktasından Bağlı ve Güneş Enerjisine Dayalı Üretim Tesisleri İçin Lisanssız Üretim Başvurularına ve İhtiyaç Fazlası Enerjinin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar*” ile belirtilmiştir.

Şirket, kendi lisanssız 1800 kWe kurulu güce kadar olan Çatı GES'e ilişkin Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. ile 11.11.2022 tarihinde Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması'nı imzalamıştır. Çatı GES'e ilişkin kabul ise 05.06.2023 tarihinde gerçekleşmiştir.

### **Kojenerasyon Tesisine İlişkin Mevzuat**

Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca kojenerasyon tesisleri ısı ve elektrik ve/veya mekanik enerji üretiminin aynı tesis içerisinde eşzamanlı olarak birlikte yapıldığı enerji üretim tesisi anlamına gelmekte olup, lisanssız ya da lisanslı faaliyet gösterebilmektedirler. Kojenerasyon tesisinin bir tüketim tesisi içerisinde sadece kendi ihtiyacını karşılamak adına kurulacak tesisler için kojenerasyon tesisi kurulmasında bir lisans zorunluluğu bulunmamaktadır. İlaveten böyle bir tesis için kurulu güç üst sınırı da yoktur.

Elektrik Piyasası Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca böyle bir üretim tesisinde lisanssız kojenerasyon tesisi ile üretilecek elektrik yalnızca tesisin ihtiyaçları için kullanılacak olup ihtiyaç fazlası elektriğin üçüncü kişilere satılması yasaklanmıştır. Elektrik Piyasası Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 23 maddesi uyarınca aynı dağıtım bölgesinde olması koşulu ile aynı kişiye ait bir başka tüketim tesisinde de kullanılabilir.

Şirket, Karaman Fabrikası'nda bir kojenerasyon santrali kurmuş olup bu kojenerasyon santralinin kabulü 28.01.2019 tarihinde 2000 MWe üzerinden gerçekleşmiştir. İlaveten Şirket,

ÇED gerekliliklerini de yerine getirmiş olup gaz motoru – jeneratör grubu kojenerasyon santralini kullanmaktadır.

### ***İhracat Faaliyetlerine İlişkin Mevzuat***

İhracat işlemlerinde uyulması gereken esaslar genel hatlarıyla İhracat Rejimi Kararı ile İhracat Yönetmeliği düzenlemelerinde yer almakta olup, İhracat Rejimi Kararı'nın dayanak teşkil ettiği; dahilde işleme rejimi, hariçte işleme rejimi ve vergi, resim ve harç istisnası uygulamaları, her bir rejimle ilgili karar ve bu kararların dayanak teşkil ettiği tebliğlerde ayrıntılı olarak düzenlenmektedir.

İhracat faaliyetlerinde bulunan işletmeler Gümrük Kanunu'na tabi olup, Gümrük Kanunu, gümrük idareleriyle muhatap olan kişiler Gümrük Kanunu ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile bunlara dayanılarak çıkarılan mevzuat hükümlerine uymak; gümrük idarelerinin gerek Gümrük Kanunu'nda gerek diğer mevzuat hükümlerine göre yapacağı gözetim ve kontrollere tabi olmak; bu idarelerin kendi adına veya başka idareler nam veya hesabına tahsil edeceği her tür vergi, resim, harç ve ücretleri ödemek veya bunların teminata bağlamak; mevzuat hükümlerinin uymayı zorunlu kıldığı her tür işlemleri yerine getirmekle yükümlüdür.

İhracat faaliyetlerinde bulunan işletmeler, bu faaliyetlerini; İhracat Rejimi Kararı çerçevesinde, ihracatın ülke ekonomisi yararına düzenlenmesini, desteklenmesini ve artırılmasını sağlamak için ihracatta yetkili merci ve uygulanacak usul ve esasları düzenleyen İhracat Yönetmeliği'ne uygun bir şekilde yerine getirmelidir. İhracat Rejimi Kararı uyarınca yapılacak ihracat işlemleri, İhracat Yönetmeliği ile T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanacak tebliğler ve ilgililere verilecek talimatlar çerçevesinde yürütülür. İhracat işleminin başlaması için ihracatçıların, İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği'ne onaylattıkları gümrük beyannamesi ile ihracatın yapılacağı gümrük idaresine başvurmaları gerekir. İhracı uluslararası anlaşma, kanun, kararname ve ilgili sair mevzuat uyarınca belli bir merciin ön iznine bağlı malların ihracatında, ilgili mercilerden ön izin alındıktan sonra ihracat mevzuatı hükümleri uygulanır.

#### **6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

**1996** – Şirket; Kombassan Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanıyla, Babalık Mah. Hazım Uluşahin İş Merkezi B Blok Kat: 5/509 Selçuklu Konya adresinde yer alan işyerinde 100.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Şirket kuruluşuna ait esas sözleşme 26.09.1996 tarihinde Konya Ticaret Odasına tescil edilmiş ve 04.10.1996 tarihli 4138 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket unvanı, Komgıda Kombassan Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiş ve ilgili değişiklik 20.11.1996 tarihinde Konya Ticaret Odasına tescil edilmiş ve 02.12.1996 Tarihli 4178 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

**1997** – Karaman ilinin Kâzımkarabekir ilçesinde çeşitli gıda ürünleri üretim tesisi kurmak amacıyla faaliyetlerine başlayan Şirket; yaklaşık 1.078.000 m<sup>2</sup> açık alan üzerinde un, irmik, makarna, bakliyat fabrikalarının kurulum çalışmalarına başlamıştır.

**1999** – İnşaat çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, 18.000 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulmuş olan un fabrikası yıllık 78 bin ton üretim kapasitesiyle Golda markası ile 8 çeşit un üretimine başlamıştır. Bakliyat fabrikası 7.200 m<sup>2</sup> alana kurulmuş olup nohut fasulye gibi ürünlerin temizleme, eleme ve boylama işlemlerinden son temizliği yapılarak paketleme ve çuvallama işlemlerine başlamıştır.

**2000** – PLC kontrollü olarak 500 ton/gün kapasiteli irmik değirmeni kurulmuştur ve 250 ton/gün kapasiteli makarna üretim hatlarında Golda markası ile makarna üretilmeye başlamıştır.

**2001** – Şirket unvanı, Komgıda Kombassan Gıda İhtiyaç Maddeleri Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. İlgili değişiklik 10.05.2001 tarihinde Konya Ticaret Odasına tescil edilerek 18.05.2001 Tarihli 5298 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir.

Şirket; Konya-Merkez, Karaman-Merkez ve Karaman-Kazımkarabekir olmak üzere 3 adet Petrol istasyonu işletmeciliği faaliyetine başlamış,

**2004** – Karaman Fabrikası’nda bulunduğu yerleşkeye BOTAŞ hattı üzerine 17 km ilave doğalgaz hattı yaptırılarak üretim tesislerine doğalgaz getirilmiştir.

**2008** – Bisküvi fabrikası 13.000 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulmuş olup 1 adet bisküvi hattı 3 adet gofret hattı ve 2 adet kaplamalı hattı ile yıllık 12.000 ton kapasite ile üretimlere başlamıştır. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 365. sırada yer almıştır.

**2009** – Şirket, gıda ürünlerinin pazarlaması faaliyetinde bulunan Baykur Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi devralmıştır. Birleşme (Devir) Sözleşmesi Konya Ticaret Odasına tescil edilmiş ve 14.08.2009 Tarihli 7376 sayılı TTSG’ de ilan edilmiştir. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 499. sırada yer almıştır.

**2010** – Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 421. sırada yer almıştır.

**2011**– Bakliyat fabrikasına ek olarak kara mercimekten kıyım yaparak kırmızı iç mercimek üretilerek paketlenmesine başlanmıştır. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 454. sırada yer almıştır.

**2012** – Şirket; süt hayvancılığı yapılmak üzere büyük baş sığır yetiştiriciliği faaliyetine başlanmıştır. 2022 yılında sektördeki dalgalanmalar nedeniyle bu faaliyetini sonlandırmıştır.

Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 382. sırada yer almıştır.

**2013** – Şirket’in markalarının uluslararası alanda (*Madrid Sözleşmesi uyarınca Avrupa Birliği sınırları içerisinde Avrupa Birliği Patent Ofisi bünyesinde ve bununla birlikte 18 farklı Afrika ülkesinde*) birçok ülkede tescilleri yapılmıştır.

Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 378. sırada yer almıştır.

**2014** – Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 373. sırada yer almıştır.

**2015** – Şirket; üretmiş olduğu mevcut ürünlerin kalitesinin artırılması ve üretimde otomasyon için mikser, irmik paketleme makinesi, 4 sıralı krema makinesi, bisküvi paketleme makinesi, 25 tonluk yağ tankı yatırımları yapmıştır. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 443. sırada yer almıştır.

**2016** – Şirket’in üretim tesisleri, 3. gofret fırını ve gofret paketleme makinesi ile geliştirilmiştir. Kojenerasyon projesinin adımları bu yıl atılmıştır. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 315. sırada yer almıştır.

**2017** – Şirket unvanı, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiş ve ilgili değişiklik 07.02.2017 tarihinde Konya Ticaret Odasına tescil edilmiş ve 16.02.2017 Tarihli 9265 sayılı TTSG ’de ilan edilmiştir. Un fabrikasında bulunan valsler yenilenip, temizleme makinaları ve diyagramda değişikliğe gidilerek 260 ton/gün olan buğday kırma kapasitesi, 312 ton/gün seviyesine çıkarılarak kapasite ile beraber un kalitesi de yükseltilmiştir. Şirket, İSO ikinci 500 şirket sıralamasında 451. sırada yer almıştır.

**2018** –Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şirket tarafından devralınmıştır. Birleşme (Devir) Sözleşmesi 04.09.2018 tarihinde Konya Ticaret Odasına tescil edilmiş ve 02.10.2018 Tarihli 9672 sayılı TTSG ’de ilan edilmiştir. Bu duruma paralel olarak, birleşme sözleşmesinin akdedilmesi sonucunda 04.09.2018 tarihinde tescil edilip 14.09.2018 tarih ve 9660 sayılı TTSG’de ilan edildiği üzere Taç Turizm Seyahat

Acentalığı Rehberlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ilgili ticaret sicilden terkin edilmiş ve infisah olmuştur.

Şirket Karaman Fabrikası'nda bulunan Kojenerasyon Sistemi için gerekli lisansları almıştır.

**2019** – 2 megavat (2.000 KW) gücünde kojenerasyon tesisi kurularak, ihtiyaç duyulan elektriğin ve buhar enerjisinin önemli bir kısmı üretilmeye başlanmıştır.

**2020** – Üretim randımanını arttırmak için irmik renk ayırma sorteri (ayırıcı, sınıflandırıcı) alınmıştır. İrmik hatlarının otomasyon yazılımlarının sürümü yükseltilmiştir.

**2021** – Makarna üretim tesisine bundle makarna paketleme makinesi alınmıştır. Makarna hatlarının otomasyon yazılımlarının sürümü yükseltilmiştir.

Konya ili Karatay ilçesinde bulunan Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak sınıflanan işletme binası Şirket İlişkili taraflarında URB Rulman A.Ş.'e devredilmiştir.

**2022** – İşgücü tasarrufu ve kaliteli paketleme amacıyla, makarna kolileme makinesi alınmıştır.

Konya ili Karatay ilçesinde bulunan Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak sınıflanan 3 parsel arsanın satışı gerçekleştirilmiştir. Halka arz kapsamında Şirketin Esas Sözleşme Tadilinin Onayı için Sermaye Piyasası Kurulu'na Müracaatı yapılmıştır. Sektördeki dalgalanmalar ve kırılganlıklar nedeniyle hayvancılık faaliyetlerine son verilmiştir.

**2023** – Şirket, Karaman Fabrikası'nda kullanılmak üzere tamamen iç tüketim ihtiyacı için, kojenerasyon sistemine ilave ve daha düşük maliyetli 1800 kW kapasiteli GES yatırımı yapmıştır.

2023 yılında faaliyet gösterilen sektörlerin sadeleştirilmesi kapsamında, Şirket'in 2001 yılında faaliyete başlamış olduğu sektörlerden akaryakıt sektöründe petrol istasyonları devredilerek akaryakıt sektöründeki faaliyetlerine son verilmiştir.

Şirket'in paylarının halka arzına ilişkin Esas Sözleşme tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18.09.2023 tarih ve 42239 sayılı izni ile onaylanmıştır. Ayrıca Şirket tarafından 2023 yılı içerisinde 110 gram spagetti paketleme makinesi alınmıştır. Şirket ilgili yatırımı yapmak suretiyle özellikle Uzak Doğu pazarına olan ihracat faaliyetlerini arttırmayı hedeflemiştir.

**2024** – Şirket Karaman Fabrikası içerisindeki mevcut yolların yenilenmesi ve Karaman Fabrikası duvarlarının boyanması işlemleri için gerekli iş ve işlemler ile yatırımlar yapmıştır. Şirket, irmik fabrikasına irmik kalitesini arttırmak için irmik kurutma ünitesi kurmuştur.

**2025** – Şirket Karaman Fabrikası içerisinde yer alan makarna üretim tesisindeki ürün güvenliği ve kalite kontrol süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla Checkweigher (Otomatik Ağırlık Kontrol Ünitesi) ve Metal Dedektör Ünitesi'ni komple olarak temin etmiş ve devreye almıştır.

#### **6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:**

Yoktur.

## 6.2. Yatırımlar:

### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisinde gerçekleştirmiş olduğu önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırımlar	Proje Tutarı	Yatırım yılı	Tamamlanma dereceleri	Tamamlanma Yılı	Finansman Şekli
Makarna Paketleme Makinası 110 gr özel	1.802.300	2023	%100	2023	Özkaynak
Fabrika Arazisi Yol Yapım	4.966.068	2023	%100	2023	Özkaynak
GES Yatırımı	25.496.910	2023	%100	2023	Özkaynak
Fabrika Binaları Boyama İşlemleri	1.321.958	2024	%100	2025	Özkaynak
Checkweigher (Otomatik Ağırlık Kontrol Ünitesi) ve Metal Dedektör Ünitesi	740.712	2025	%100	2025	Özkaynak

Yukarıda belirtilen yatırımlar Şirket öz kaynakları ile yapılmıştır.

### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in 2023, 2024, 2025 ve 2026/3 yılları itibarıyla elde etmiş olduğu teşvikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	Teşvik Tutarı (2023)	Teşvik Tutarı (2024)	Teşvik Tutarı (2025)	Teşvik Tutarı (2025/3)	Teşvik Tutarı (2026/3)
SGK Primi	4447 Sayılı Kanun Geçici Madde 19	01/01/2018 ve 31/12/2020 tarihleri arasında son 3 ayda 10 günden fazla SGDP'si olmayıp kuruma kayıtlı işsizler arasından alınan personeller için uygulanan teşvik kanunudur.	--	--	--	--	--
SGK	4857 Sayılı	Özel sektöre ait işyerlerinde	145.765	229.002	306.736,83	77.880	109.084,41

Teşvik Türü	İlgili Kanun ve Maddesi	Teşvik Hakkında Özet	Teşvik Tutarı (2023)	Teşvik Tutarı (2024)	Teşvik Tutarı (2025)	Teşvik Tutarı (2025/3)	Teşvik Tutarı (2026/3)
Primi	Kanun Madde 30	çalıştırılan engelli sigortalıların, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primi, işveren hisselerinin tamamının Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanması sağlanmıştır. 01.07.2008 tarihinden itibaren uygulanmaktadır.					
SGK Primi	6111 Sayılı Kanun Geçici Madde 10	Özel sektör işverenlerine, işe aldıkları sigortalılar için, sigorta primine esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamı indirim olarak karşılanmaktadır. 01.03.2011 tarihinden itibaren uygulanmaktadır. Yararlanma süreleri erkeklere ve kadınlara, sahip olunan belgelere ve yaşa göre 6 ay ila 54 ay arasında değişmektedir.	290.511	709.326	1.035.199,46	336.443	319.771,34
SGK Primi	3294 Sayılı Kanun	Sosyal yardım alanların istihdamı halinde uygulanan teşvik” yürürlüğe konmuştur. Bu teşvik kapsamında istihdam edilen personelin işveren SGK prim tutarının tamamı Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından ödenmesi öngörülmüştür.	20.230	32.597	37.074,29	12.808	5.163,69
SGK Primi	5510 Sayılı Kanun 81. Geçici Maddesi	Özel sektör işverenlerince ödenmesi gereken, sigortalıların prime esas kazançları üzerinden hesaplanan malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları işveren hisselerinin 5 puanlık kısmı Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.	3.589.055	6.642.691	6.813.206,76	1.820.261	1.721.172,30
SGK Primi	Asgari Ücret Kapsamında Geçerli Tüm Kanun Maddeleri	Asgari Ücret Teşviki	634.371	1.433.856	990.234,83	470.220	323.502,56
SGK Primi	5615 Sayılı Kanun	SGK Teşvik Primleri	--	--	--	--	--
İhracat Teşvik Primleri	5973 Sayılı Kanun ve Sair Maddeleri	İhracat teşvik primleri, Exim Bank Faiz ve Sigorta, Fuar Desteği	1.985.567	1.646.865	2.728.772	--	--
Tarımsal Destekler	İlgili Yıllarda Resmi Gazetede Yer Alan Cumhurbaşkanlığı Kararları	Süt Destekleme, Mazot Gübre Toprak Analiz Destekleme, Buzağı Destekleme, Yem Bitkileri Destekleme, Besi Destekleme	419.136	--	--	--	--

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

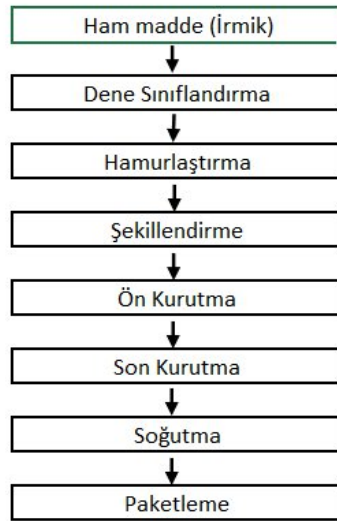
#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, 1996 yılında kurulmuştur. Şirket'in üretim yaptığı Karaman Fabrikası'nın temelleri 20.02.1997 tarihinde, Karaman ilinin Kazımkarabekir ilçesi sınırları içerisinde, yaklaşık 1.078.000 m<sup>2</sup> açık alan ve 76.082 m<sup>2</sup> kapalı alana atılmıştır. Temelleri atıldıktan çok kısa bir süre sonra un, bakliyat, irmik, bisküvi ve makarna üretim tesisleri üretime başlamıştır.

**Makarna Üretim Tesisi:** Tesis, 07.02.2025 tarihli, 136422 rapor numaralı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kapasite Raporuna göre 66.708 Ton/Yıl üretim kapasitesine sahip olup, 200, 250, 350, 400, 500, 5000 Gr'larda paketleme yapabilmekte ve Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen 006865-TSE-15/01 belge numaralı TS 1620 standardı kapsamında ve tüm dünyada geçerli olan ve gıda üretim işletmelerinde hijyen, sağlık ve güvenliği sağlamak için gıda nedenli oluşabilecek risklerin yok edilmesi için şartları kapsayan bir standart olan, 27.08.2024 tarihli, 37464 denetçi numaralı BRC (*British Retail Consortium*) sertifikasına sahiptir.

Tesisin makarna üretim hatları tamamen PLC kontrollüdür. Makarna Üretim Tesisinde, Polymtic presler, Turbothermatic kurutma tünelleri, Bosch marka SVK, SVB, PMC model paketleme makineleri ve Chech Weigher tartı kontrol cihazları, Yamato Dataweigh teraziler, Pavan uzun kesme paketleme makineleri, Emka-Mak catering paketleme ve otomatik kolileme ve Safiline metal dedektörler mevcuttur. Tesiste, 2 adet kısa kesme hattı (2x 3250Kg/Saat), 1 adet uzun kesme (3000Kg/Saat) ve 1 adet fiyonk (1400Kg/Saat) makarna hattı mevcuttur. Makarna üretim tesisi uzun makarna, kısa makarna, şehriye makarna, kuskus makarna, salçalı ve sebzeli makarna üretimi yapabilmektedir. Şirket'in makarna üretimi süreçleri ise aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

### MAKARNA ÜRETİM AKIŞ ŞEMASI



Şirket Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen, 27.10.2021 tarihli ve TS/70/C/20/6 belge numaralı "Sıfır Atık Belgesi" ne sahiptir. Şirket, elektrik ve sıcak su ihtiyacını 5 yıldır, 2017'de kendi kurmuş olduğu doğal gazla çalışan 2MWh'lık (*megawatt*) kojenerasyon tesisinden karşılamaktadır. Kojenerasyon tesisinin yanında 1.8 MWh'lık (*megawatt*) bir kapasiteye sahip olacak olan bir GES yer almaktadır. Ayrıca Şirket, organizasyonların enerji etkinliği ve yoğunluğunu içeren enerji performanslarını yükseltmek için gerekli olan süreç ve

sistemleri oluşturmalarını sağlayan yönetim sistemi standardı olan, 03.12.2019 tarihli EnMS 119 996499 sertifika numaralı DIN EN ISO 50001 “Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasına” sahiptir.

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı tarafınca verilen TR/ADF22060004 sertifika numaralı ve 27.04.2022 tarihli Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikasına sahiptir. Bu belge, Türkiye Gümrük Belgesi sınırlarında gerçek ya da tüzel kişilerin minimum 3 yıldan bu yana faaliyet göstererek aldıkları belgedir. Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikasından Şirket’e sağladığı avantajlar arasında ise ithal ettiği mal ve eşyaların gümrük sürecinin daha hızlı işlenmesi olarak ifade edilebilecektir. Bu sayede Şirket’in ithal etmiş olduğu ürünleri gümrük bölgelerinden Karaman Fabrikası’na doğrudan taşıma imkânı bulunmakta olup aynı şekilde ihracat faaliyetleri bakımından da bu kolaylıktan faydalanabilmektedir.

Şirket, makarna, un, irmik, bisküvi, gofret ve bakliyat üretimi hizmetleriyle ithalat, ihracat, transit, gümrükleme gibi gümrük ve dış ticaret işlemlerini ve bu işlemlere ilişkin lojistik, depolama, muhasebe, finans ve bilgi işlem gibi faaliyetlerinin elektronik bilgi varlıkları ile bu varlıkları korumak amacıyla kullandığı bilişim güvenliği sistemi olan 12.01.2018 tarihli ve 937-01 sertifika numaralı TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. Ayrıca bir kalite yönetim sistemi olan Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen 22.05.2025 tarihli ve KY-1667-03/KG-01/09-R15 belge numaralı TS EN ISO 9001 sertifikasına sahiptir.

Şirket’in operasyonel tüm süreçleri PLC (*Programmable Logic Controller-Programlanabilir Lojik Kontrolör*) ile otomatik olarak kontrol edilmektedir. Üreticinin getirdiği tahılların robotlar tarafından numunesi alınmakta akabinde tahlil ve analizleri yapılarak, işlemeye uygun tahılların tespiti yapılmakta, bunlar uygun şekilde kodlanarak uygun silolara gönderilmektedir. Şirket’in otomasyona yönelik kurmuş olduğu yapı kapsamında ürünün, işlenip, tüketiciye sunulmasına kadar tüm işlemler PLC sistemiyle takip edilmektedir. Şirket PLC sistemi ile daha kısa sürelerde nitelik ve nicelik itibarıyla daha kaliteli ürünlerin üretilmesini ve üretim süreci içerisinde düşük hata oranlarına sahip olunmasını sağlamıştır.

Aynı zamanda Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen, FFSC-076/17-V6 belge numaralı ve 06.06.2022 tarihli TSE EN ISO FSSC 22000 sertifikasına sahiptir. Bu belgeler, üretilen ürünlerin üretim aşamalarında dışarıdan veya ürün bazlı oluşabilecek, fiziksel, kimyasal, biyolojik bulaşmaların ürün ve insan sağlığını korumaya yönelik denetimlerin yapıldığını ve uyulduğunu gösteren belgelerdir.

**İrmik Üretim Tesisi:** 31.07.2025 tarihli, 189095 rapor numaralı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin kapasite raporuna göre, yıllık 153.947 Ton/Yıl buğday öğüterek, 109.688 Ton/Yıl irmik, 7.313 Ton/Yıl irmik altı un ve 29.250 Ton/Yıl kepek üretim kapasitesine sahiptir. Üretim aşamalarında otomasyon kontrollü, el değmeden makarnalık ve helvalık irmik üretilmektedir. Golda markası ile 500 Gr’lık ve 15 Kg’lık paketlerde helvalık irmik paketlenmektedir.

**Un Üretim Tesisi:** 21.05.2024 tarihli, 13/4509 rapor numaralı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin kapasite raporuna göre, yıllık 93.750 Ton/Yıl buğday öğüterek, 75.928,320 Ton/Yıl un, 24.375 Ton/Yıl elek altı unu ve kepek üretim kapasitesine sahiptir. Günlük üretim kapasite 250 Ton/Yıl olan Un Üretim Tesisinde, bilgisayar kontrollü üretimde 12 ayrı çeşit un üretilmektedir. Golda ve Melda markası ile 50 Kg’lık çuvallarda, yine aynı markalarda 1, 2, 5, 10 ve 25 Kg’lık paketlerde un üretimi yapılmaktadır.

Tesis Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen, 03.06.2003 tarihli ve 006865-TSE-17/01 belge numaralı TS 4500 sertifikasına sahiptir. Bu belge ile tesisin, belgelendirilen ürünün ve üretim yerinin Enstitünün belirlediği şartları karşıladığı tescillenmiştir.

**Bakliyat Üretim Tesisi:** 28.08.2025 tarihli, 195763 rapor numaralı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kapasite raporuna göre, yıllık 4.000 Ton/Yıl toz şeker paketleme, 4.000 Ton/Yıl bulgur paketleme, 4.700 Ton/Yıl nohut paketleme, 5.000 ton kuru fasulye paketleme, 4.612 Ton/Yıl pirinç paketleme, 900 Ton/Yıl aşurelik buğday paketleme ve 1.100 Ton/Yıl mısır paketleme kapasitesine ve 23.040 Ton/Yıl kırmızı iç mercimek ile 5.760 Ton/Yıl kırmızı mercimek kepeği üretim kapasitesine sahiptir. Tesis, 1, 2.5, 5, 10 ve 25 Kg'lık paketlerde üretim yapmaktadır.

Şirket'in ürettiği mercimek türleri içerisinde pilavlık ve köftelik bulgur, kırmızı mercimek, sıra ve dermason fasulye, nohut, osmanlık ve baldo pirinç üretimi bulunmaktadır. Bu ürünler üretilerek 1, 2.5, 5, 10 ve 25 kilogram gibi muhtelif ölçülerde paketleme yapılmaktadır.

Şirket'in Karaman Fabrikası içerisinde ilgili ürünleri ürettiği kırmızı mercimek işleme tesisi ve fasulye ve nohut eleme boylama tesisi bulunmaktadır. Kalan ürünlerden bulgur ve pirinç ürünleri dışarıdan alınıp paketleme Karaman Fabrikası'nda gerçekleştirilmektedir.

<b>Bakliyat Üretim Miktarı (Kg)</b>					
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2025/3</b>	<b>2026/3</b>
<b>Bakliyat</b>	4.644.759	4.605.333	1.159.547	273.231	551.137

<b>Bakliyat Satış Miktarı (Kg)</b>					
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2025/3</b>	<b>2026/3</b>
<b>Bakliyat</b>	4.572.882	4.719.015	1.165.904	217.181	557.697

**Bisküvi-Gofret Üretim Tesisi:** 23.05.2024 tarihli, 13/514 rapor numaralı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kapasite raporuna göre, yıllık 5.491 Ton/Yıl bisküvi ve 4.118,4 Ton/Yıl gofret üretim kapasitesine sahiptir. Bisküvi Tesisi; sade, kakaolu, sade kremalı, kakaolu kremalı, marshmallow ve kraker üretebilirken, gofret Tesisi; sade, kakaolu, muzlu, çilekli, kaplamalı gofret üretebilmektedir. Bisküvi-Gofret Üretim Tesisi Golda markasının yanı sıra yoğun şekilde P/L (*Private Label-Özel Marka*) üretimi yapmaktadır.

Tesis, Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen, 06.07.2010 tarihli, 006865-TSE-12/03 belge numaralı TS 7474 sertifikasına sahiptir.

### ***Şirket'in Üretimini Gerçekleştirdiği Yan Ürünler ve Üretimini Durduğu Ürünler***

**Yan Ürün:** Şirket'in ana ürünlerinin üretimi esnasında ve/veya sonucunda ana ürün/ürünler haricinde kalan kara kepek, ince kepek, buğday kırığı, sap-saman, yemlik un, irmik altı un, bozuk makarna, hamur ıskartası, bakliyat kırığı, kırmızı mercimek kepeği, kırmızı mercimek arpa başı, kırmızı mercimek sorteks atığı gibi ürünler genellikle hayvancılık sektöründe yem hammaddesi olarak kullanılmaktadır. Dolayısıyla genellikle un üretiminde ortaya çıkan bu ürünler, yem üretimiyle iştigal eden işletmelere yem hammaddesi olarak satılmaktadır. Hayvancılık faaliyetinde bulunanlar ile hayvan yemi üreticilerine bu yan ürünleri satışını gerçekleştirerek gelir elde etmektedir.

**Ticari Mal:** Şirket, ürettiği ürünlerde ana hammadde olan buğdayın zaman zaman alım ve satımını gerçekleştirmektedir. Palet satışı da gerçekleştiren Şirket, Karaman Fabrikası'nda üretilen ürünlerini de fabrikada yer alan satış mağazasında diğer perakende ürünler ile birlikte satışını gerçekleştirmektedir.

**Akaryakıt:** Şirket'in 2001 yılında 3 adet petrol istasyonu olarak faaliyetlere başladığı akaryakıt ve LPG (Sıvılaştırılmış Petrol Gazı) ürünlerinin toptan ve perakende satışlarını alanlarında

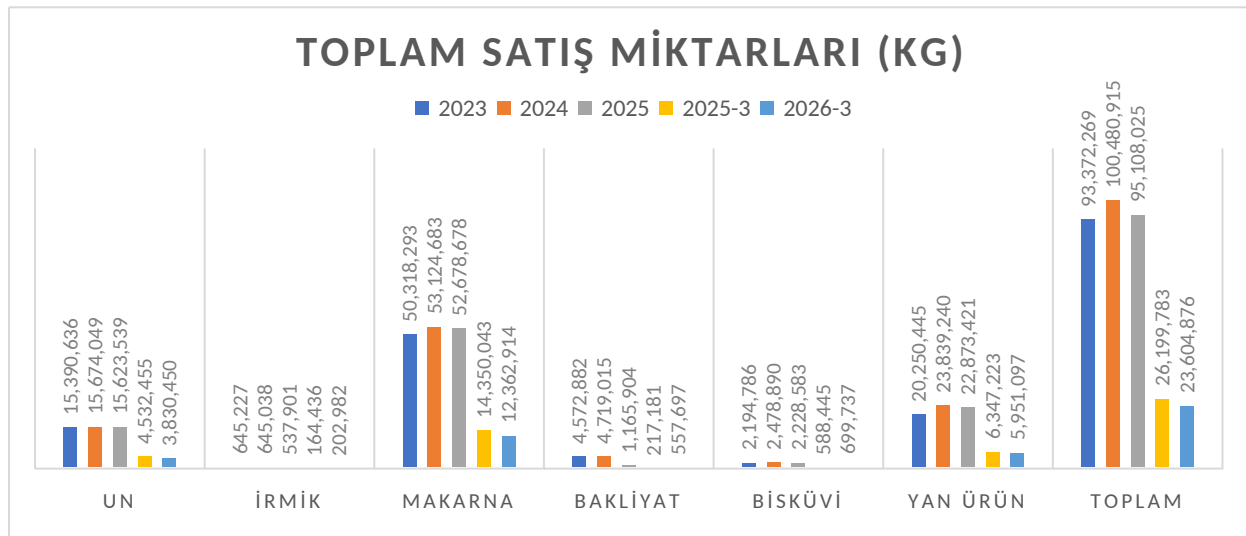
2023 yılına kadar aktif olarak satışlar devam etmiş, 2023 yılı itibarıyla Şirket, biri Konya ili Selçuklu ilçesi, diğeri Karaman ili Kazımkarabekir ilçesi ve üçüncüsü ise Karaman ili Merkez ilçesinde bulunan üç adet petrol istasyonu işletmesi bilanço sadeleştirilmesi kapsamında 2023 yılında anaortak iştiraki ve ilişki taraf olan Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir.

### Şirket'in Satış Faaliyetleri

Şirket, 2023 yılında miktarsal olarak 50.318.293 kg makarna satışı, 15.390.636 kg un satışı, 645.227 kg ırmik satışı, 4.572.882 kg bakliyat satışı, 2.194.786 kg bisküvi satışı ve 20.250.445 kg yan ürün satışı gerçekleştirmiştir. Toplam ürün satışı 93.372.269 kg'dır. 2024 yılında ise 53.124.683 kg makarna, 15.674.049 kg un, 4.719.015 kg bakliyat, 645.038 kg helvalık ırmik ve 23.839.240 kg yan ürün satışı gerçekleştirmiştir.

Şirket 2025 yılından miktarsal olarak 52.678.678 kg makarna satışı, 15.623.539 kg un satışı, 537.901 kg ırmik satışı, 1.165.904 kg bakliyat satışı, 2.228.583 kg bisküvi satışı ve 22.873.421 kg yan ürün satışı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde ise, 12.362.914 kg makarna satışı, 3.830.450 kg un satışı, 202.983 kg ırmik satışı, 557.697 kg bakliyat satışı, 699.737 kg bisküvi satışı ve 5.951.097 kg yan ürün satışı gerçekleştirmiştir.

Toplam satış miktarlarının ürün bazında dağılımını içeren satış miktarları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

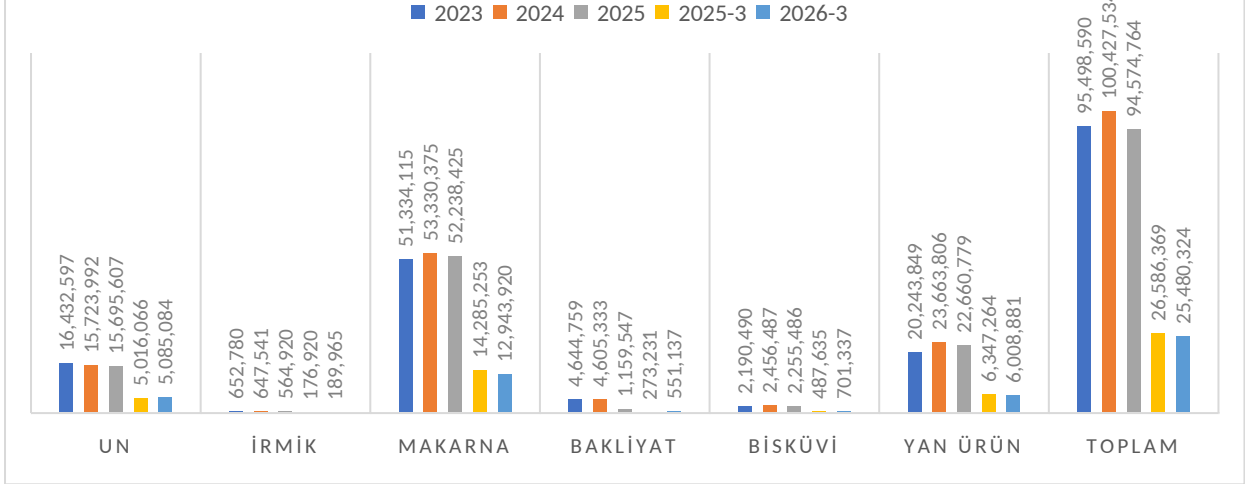


Şirket 2023 yılında 51.334.115 kg makarna, 16.432.597 kg un, 652.780 kg ırmik, 4.644.759 kg bakliyat, 2.190.490 kg bisküvi ve 20.243.849 kg yan ürün üretimi gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2023 yılında toplam üretimi 95.498.590 kg'dır. 2024 yılında ise 53.330.375 kg makarna, 15.723.992 kg un, 2.456.487 kg bisküvi, 4.605.333 kg bakliyat, 647.541 kg helvalık ırmik ve 23.663.806 kg yan ürün üretimi gerçekleştirmiştir.

Şirket 2025 yılında miktarsal olarak 52.238.425 kg makarna üretimi, 15.695.607 kg un üretimi, 564.920 kg ırmik üretimi, 1.159.547 kg bakliyat üretimi, 2.255.486 kg bisküvi üretimi ve 22.660.779 kg yan ürün üretimi gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise 12.943.920 kg makarna üretimi, 5.085.084 un üretimi, 189.965 kg ırmik üretimi, 551.137 kg bakliyat üretimi, 701.337 kg bisküvi üretimi ve 6.008.881 kg yan ürün üretimi gerçekleşmiştir.

Toplam üretim miktarlarının üretim bazında dağılımını içeren üretim miktarları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

## TOPLAM ÜRETİM MİKTARLARI (KG)



### Üretim Süreçleri

Şirket'in makarna çeşitleri, "makarnalık buğday" olarak adlandırılan durum buğdayından elde edilmektedir. Üretime alınan buğdaylar, değirmen prosesi içerisinde temizleme, tavlama ve öğütme aşamalarından geçirilerek makarnalık irmiğe dönüştürülmektedir. Temizleme sürecinde, buğday taneleri, son ürün kalitesini ve ürün güvenliğini etkileyebilecek potansiyel yabancı madde unsurlarından arındırılmaktadır. Buğdayın özelliklerine göre değişen miktarlarda su verilerek dinlendirilen buğdaylar, kepek tabakalarının yumuşatılması ve öğütme aşamasında kolayca ayrılması için hazırlanmaktadır. Öğütme sürecinde, vals, elek ve sasör makineleri kullanılarak buğday taneleri makarnalık irmiğe dönüştürülmektedir. Elde edilen makarnalık irmikler pres prosesi ile şekillendirilir, kurutulur ve soğutulur. Paketlenmeye hazır hale gelen makarna, müşteri talepleri ve beklentileri doğrultusunda çeşitli gramajlarda ve farklı şekillerde ambalajlanır.

Şirket'in ana ürün grupları bakımından 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 faaliyet dönemleri itibarıyla toplam brüt satış tutarları dökümü aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kategorileri (Ürün grubu bazında satışlar)	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2025- 31.03.2026
Makarna	2.128.711.658	1.855.444.085	1.601.092.267	410.970.285	345.715.743
Net satışlara oran	%62	%61	%61	%62	%50
Büyüme	--	(%13)	(%14)	--	(%16)
Un	446.610.164	337.602.346	332.061.271	89.579.987	79.991.870
Net satışlara oran	%13	%11	%13	%14	%12
Büyüme	--	(%24)	(%2)	--	(%11)
İrmik	26.207.123	19.987.263	16.055.505	4.910.870	5.386.703
Net satışlara oran	%1	%1	%1	%1	%1
Büyüme	--	(%24)	(%20)	--	%10
Bakliyat	247.739.807	207.189.457	66.794.583	11.638.013	32.733.451
Net satışlara oran	%7	%7	%3	%2	%5
Büyüme	--	(%16)	(%68)	--	%181
Bisküvi ve Gofret	213.190.844	223.349.446	183.081.188	42.422.922	51.541.399

Faaliyet kategorileri (Ürün grubu bazında satışlar)	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2025- 31.03.2026
Net satışlara oran	%6	%7	%7	%6	%8
Büyüme	--	%5	(%18)	--	%21
Yan Ürün	251.792.463	248.986.150	242.697.313	66.053.120	65.952.596
Net satışlara oran	%7	%8	%9	%10	%10
Büyüme	-	(%1)	(%0,3)	--	%0
Ticari mal ve diğer satışlar	77.038.301	142.275.976	174.803.939	49.894.945	117.752.940
Net satışlara oran	%2	%5	%7	%8	%17
Büyüme	--	%85	(%23)	--	%136
Akaryakıt	41.428.358	--	--	--	--
Net satışlara oran	%1	--	--	--	--
Büyüme	--	(%100)	m.d.	m.d.	m.d.
<b>Toplam</b>	<b>3.432.718.719</b>	<b>3.034.834.722</b>	<b>2.616.586.065</b>	<b>675.470.141</b>	<b>699.074.703</b>

Şirket'in ana ürün grupları itibarıyla son üç yıllık dönemlerde toplam satış miktarları (kg) dökümü aşağıdaki gibidir:

Faaliyet kategorileri (kg)	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2025 – 31.03.2025	01.01.2025 – 31.03.2026
Makarna	50.318.293	53.124.683	52.678.678	14.350.043	12.362.914
Toplam miktara oran	%54	%53	%55	%55	%52
Büyüme	--	%6	(%0,8)	--	(%13,8)
Un	15.390.636	15.674.049	15.623.539	4.532.455	3.830.450
Toplam miktara oran	%16	%16	%16,4	%17	%16
Büyüme	--	%2	(%0,3)	--	(%15,5)
İrmik	645.227	645.038	537.901	164.436	202.982
Toplam miktara oran	%1	%1	%0,6	%1	%1
Büyüme	--	%0	(%16,6)	--	%23,4
Bakliyat	4.572.882	4.719.015	1.165.904	217.181	557.697
Toplam miktara oran	%5	%5	%1,2	%1	%2,4
Büyüme	--	%3	(%75,3)	--	%156,8
Bisküvi ve Gofret	2.194.788	2.478.890	2.228.583	588.445	699.737
Toplam miktara oran	%2	%2	%2,3	%2	%3
Büyüme	--	%13	(%10,1)	--	%18,8
Yan Ürün	20.250.445	23.839.240	22.873.421	6.347.223	5.951.097
Toplam miktara oran	%22	%24	%24	%24	%25,2
Büyüme	--	%18	(%5,3)	--	(%6,2)
<b>Toplam</b>	<b>93.372.269</b>	<b>100.480.915</b>	<b>95.108.025</b>	<b>26.199.783</b>	<b>23.604.876</b>

Şirket'in miktarsal satışlarının toplamı yıllara göre artış göstermiştir. Makarna, bakliyat ve yan ürün satışları 2024 yılında bir önceki yıla göre miktarsal olarak sürekli artış göstermiştir. Makarna satışları 2024 yılında bir önceki döneme göre %6 artış göstererek 53 bin tondan fazla satışını gerçekleştirmiştir. Şirket finansal tablo dönemleri itibari ile belirgin bir şekilde makarna satışlarının artırılması üzerinde önemle durmaktadır. Şirketin müşteri taleplerine uygun her türlü makarna üretimini ve müşteri talebine göre geçişken şekilde makarna üretebilmesi makarna sektörüne yoğunlaşmasını belirginleştirmiştir. 2024 satışları içerisinde miktarsal olarak makarna satışları tüm satışların %53'ünü kapsamaktadır. 2025 yılında ise toplam miktarsal satışlar içerisinde makarna satışları %55'ini kapsamaktadır. 2026 yılının ilk 3 ayında ise bu oran %52'dir.

Un sektöründeki dalgalanmalar ve ağır rekabet ortamından dolayı Şirketin un satışlarında büyük artışlar gözlenmemiştir. 2024 yılında tüm satışların miktarsal olarak %16'sı un satışlarından oluşmaktadır. 2025 yılında ise bu rakam %16,4 olarak gerçekleşmiştir ve bir önceki döneme göre stabil kalmıştır. 2026 yılının ilk 3 ayında ise bu oran %16'dır.

İrmik satışları, helvalık irmik satışları başta olmak üzere çeşitli irmik satışlarını göstermektedir. İrmik satışları 2024 yılında da büyük değişim göstermeyerek 645 ton civarlarında kalmıştır. İrmik satışları tutarsal olarak artarken miktarsal olarak da dalgalanma göstermiştir. İrmik satışlarında görülen dalgalanmanın sebebi ise hammadde olan buğdayın fiyatlarının da sabit olmamasından kaynaklı olarak buğdaydaki fiyat dalgalanmasının irmiğe de yansmasıdır.

Şirket'in bakliyat ürünlerinin satışı yurtiçi piyasasına dönük olup dönemler itibari ile 2025 yılı hariç genel bir gelişme göstermiştir. 2025 sonu itibari ile 1.165 ton bakliyat satışı gerçekleştirilmiş olup Şirket tarafından ilerleyen dönemlerde bu satışların artırılması hedeflenmektedir.

Şirket'in yurtdışı satışlarında önemli bir yer tutan bisküvi ve gofret satışlarında dalgalanma tutarsal ve miktarsal olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılındaki düşüş kaydedilmesinin sebebi ise bisküvi-gofret sektöründeki aşırı rekabetçi piyasa koşulları ve dış piyasada Şirket'in ihracat gerçekleştirdiği ülkelerdeki faaliyet sınırlamalarıdır.

Yan ürün satışları tutarsal olarak 2023 hesap dönemi itibarıyla önceki dönemlere göre azalırken miktarsal olarak dönemlere göre dalgalanma göstermiştir. Buğday kepeği, buğday ruşeymi ya da mercimek kepeği vb gibi buğday tahıl ürünleri ve bakliyat gibi ürünlerin işlenmesinden dolayı elde edilen ürünler yan ürün olarak adlandırılmaktadır. Şirket elde ettiği yan ürünlerin satışını da gerçekleştirmektedir. 2025 yılında yan ürün satış miktarı tüm satışların içerisinde %24'tür.

Özetle net satışların geneline bakıldığında son 3 yıl itibarıyla makarna satışları tutarsal olarak azalış gösterirken miktarsal olarak dalgalanma göstermektedir. Un satışları düzenli olarak hem miktarsal hem de tutarsal olarak dalgalanma göstermiştir.

Şirket'in dönemlere göre üretim miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

<b>Faaliyet kategorileri (Kg)</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2026</b>
Makarna	51.334.115	53.330.375	52.238.425	14.285.253	12.943.920
Un	16.432.597	15.723.992	15.695.607	5.016.066	5.085.084
İrmik	652.780	647.541	564.920	176.920	189.965
Bakliyat	4.644.759	4.605.333	1.159.547	273.231	551.137
Bisküvi ve	2.190.490	2.456.487	2.255.486	487.635	701.337

<b>Faaliyet kategorileri (Kg)</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2026</b>
gofret					
Yan Ürün	20.243.849	23.663.806	22.660.779	6.347.264	6.008.881

Şirket'in, 2023, 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerinde, başta makarna olmak üzere un, irmik ve bunların üretim süreçleri sonucu oluşan yan ürünlerin üretimlerinden oluşmaktadır. Un üretimi ile bisküvi ve gofret üretimi dönemlere göre azalma göstermiştir. Un üretimindeki azalışın sebebi, Şirket'in ticari kararı olarak, un üretiminde yeterince kâr marjı olmadığını değerlendirmesi ve kaynaklarını diğer üretim ürünlerine özgülmesidir. Bisküvi ve gofret üretimindeki azalışın sebebi ise Şirket'in bisküvi ve gofret ihracatı yaptığı ülkelerde faaliyetlerdeki ağır rekabet ortamıdır. Bu nedenle Şirket'in ihracat potansiyeli ilgili ülkelerde gofret ve bisküvi nezdinde azalmış olup bu husus üretim verilerine de yansımıştır. İrmik üretimi dönemler itibari ile azalma göstermiştir. Bakliyat üretimi ise 2023 yılında miktarsal olarak artmış ancak 2024 yılında neredeyse aynı kalmıştır. Yan ürün üretimi dönemler itibari ile sürekli artış göstermiştir.

### **Ürünler**

Şirket, faaliyet konusu kapsamında makarna, buğday unu, irmik, bakliyat ile bisküvi, gofret ve marshmallow ürün gruplarında üretim gerçekleştirmekte olup söz konusu ürünler farklı markalar altında iç ve dış pazarlarda satışa sunulmaktadır. Şirket'in üretim faaliyetleri kapsamında yer alan ürün grupları ve bu ürünlerin pazarlanmasında kullanılan markalar aşağıda ürün bazında açıklanmaktadır.

### **Makarna**

Şirket, makarna ürünlerini Golda, Anatoli ve Melda markaları altında üretmekte ve pazarlamaktadır.

Şirket tarafından üretilen makarna ürünleri uzun kesme ve kısa kesme makarna çeşitlerinden oluşmaktadır. Uzun kesme makarna çeşitleri arasında spagetti, linguine ve bucatini yer almaktadır.

Kısa kesme makarna çeşitleri kapsamında ise fiyonk, farfalle, elbow, elbow rigate, fusilli, penne rigate, conchiglie, ditaloni, ditalini, spiral, pipe rigate, sedanini, tagliatelle, vermicelli, risone, ditali ve kuskus gibi makarna çeşitleri üretilmektedir.

Şirket söz konusu makarna ürünlerini farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketlemekte olup ürünler hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara sunulmaktadır. Üretim faaliyetleri perakende tüketim kanalları ile toplu tüketim kanallarına yönelik olarak gerçekleştirilmektedir. Ayrıca müşteri talepleri doğrultusunda özel marka (private label) üretim de yapılabilmektedir.

### **Buğday Unu**

Şirket, buğday unu ürünlerini Golda markası altında üretmekte ve pazarlamaktadır.

Şirket tarafından üretilen buğday unu ürünleri farklı kullanım alanlarına yönelik çeşitlerden oluşmaktadır. Bu kapsamda pasta ve böreklik un, özel amaçlı un, yemeklik kraft un ve glutensiz un gibi farklı kullanım amaçlarına yönelik buğday unu çeşitleri üretilmektedir. Ayrıca buğday unu üretiminde farklı protein ve kül oranlarına sahip un çeşitleri üretilmektedir.

Söz konusu ürünler gıda üreticileri, unlu mamul üreticileri, fırınlar ve diğer endüstriyel kullanıcılar tarafından kullanılmakta olup aynı zamanda perakende tüketim amacıyla da satışa sunulmaktadır.

Şirket söz konusu buğday unu ürünlerini farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketlemekte olup ürünler hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara sunulmaktadır. Ayrıca müşteri talepleri doğrultusunda özel marka (private label) üretim de yapılabilmektedir.

### ***İrmik***

Şirket, irmik ürünlerini Golda markası altında üretmekte ve pazarlamaktadır.

Şirket tarafından üretilen irmiğin önemli bir bölümü makarna üretiminde hammadde olarak kullanılmaktadır. Bunun yanı sıra helvalık irmik üretimi de gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu irmik ürünleri hem gıda sanayiinde kullanım amacıyla hem de perakende tüketim amacıyla farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketlenmekte olup ürünler yurtiçi ve yurtdışı pazarlara sunulmaktadır. Ayrıca müşteri talepleri doğrultusunda özel marka (private label) üretim de yapılabilmektedir.

### ***Bakliyat***

Şirket, bakliyat ürünlerini Golda markası altında üretmekte ve pazarlamaktadır.

Bu kapsamda başta kırmızı mercimek, nohut, kuru fasulye, bulgur ve pirinç olmak üzere çeşitli bakliyat ürünlerinin paketlenme ve satış faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Söz konusu bakliyat ürünleri farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketlenmekte olup ürünler hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara sunulmaktadır. Ayrıca müşteri talepleri doğrultusunda özel marka (private label) üretim de yapılabilmektedir.

### ***Bisküvi, Gofret ve Marshmallow***

Şirket, bisküvi, gofret ve marshmallow ürünlerini Golda ana markası kapsamında üretmekte olup söz konusu ürünler Bittix, Lezzus, Golda Prince, Balam, Waylay, Golda Keyf, Vistomi, Golda Bigy, Winnie, Golmix, Twin Max ve Golda Maxmallow markaları ile pazarlanmaktadır.

Bu ürün grubu kapsamında petibör ve finger gibi klasik bisküvi çeşitleri, farklı dolgu kremalarına sahip gofret ürünleri, kaplamalı gofret çeşitleri ve marshmallow ürünleri üretilmektedir.

Söz konusu ürünler farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketlenmekte olup ürünler hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara sunulmaktadır. Ayrıca müşteri talepleri doğrultusunda özel marka (private label) üretim de yapılabilmektedir.

### ***Genel Değerlendirme***

Şirket, geniş ürün portföyü kapsamında farklı ürün gruplarında üretim gerçekleştirmekte olup söz konusu ürünleri farklı gramaj ve ambalaj seçenekleri ile paketleyerek hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara sunmaktadır.

Şirket yurt dışı pazarında ise işbu İzahname'nin 7.1.2. bölümünde kullanılan "yurt dışı tescilli markalarını" kullanmakta olup ek olarak müşterisinin talebine göre "private label" üretimi de yapılabilmektedir.

### ***Ham madde tedariki***

Şirket, hammaddesi olan buğdayı, ağırlıklı üretim tesisine yakın olan çiftçilerden (*lojistik avantaj sağlaması ve sürdürülebilir bölgesel kalkınma amacıyla*), tüccar ve Toprak Mahsulleri Ofisinden sağlamaktadır. İlaveten, hammaddesi olan buğdayı, kendi değirmenlerinde öğütürerek kalite, nakliye, termin süresi ve dışa bağımlılığı azaltarak avantaj sağlamaktadır.

Operasyon büyüklüğü nedeniyle, Şirket dönem dönem yurt içi ve yurt dışı buğday alımı da gerçekleştirip, ticari ürün olarak satmaktadır. Şirket ana hammadde buğday alımlarını çoğunlukla yurt içinden sağlamasına rağmen duruma göre tek bir ülkeye bağlı kalmadan yurtdışından da buğday alımı gerçekleştirmektedir.

### ***Lojistik***

Türkiye'nin, Orta Doğu ve Kuzey Afrika gibi Şirket'in ürettiği ürünlere talebin yüksek olduğu merkezlere yakın olması, Avrupa Birliği ile sınır komşusu olmasının yanı sıra Gümrük Birliği'nde yer alması sebebiyle önemli bir jeopolitik konuma sahiptir. Şirket üretim tesislerinin konumu sayesinde stratejik açıdan önemli bölgelere hızlı erişim sağlayabilmektedir. Özellikle Karaman Fabrikası'nın Mersin Limanı'na yakınlığı konteyner taşımacılığı olanaklarına erişim açısından avantaj sağlamaktadır. Dönem dönem Ortadoğu'da yaşanan siyasi gerilimler Şirket'in lojistik avantajını etkilese de Şirket, diğer rotalarla birlikte teslimatlarını gerçekleştirebilmektedir. Şirket yurtiçi faaliyetlerinde nakliye hizmetlerini genellikle S.S. Kazımkarabekir 1 Nolu Motorlu Taşıyıcılar Kooperatifi'nden almaktadır. Yurtdışı nakliyelerini ise genellikle acentalar aracılığı ile deniz yolu ile yapmaktadır.

### **Müşteri ve Satış Kanalları**

#### ***İç Piyasa***

Şirket yurtiçinde başta makarna olmak üzere bakliyat, un, helvalık irmik, bisküvü, gofret-kaplamalı ürünler, buğdaydan elde edilen kepek vb yan ürünler ve bazı gıda ticari malların üretimini gerçekleştirmektedir. Şirket nihai tüketiciye yönelik ürünler üretmektedir. İç piyasada yurtiçi satış kanalları çeşitlilik göstermektedir. Bunlar Şirket bünyesinde kendi satış ekibi başta olmak üzere Türkiye geneline yayılmış bayilerler, kurumsal şirketler ve bazı yerel satış mağazalarıdır.

Şirket'in pazarlama araçları oldukça geniş bir yelpazeye yayılmakta olup bu çerçevede pazarlamasının yine büyük bir bölümünü doğrudan satış kanalları üzerinden yaparak ürünlerinin nihai tüketiciye ulaşan raflarda yer almasını sağlamaktadır. Şirket'in iç piyasadaki ana müşteri grupları; ulusal zincir marketler, yerel marketler/zincirleri, toptancı/bayiler ile, distribütörler aracılığıyla satış yapılan Hotel-Restaurant-Cafe (*HORECA*) şirketleridir.

#### ***İhracat***

Şirket, satış yapılan pazarların çeşitlendirilmesi amacıyla Şirket'in üretim potansiyeli de değerlendirilerek yurt dışı piyasalara ilişkin çeşitli araştırmalar yapılması ve ürünlerin uygun ülke pazarlarına ihraç edilmesi kararı alınmıştır. İzahnamede yer alan finansal tablolar itibarıyla Şirketin yurt dışı satışları, toplam hasılatının 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise %19'u ve 2024 yılında ise %23,2'sini teşkil etmektedir. 2025 yılsonunda bu oran %21,5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket yurtdışı satışları hem bünyesindeki personel hem de yurtdışı kanalları aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Uluslararası fuar ve organizasyonlara sürekli ve doğrudan katılım sağlayan şirket, çeşitli ihracat kolları ve ihracatçı birlikleri kapsamında hareket etmektedir. Şirket 2025 yılında 5 kıtada 47 ülkeye direkt ihracat, 14 ülkeye ise aracı ihracatçılar vasıtası ile olmak üzere toplamda 61 ülkeye ihracat yapılmıştır. Şirketin makarna ve bisküvü-gofret-kaplamalı ürünlerinin ihracatını ağırlıklı olarak gerçekleştirmektedir. Her ülkenin kültür ve

çeşitliliğine ayak uyduracak şekilde üretim yapan Şirket satışlarını çeşitlendirmek konusunda sıkıntı yaşamamaktadır. Hem makarna taleplerinde hem de bisküvü-gofret-kaplamalı ürünlerinde müşterilerinin talepleri doğrultusunda ürünlerde değişiklik yapılabilmektedir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

**7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Şirket, gıda sektöründe faaliyet göstermekte olup gıda sektörü içerisinde, çeşitli makarna türlerinin, buğday ve işlevsel diğer unların, çeşitli bisküvi ve gofret, bakliyat ve irmik üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, belirtilen ürünlerin hem ulusal hem de uluslararası pazarda satımını gerçekleştirmektedir.

### ***Makarna Sektörü***

Türkiye'deki makarna sektörü hem iç pazarda hem de uluslararası arenada önemli bir konuma sahiptir. Makarna, Türk mutfağında yaygın bir şekilde tüketilen ve ekonomik değeri yüksek bir gıda ürünüdür. Türkiye, dünya genelinde önemli bir makarna üreticisidir ve son yıllarda üretim miktarı istikrarlı bir şekilde artmaktadır. Özellikle son on yılda sektörde kaydedilen büyüme dikkat çekicidir.

Türkiye, makarna ihracatında da önemli bir oyuncudur. Türk makarna üreticileri, birçok ülkeye makarna ihraç etmektedir. Türkiye'nin makarna ihracatında istikrarlı bir artış gözlemlenmektedir. Türkiye'deki makarna sektörü, yerli ve yabancı birçok markanın rekabet ettiği bir pazardır. Türk markaları hem iç pazarda hem de dış pazarda önemli bir pazar payına sahiptir. Makarna, Türkiye'de geniş bir tüketici kitlesi tarafından tercih edilen bir gıda ürünüdür. Evde pratik ve ekonomik bir yemek seçeneği olarak yaygın bir şekilde tüketilir.

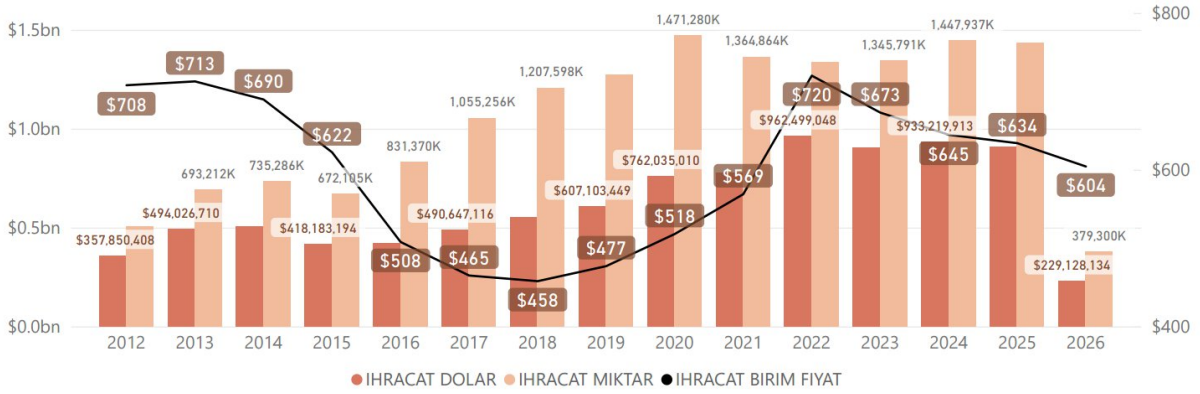
Günümüzde Türk makarna sanayi içerisinde bölgesel talebi karşılamaya yönelik çalışan tesislerin yanı sıra teknolojik açıdan gelişmiş ülkelerle rekabet edebilecek düzeye gelmiş, üretiminin önemli bir bölümünü ihracata yönlendirmiş, büyük entegre tesisler de dahil olmak üzere çok sayıda fabrika faaliyet göstermektedir. Türkiye artık 3,0 milyon tonu aşan kurulu kapasitesi ile dünyanın en büyük 3. makarna üreticisidir.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup><https://www.hubuder.org.tr/wp-content/uploads/2024/05/AykutGoymen.pdf>

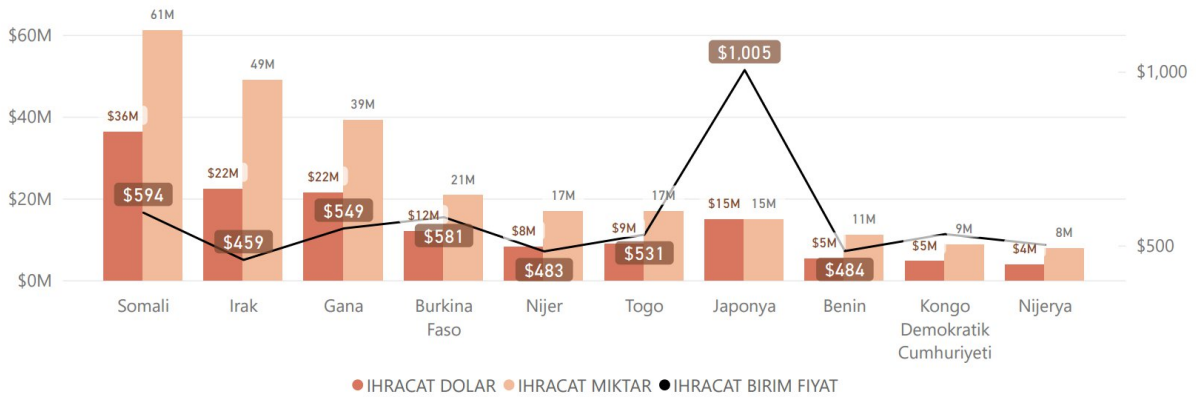
<https://www.statista.com/statistics/1378224/leading-countries-worldwide-in-pasta-production/>

## Yıllara Göre Makarna İhracatı<sup>8</sup>



Yıllara göre makarna ihracatı incelendiğinde ihracatın miktar bazında 2020 yılı zirvesinden sonra düştüğü görülmeye rağmen değer bazında 2015 yılından bu yana sürekli arttığı görülmektedir. Ortalama ihracat fiyatının ise 2013 yılındaki zirveyi ham madde ve tedarik zincirindeki olumsuz gelişmelerle birlikte 2022 yılında geçerek en yüksek seviyeye ulaştığı görülmektedir. 2018 yılında 458 ABD Doları/ton ile en düşük ortalama birim ihracat fiyatı gerçekleşirken bu yıldan sonra buğday maliyetlerinin de yükselmesi ile birim ihracat fiyatı da artarak 2023 yılı aralık ayı itibarıyla 673 ABD Doları/ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 yılı incelendiğinde makarna birim ihracat fiyatının 645 ABD Doları/ton civarlarında olduğu görülmektedir. 2025 yılında ise ortalama ihracat birim fiyatının 634 ABD Doları/ton civarlarında olduğu görülmektedir. 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde birim fiyatları 640 ABD Doları/ton seviyesindedir.

## Ülke Bazında Makarna İhracatı (Ocak-Mart 2026)<sup>9</sup>



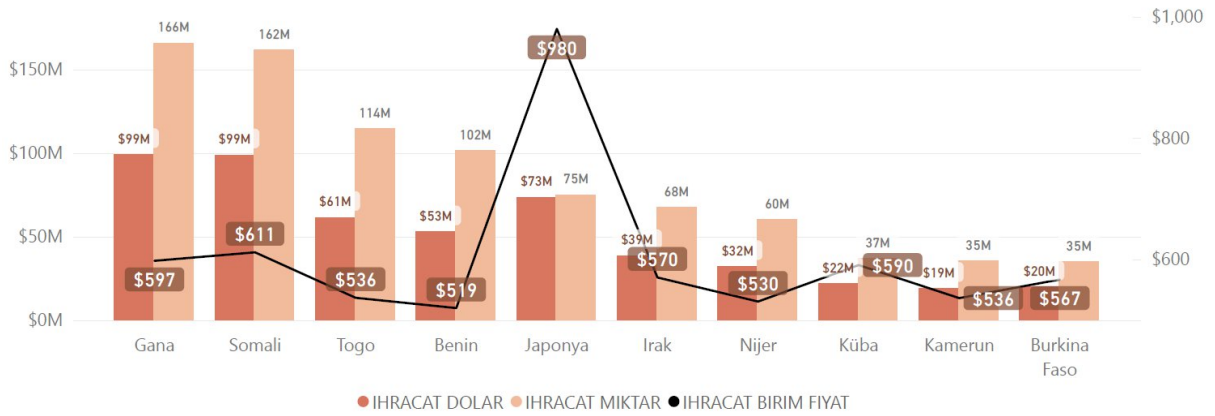
2026 yılının ilk 3 ayında miktar olarak en fazla ihracat 61 bin ton ile Somali'ye yapılırken bu ülkeyi sırasıyla Irak ve Gana takip etmektedir. Değer olarak ihracatta ilk sırada 36 milyon ABD Doları ile Somali yer alırken ikinci sırada Irak ve Gana yer almaktadır.

2026 yılının ilk 3 ayında en çok ihracat yapılan 10 ülke verisine birim fiyat bazında bakıldığında, 1.005 ABD Doları/ton ile Japonya ilk sırada yer alırken, 459 ABD Doları/ton ile Irak en düşük ihracat fiyatına sahip ülke olmuştur.

<sup>8</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Mart 2026 Sektör Raporu sayfa 5

<sup>9</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Mart 2026 Sektör Raporu sayfa 11

## Ülke Bazında Makarna İhracatı (Ocak-Aralık 2025)<sup>10</sup>



2025 yılında miktar olarak en fazla ihracat 166 bin ton ile Gana'ya yapılırken bu ülkeyi sırasıyla Somali ve Togo takip etmektedir. Değer olarak ihracatta ilk sırada 99 milyon ABD Doları ile Gana yer alırken ikinci sırada Somali üçüncü sırada ise Japonya yer almıştır.

2025 yılında en çok ihracat yapılan 10 ülke verisine birim fiyat bazında bakıldığında, 980 ABD Doları/ton ile Japonya ilk sırada yer alırken, 519 ABD Doları/ton ile Benin en düşük ihracat fiyatına sahip ülke olmuştur.

## Coğrafi Gruplar Bazında Makarna İhracatı (Ocak-Mart 2026)<sup>11</sup>

AFRIKA		ASYA		AMERİKA		AVRUPA	
238,483	\$555	91,477	\$653	29,360	\$650	19,543	\$896
Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl
228,591	\$564	66,300	\$754	29,884	\$688	18,732	\$859
Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD
%4.33	-%1.6	%37.97	-%13.3	-%1.75	-%5.5	%4.33	%4.3
Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim

\* GYAD : Geçen Yıl Aynı Dönem

2026 yılının ilk 3 ayındaki makarna ihracat verilerine baktığımızda 238 bin ton ile en çok Afrika'ya ihracat yapılırken, 91 bin ton ile bunu Asya izlemiştir. En yüksek birim satış fiyatına ise 896 ABD Doları ile Avrupa bölgesi sahiptir.

## Coğrafi Gruplar Bazında Makarna İhracatı (Ocak-Aralık 2025)<sup>12</sup>

AFRIKA		ASYA		AMERİKA		AVRUPA	
917,499	\$566	293,333	\$792	171,459	\$651	51,822	\$873
Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl	Ton Bu Yıl	Birim Fiyat Bu Yıl
820,479	\$575	328,735	\$774	242,184	\$644	54,128	\$903
Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD	Ton GYAD	Birim Fiyat GYAD
%11.82	-%1.6	-%10.77	%2.3	-%29.20	%1.1	-%4.26	-%3.3
Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim	Ton % Değişim	Birim Fiyat % Değişim

\* GYAD : Geçen Yıl Aynı Dönem

2025 yılında makarna ihracat verilerine baktığımızda 918 bin ton ile en çok Afrika'ya ihracat yapılırken, 294 bin ton ile bunu Asya izlemiştir. En yüksek birim satış fiyatına ise 873 ABD Doları ile Avrupa bölgesi sahiptir.

<sup>10</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Aralık 2025 Sektör Raporu sayfa 11

<sup>11</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Mart 2026 Sektör Raporu sayfa 15

<sup>12</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Aralık 2025 Sektör Raporu sayfa 15

### Kişi Başı Makarna Tüketimi (kg/kişi) <sup>13</sup>



\* T.C. Nüfus verileri ve mülteci sayıları baz alınarak hesaplanmıştır.

Kişi başı makarna tüketimi 2022 yılında 7.5 Kg/Kişi ile zirve noktasına ulaşırken, 2024 yılında 7.3 Kg/Kişi olarak karşımıza çıkmaktadır. Geçmiş yıllara baktığımızda ise Türkiye’de kişi başı makarna tüketimlerinde bir artış olduğu ortaya çıkmaktadır.

### Türkiye Makarna Üretim, İthalat, İhracat ve İç Tüketim Verileri<sup>14</sup>

Yıl	Üretim (Ton)	İthalat (Ton)	İhracat (Ton)	İç Tüketim (Ton)
2008	640.985	1.521	175.597	466.909
2009	595.16	1.777	213.506	383.431
2010	732.411	2.078	297.28	437.209
2011	863.968	2.457	404.04	462.385
2012	976.644	2.702	505.559	473.787
2013	1.026.431	3.377	693.101	336.707
2014	1.202.516	5.31	735.021	472.805
2015	1.158.069	4.127	671.837	490.359
2016	1.347.649	3.384	831.123	519.91
2017	1.667.267	4.279	1.054.990	616.556
2018	1.762.492	3.636	1.207.296	559.832
2019	1.902.039	4.593	1.272.722	633.91
2020	2.059.468	4.023	1.470.842	592.649
2021	2.097.568	4.059	1.361.519	740.108
2022	1.997.847	5.194	1.330.535	672.506
2023	1.970.658	5.382	1.345.791	630.249
2024	2.082.604	6.417	1.447.937	641.084

<sup>13</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Haziran 2025 Sektör Raporu sayfa 26

<sup>14</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Haziran 2025 Sektör Raporu Sayfa 26

2023 yılında Türkiye’de 1 milyon 970 bin ton makarna üretimi ve 1 milyon 345 bin ton makarna ihracatı gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise 2 milyon 083 ton makarna üretimi ve 1 milyon 448 bin ton makarna ihracatı gerçekleşmiştir.

#### 2024 Yılı Dünya Makarna İhraç Eden Ülke Verileri <sup>15</sup>

Ülke	İhracat Ton	İhracat Payı	Birim Değer ABD Doları/Ton
İtalya	2.129.580	%41,5	\$1.502
Türkiye	1.354.395	%26,4	\$631
İspanya	128.588	%2,5	\$1.195
ABD	100.263	%2,0	\$1.788
Tayland	92.267	%1,8	\$2.009
Belçika	90.017	%1,8	\$1.381
Almanya	88.942	%1,7	\$1.516
Mısır	83.794	%1,6	\$1.544
Yunanistan	78.499	%1,5	\$1.182
Suudi Arabistan	64.705	%1,3	\$2.363
Kotdivuar	57.330	%1,1	\$783
Vietnam	48.772	%1,0	\$1.993
Meksika	45.911	%0,9	\$1.344
Çek Cumhuriyeti	44.736	%0,9	\$1.082
Letonya	40.940	%0,8	\$901

2024 yılında en çok makarna ihracatı yapmış ülkelere baktığımızda Türkiye 1 milyon 354 bin ton ile İtalya’nın ardından dünyanın en büyük makarna ihracatçısı konumundadır. Türkiye’nin dünya makarna ihracatından aldığı pay %26,4’tür.

Dünyanın En Büyük 10 Makarna Üreticisi (2024) <sup>16</sup>		
NO	ÜLKE	MİKTAR (Ton)
1	İTALYA	3.962.075
2	ABD	2.000.000
3	<b>TÜRKİYE</b>	<b>1.971.000</b>
4	MISIR	1.200.000
5	BREZİLYA	1.153.000
6	RUSYA	1.010.421
7	NİJERYA	700.000
8	İRAN	560.000
9	MEKSİKA	406.937

<sup>15</sup> Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Haziran 2025 Sektör Raporu sayfa 17

<sup>16</sup> Uluslararası Makarna Organizasyonu 2024 Yıllık Raporu Sayfa:15

Dünyanın En Büyük 10 Makarna Üreticisi (2024) <sup>16</sup>		
NO	ÜLKE	MİKTAR (Ton)
10	ALMANYA	405.000

Türkiye, Uluslararası Makarna Organizasyonu (IPO) 2024 yılı verilerine göre 1 milyon 971 bin ton makarna üretimi ile dünyada üçüncü sırada yer almaktadır.

### Durum Buğdayı Üretimi, İhracatı, İthalat ve Tüketim Verisi

Türkiye'nin durum buğdayı üretimi son 3 yılda düzenli bir şekilde artmış olup TÜİK verileri uyarınca Türkiye'de 2022 yılında 3.750.000 ton durum buğdayı üretilmiş, sonrasında 2023 yılında bu miktar 4.300.000 ton olmuş ve 2024 yılında ise daha ivmeli bir yükseliş ile 4.400.000 ton ile kapanmıştır.<sup>17</sup>

Türkiye, durum buğdayı ihracatında ise dalgalı bir sürecin sonunda 2023/24 döneminde aşağıdaki tabloda belirtildiği şekilde daha önce hiç ulaşılmamış bir ihracat verisine ulaşmıştır. 2023/24 sezonunda ihracat miktarı 1,560 bin ton, ihracat değeri ise 657 milyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır, buna aykırı olarak ise ihracat birim fiyatı 2021/22/23 yıllarına oranla daha düşük kalmıştır.<sup>18</sup>

Durum buğdayı tüketimi ise 2018/2019 yılında 18.805 bin ton gerçekleşmiş; daha sonra bir artışla 2019/2020 yılında 20.070 bin ton olarak tüketim kaydedilmiştir. 2020/2021 yılında tüketim önceki yıllara göre koronavirüsün de etkisiyle sert bir şekilde gerileyerek 18.934 bin ton olarak ölçülse de sonraki iki dönem de sırasıyla 19.115 bin ton ve 19.337 bin ton olarak kaydedilmiş ve yükselmiştir.<sup>19</sup>

### SEZONLARA GÖRE DURUM BUĞDAYI İHRACATI

SEZON	İhracat Miktar (1000 Ton)	İhracat Değer (Milyon \$)	İhracat Birim Fiyat (\$/Ton)
2020/21	32	\$12	\$377
2021/22	14	\$7	\$512
2022/23	0	\$0	\$436
2023/24	1,766	\$732	\$415
2024/25	545	\$199	\$366
2025/26	114	\$41	\$363

2023/24 sezonunda Türkiye geneli durum buğdayı ihracatı bir sıçrama yaparak 1.766 bin ton seviyesine çıkmıştır. 2025/26 sezonunda ise miktar 114 bin tona gerilemiştir. Birim fiyatta da bir düşüş görülmektedir.

SEZON	İTHALAT TON	İTHALAT DOLAR	% DEĞİŞİM	FİYAT \$/TON
2017/18	608.617	\$154.479.474	-%0,8	\$254
2018/19	549.512	\$150.157.898	-%2,8	\$273
2019/20	1.864.096	\$546.722.902	%264,1	\$293
2020/21	543.741	\$179.402.624	-%67,2	\$330
2021/22	121.722	\$62.523.810	-%65,1	\$514
2022/23	385.648	\$175.048.945	%180,0	\$454

<sup>17</sup> TÜİK, Bitkisel Üretim İstatistikleri, 2025

<sup>18</sup> <https://www.hubuder.org.tr/wp-content/uploads/2024/05/AykutGoymen.pdf>

<sup>19</sup> <https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepe/Belgeler/PDF%20Tar%C4%B1m%20%C3%9Cr%C3%BCnleri%20Piyasalar%C4%B1/2024-Temmuz%20Tar%C4%B1m%20%C3%9Cr%C3%BCnleri%20Raporu/Bu%C4%9Fday%20Tar%C4%B1m%20%C3%9Cr%C3%BCnleri%20Piyasalar%C4%B1%20Raporu%20Temmuz-2024-v4.pdf>

2023/24	53.773	\$20.700.784	-%88,2	\$385
2024/25	1.958	\$847.098	-%95,9	\$433
2025/26	190.334	\$55.848.156		\$293

İthalat tarafında ise Türkiye genelinde 2023/24 sezonunda 53 bin tonluk bir hacim ve 20 milyon ABD Doları ile değer görülürken, 2024/25 sezonunda ithalat keskin şekilde azalarak 1,958 bin tona ulaşmış ve maliyet 847 milyon ABD Doları'na düşmüştür. 2025/26 sezonunda ise 190 bin tonluk ithalat gerçekleşmiştir.

Genel olarak Türkiye'nin son iki yılındaki durum buğdayı dış ticareti incelendiğinde, ihracatta sert dalgalanmalar yaşandığı, ithalatta ise hem miktar hem de fiyat artışının öne çıktığı görülmektedir.

### **Bakliyat Sektörü**

Yemelik tane baklagiller, besin değeri yönünden zengin olmaları, nadas alanlarının azaltılmasında etkili olmaları, istihdama olan katkıları ve ihracat potansiyelleri nedenleriyle üretim ve tüketimde önemli bir ürün grubunu oluşturmaktadır.

Yemelik baklagillerin üretimi, Latin Amerika, Afrika, Ortadoğu, Çin, Avrupa, ABD ve Kanada gibi pek çok bölgeye yayılmıştır. Bu geniş coğrafi dağılıma rağmen, baklagiller arasında üretim hacmi bakımından öne çıkan tür genellikle kuru fasulyedir.

Türkiye'de 2024 yılında 873.785 ha alanda kuru baklagil üretimi yapılmış olup toplam işlenen tarım alanları içerisindeki payı %4,32'dir. Kuru baklagiller içerisinde ekimi yapılan nohut 460.783 ha alan ve %52,73'lük pay ile ilk sırada yer almaktadır. Nohutu sırasıyla; 242.384 ha alan ve %27,73 pay ile kırmızı mercimek, 91.862 ha alan ve %10,51'lik pay ile kuru fasulye ve 70.206 ha alan ve %8,03'lük pay ile yeşil mercimek takip etmektedir.

Kuru fasulye dünyada en çok üretimi yapılan baklagil türüdür. Üretimi dünya geneline yayılmış olsa da daha çok Asya ve Amerika kıtasında üretilen kuru fasulye ekim alanları FAO verilerine göre son üç yıldır yaklaşık 38 milyon ha civarındadır.

Dünya kuru fasulye ekim alanları ve dünya kuru fasulye üretimi aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

#### **Dünya Kuru Fasulye Ekim Alanları (Bin Ha)<sup>20</sup>**

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Hindistan	12.820	13.158	14.720	15.873	15.563
Myanmar	2.910	2.854	2.870	2.888	2.817
Brezilya	2.608	2.688	2.614	2.635	2.465
Burundi	972	1.196	1.588	1.375	1.470
Kenya	1.189	1.148	1.132	1.269	1.220
Uganda	546	679	963	1.034	1.164
Mozambik	940	883	908	566	1.164
Tanzanya	894	959	987	944	1.081
Meksika	1.207	1.567	1.670	1.449	761
Angola	673	692	699	701	738
Diğer	8.669	9.092	9.262	9.034	9.307

<sup>20</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa: 13

**Dünya Kuru Fasulye Ekim Alanları (Bin Ha)<sup>20</sup>**

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Dünya</b>	<b>33.427</b>	<b>34.916</b>	<b>37.412</b>	<b>37.768</b>	<b>37.751</b>

**Ülkelere Göre Dünya Kuru Fasulye Üretimi (Bin Ton)<sup>21</sup>**

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
Hindistan	5.310	5.460	6.120	6.610	6.491
Brezilya	2.908	3.036	2.901	2.872	2.899
Myanmar	2.717	2.659	2.694	2.724	2.684
Tanzanya	1.197	1.271	1.287	1.269	1.484
Çin	1.322	1.298	1.300	1.298	1.297
ABD	0.920	1.465	1.006	1.160	1.072
Uganda	437	786	770	827	865
Kenya	747	774	669	750	861
Burundi	619	742	954	803	834
Arjantin	579	634	759	680	793
Diğer	8.752	9.271	9.878	9.344	9.226
<b>Dünya</b>	<b>25.507</b>	<b>27.397</b>	<b>28.337</b>	<b>28.338</b>	<b>28.506</b>

Dünya kuru fasulye ihracatı 2024 yılında yaklaşık 1,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında yaklaşık 1,8 milyon ton olan ihracat 2024 yılında %5 oranında artmıştır. Trade Map'in son beş yıllık verileri değerlendirildiğinde; dünya fasulye ihracatında lider konumda olan Arjantin kuru fasulye ihracatında %46,5 azalmayla üçüncülüğe gerilemiştir. ABD (%17,4) bir önceki yıla göre %21,3 oranında artışla ilk sırada yer almıştır. ABD'yi Mısır (%11,2) ve Arjantin (%9,2) izlemektedir. 2020 yılında 87 bin ton ile 9. sırada yer alan Türkiye, 2024 yılında ihracatındaki %5'lik artışla dünya fasulye ihracatında 8. sıraya yükselmiştir. İhracattaki artışın son beş yılda Türkiye fasulye ekim alanlarının ve üretim miktarının artışına bağlı olduğu düşünülmektedir.

**Dünya Kuru Fasulye İhracat Miktarı (Bin Ton)<sup>22</sup>**

Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2024
ABD	236	216	190	272	330
Mısır	88	115	126	104	213
Arjantin	377	385	311	325	174
Brezilya	39	56	40	53	160
Kanada	147	150	120	125	139
Etiyopya	117	84	125	151	104

<sup>21</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:14

<sup>22</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:16

Nikaragua	97	81	90	95	90
Türkiye	87	110	86	84	86
Çin	148	62	42	65	85
Benin	-	-	-	22	54
Diğer	471	408	428	370	463
<b>Dünya</b>	<b>1.807</b>	<b>1.668</b>	<b>1.558</b>	<b>1.666</b>	<b>1.898</b>

Dünya kuru fasulye ihracatında önemli bir yere sahip olan Türkiye'nin ülkelere göre ihracatı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

#### Ülkelere Göre Türkiye Kuru Fasulye İhracatı (Ton)<sup>23</sup>

Ülkeler	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Irak	28.678	90.919	67.081	31.259	48.046
Cezayir	1.596	1.886	3.405	23.782	28.231
Almanya	3.304	3.003	2.632	2.922	3.558
İtalya	677	362	101	267	1.952
Belçika	1.315	919	823	907	1.915
Suriye	2.421	3.987	2.835	1.748	1.785
Kosova	177	3.164	1.750	1.749	1.653
Birleşik-Krallık	450	798	330	663	1.649
İran	-	250	450	109	1.258
İspanya	197	199	218	275	1.217
Diğer	17.585	20.018	9.142	7.250	9.495
<b>Toplam</b>	<b>56.399</b>	<b>125.504</b>	<b>88.767</b>	<b>70.931</b>	<b>100.759</b>

FAO verilerine göre 2023 yılında dünyada 5,7 milyon ha alanda yaklaşık 7 milyon ton mercimek üretilmiştir. 2023 yılı itibarıyla 1,8 milyon tonluk üretimle Avustralya dünya mercimek üretiminin %26,0'ını karşılayarak ilk sırada yer almıştır.

Dünyanın en çok mercimek üreten ülkeleri içeren tablo aşağıda verilmiştir.<sup>24</sup>

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Avustralya	359	526	854	1.000	1.841
Kanada	2.382	2.868	1.594	2.301	1.671
Hindistan	1.228	1.103	1.494	1.269	1.559
Türkiye	354	371	263	445	474
ABD	244	336	157	256	260
Nepal	251	263	246	252	201
Bangladeş	175	177	186	191	197

<sup>23</sup> Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:21

<sup>24</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:3

Kazakistan	75	51	56	146	193
Çin	165	165	166	168	169
Rusya	117	116	176	258	167
Diğer	438	499	385	333	337
<b>Dünya</b>	<b>5.788</b>	<b>6.474</b>	<b>5.575</b>	<b>6.618</b>	<b>7.069</b>

Dünya mercimek ihracatı 2023 yılında bir önceki yıla oranla %37,37 oranında artarak yaklaşık 5,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir

Dünyanın en çok mercimek ihracatı yapan ülkelerini içeren tablo aşağıdaki gibidir:

#### Ülkelere Göre Dünya Mercimek İhracatı (Bin Ton)<sup>25</sup>

Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2024
Kanada	3.128	1.931	1.892	1.996	1.916
Avustralya	706	900	1.094	2.048	1.431
Türkiye	406	289	499	569	648
ABD	330	202	174	247	278
Kazakistan	69	39	0	159	235
Hindistan	18	9	65	155	169
Rusya	56	81	93	277	166
BAE	251	269	355	321	73
Mısır	9	15	10	12	23
Belçika	17	13	17	26	21
Diğer	154	185	231	209	146
<b>Dünya</b>	<b>5.144</b>	<b>3.935</b>	<b>4.429</b>	<b>6.020</b>	<b>5.105</b>

Dünyada yetiştirilen baklagiller arasında nohut üretimi fasulyeden sonra ikinci sırada yer almaktadır. Dünya nohut piyasasında Kabuli ve Desi olarak iki çeşit nohut üretilmektedir. Türkiye’de üretilen nohut cinsi Kabuli’dir.

#### Ülkelere Göre Dünya Nohut Üretimi (Bin Ton)<sup>26</sup>

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Hindistan	9.938	11.079	11.911	13.544	12.267
Avustralya	205	281	876	1.062	935
Türkiye	630	630	475	580	580
Rusya	506	291	317	468	530
Etiyopya	435	457	401	405	451

<sup>25</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:5

<sup>26</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:24

Myanmar	499	482	463	435	412
Pakistan	447	498	234	316	244
ABD	283	185	129	167	214
İran	194	190	173	168	175
Meksika	203	126	172	189	143
Diğer	880	805	586	581	566
<b>Dünya</b>	<b>14.221</b>	<b>15.024</b>	<b>15.737</b>	<b>17.914</b>	<b>16.518</b>

FAO verilerine göre; 2023 yılında nohut üretimi 16,5 milyon ton olup ortalama verim 1.172 kg/ha'dır. Dünyada lider konumda olan Hindistan 2023 yılı toplam dünya nohut üretiminin yaklaşık %74,3'ünü karşılamıştır. Türkiye ise 580 bin ton üretim ve %3,5'lik pay ile dünya nohut üretiminde üçüncü sırada yer almıştır

#### **Ülkelere Göre Dünya Nohut İhracatı (Bin Ton)<sup>27</sup>**

Ülkeler	2020	2021	2022	2023	2024
Avustralya	450	923	676	825	1.651
Rusya	310	265	200	488	425
Türkiye	241	245	183	287	357
Hindistan	174	94	235	293	247
Kanada	112	168	222	220	164
Tanzanya	108	135	165	133	147
Meksika	122	122	101	119	133
Arjantin	129	53	50	52	95
A.B.D.	156	115	67	97	72
B.A.E.	55	59	95	76	70
Diğer	252	271	174	301	211
<b>Dünya</b>	<b>2.109</b>	<b>2.450</b>	<b>2.169</b>	<b>2.891</b>	<b>3.574</b>

Gelişmekte olan birçok ülkede düşük gelirli insanların önemli besin kaynakları arasında bulunan Türkiye'de yemeklik pek tane baklagiller, çok ailenin günlük tüketiminde önemli yere sahiptir. Toplam baklagil üretimi dikkate alındığında, Türkiye dünyanın en büyük üreticileri arasındadır (FAO, 2024). Türkiye'de baklagiller tarla bitkileri yetiştiriciliğinde ekim alanı ve üretim bakımından tahıllardan sonra gelmektedir. Türkiye'de yetiştirilen 9 tür baklagil arasında en fazla üretimi yapılan nohuttur.

Bulgur, buğdayın temizlenmesi, kaynatılması, kurutulması ve kabuğunun soyularak değişik tipte değirmenlerde öğütülmesi, farklı boyutlardaki taneciklere ayrılması ile elde edilen, sadece su ve buğdaydan oluşan oldukça lezzetli ve besleyici bir gıda maddesidir.

Türkiye'de toplam 98 bulgur fabrikası (üretim tesisi) bulunmaktadır.<sup>28</sup>

<sup>27</sup> Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025 Sayfa:27

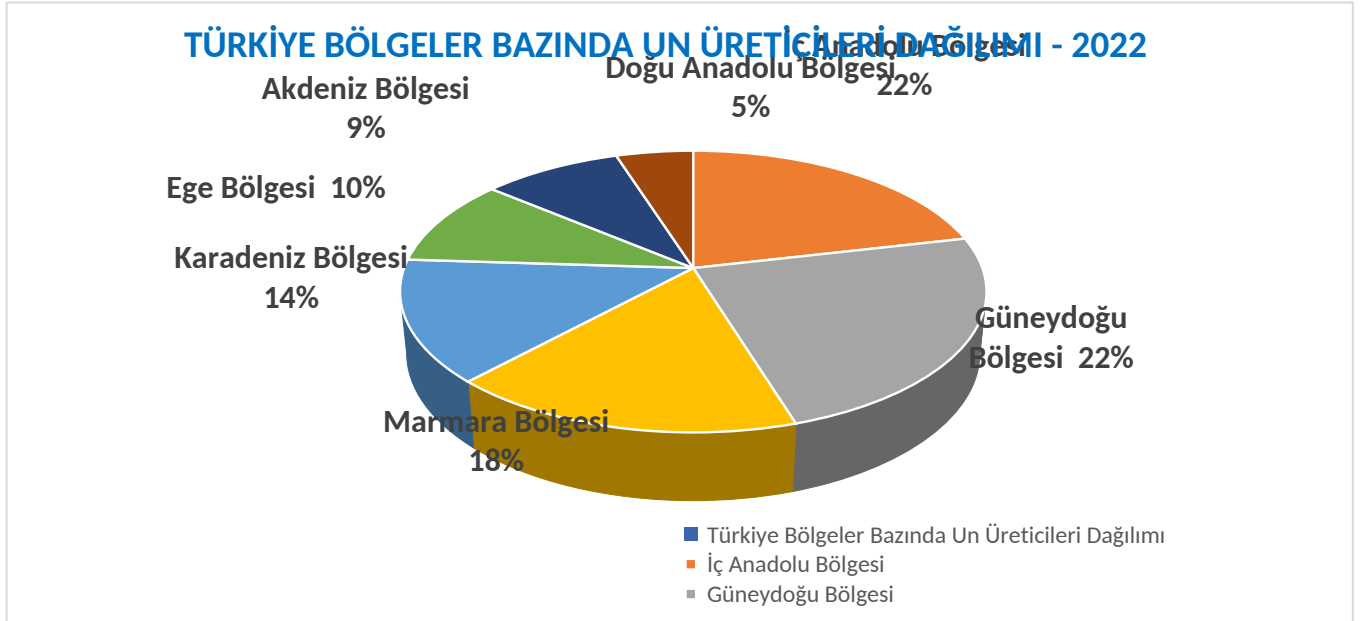
<sup>28</sup> Ulusal Hububat Konseyi 2023-2024 Bulgur Sektörü Analizi Sayfa: 5  
(<http://www.uhk.org.tr/tr/wp-content/uploads/2024/06/Sn-Faysal-Sun-Bulgur-Sunumu.pdf>)

Yıllar İtibari İle Türkiye Bulgur Üretimi (Ton)	
Yıllar	Bulgur Üretimi
2018	466.862
2019	473.694
2020	577.849
2021	512.885
2022	575.701
2023	555.164
2024	490.269

### Un Sektörü

İzahname tarihi itibarıyla 85 milyon üzerindeki nüfusu ile Türkiye, kişi başı dünyada en çok un ve unlu mamul tüketen ülkelerden birisidir<sup>30</sup>. Türkiye’de un sektörü iç Pazar talebini karşılamakla birlikte her sene yüzün üzerinde ülkeye de un ihracatı gerçekleştirmektedir. Uzun yıllardır dış piyasaya un tedarikinde dünyada zirvede yer alan Türkiye, yıllık 3 milyon ton un ihraç etmektedir<sup>31</sup>. Bunun yanı sıra yaklaşık olarak 11-12 milyon ton olan iç piyasadaki talebi de karşılamaktadır<sup>32</sup>. Türkiye un sanayisi pazar arayışını sürdürmekle birlikte daha çok mevcut pazarlardaki derinleştirmek ve bu pazarlardaki mevcudiyetini köklendirmek adına gerekli çalışmaları sürdürmektedir.<sup>33</sup>

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği verilerine göre ülkemizde 69 ilde 598 adet un fabrikası bulunmaktadır. Bu fabrikalar ise yılda yaklaşık 30 milyon tonluk üretim kapasitesine sahiptir.<sup>34</sup>



[sırada/5339264#:~:text=Bak%C3%BC,un%20pazar%C4%B1ndaki%20pay%C4%B1%20y%C3%BCzde%2023.](https://www.tusaf.org/Eklenti/1323,tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93)

<sup>32</sup> Özaydın, G., & Karakayacı, Z. (2023). Türkiye’de Un Ve Unlu Mamuller Sanayinin Mevcut Yapısı Ve Gıda Sanayi İçerisindeki Yeri. *Wheat Studies*, 12(1), (sayfa 2)

<sup>33</sup> [https://www.tusaf.org/Eklenti/1323,tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&\\_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93](https://www.tusaf.org/Eklenti/1323,tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93) [Son Erişim Tarihi: 28.01.2025]

<sup>34</sup> Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Gıda Sanati Meclisi Sektör Raporu, Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Sayfa: 1 ([https://www.tusaf.org/Eklenti/1323,tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&\\_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93](https://www.tusaf.org/Eklenti/1323,tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93))

Un fabrikalarının bölgelere göre dağılımına bakılacak olursa, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu Bölgeleri %22'şer payla en çok un fabrikası bulunan bölgelerdir. Ham madde ve pazara yakınlık, tesisleşmeye elverişlilik bu bölgelerin öne çıkmasında önemli etkenlerdir. Türkiye un sanayisi, yaklaşık 30 milyon ton üretim kapasitesine sahiptir. 6,7 milyon ton üretim kapasitesi ile 117 kayıtlı un üreticisi bulunan Güneydoğu Anadolu Bölgesi birinci sırada yer almaktadır. Bölgenin Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerine un ihracatında bel kemiği olması, yüksek kapasiteli üretim tesislerinin bu bölgede yoğunlaşmasına zemin hazırlamıştır. İkinci sırada yer alan İç Anadolu Bölgesi'nde toplamda 3 milyon ton üretim kapasitesi ile kayıtlı 115 un üreticisi bulunmaktadır. Marmara Bölgesi, %18 pay ile üretici sayısı bakımından İç Anadolu Bölgesi'nden sonra gelmesine rağmen 5,2 milyon ton ile daha yüksek üretim kapasitesine sahiptir. Bu bölgeleri sırasıyla Karadeniz Bölgesi (%14), Ege Bölgesi (%10), Akdeniz Bölgesi (%9) ve Doğu Anadolu Bölgesi (%5) takip etmektedir.

Türkiye'de buğday unu üretimi, Türk Gıda Kodeksi Buğday Unu Tebliği'ne uygun olarak yapılmaktadır. Un üretimi, tarım sektörünün ülke ekonomisindeki en önemli faaliyet alanlarından biridir. Bununla beraber; üretim, işgücü, sanayi, çevre bilim ve sürdürülebilirlik açılarından da tarım sektöründe, büyük bir önem taşımaktadır.

Türkiye'nin un üretim kapasitesinin bölgesel dağılımı genel olarak işletme sayısının bölgesel dağılımıyla paralellik arz etmektedir. Un üretimine ilişkin kesin bir veri olmamakla birlikte Türkiye'nin un üretim kapasitesi yaklaşık 32 milyon ton olarak tahmin edilmektedir.<sup>35</sup>

2025 yılı ve 2026 yılı ilk 3 ay içerisinde Türkiye'nin en çok buğday unu ihraç ettiği 10 ülkeyi gösteren tablo aşağıda verilmiştir.<sup>36</sup>

Türkiye Geneli buğday Unu İhracatı				Miktar: Ton Değer:1000 ABD \$					
Ü L K E	2025 Ocak-Aralık			2025 Ocak-Mart			2026 Ocak-Mart		
	Miktar	Değer	\$/ton	Miktar	Değer	\$/ton	Miktar	Değer	\$/ton
<b>SURİYE</b>	629.675	\$214.293	\$340	120.097	\$41.113	\$342	146.584	\$50.826	\$347
<b>IRAK</b>	360.868	\$165.234	\$458	159.920	\$71.149	\$445	34.026	\$15.772	\$464
<b>GANA</b>	145.533	\$50.931	\$350	18.763	\$6.491	\$346	42.712	\$14.942	\$350
<b>SOMALI</b>	183.253	\$59.363	\$324	59.680	\$19.253	\$323	43.899	\$14.148	\$322
<b>KÜBA</b>	100.213	\$40.813	\$407	20.034	\$8.002	\$399	27.346	\$10.920	\$399
<b>ENDONEZYA</b>	116.401	\$39.298	\$338	21.790	\$7.414	\$340	28.525	\$9.473	\$332
<b>VENEZUELLA</b>	73.325	\$27.911	\$381	22.374	\$8.594	\$384	22.002	\$8.219	\$374
<b>ERİTRE</b>	53.082	\$18.292	\$345	10.504	\$3.558	\$339	15.408	\$5.365	\$348
<b>CIBUTI</b>	38.475	\$13.673	\$355	8.105	\$2.848	\$351	12.668	\$4.436	\$350
<b>MISIR</b>	27.432	\$12.535	\$457	9.758	\$4.621	\$474	10.557	\$4.260	\$403
<b>DİĞER</b>	616.218	\$230.801	\$375	151.462	\$58.105	\$384	114.766	\$42.757	\$373
<b>T O P L A M</b>	<b>2.344.476</b>	<b>\$873.142</b>	<b>\$372</b>	<b>602.487</b>	<b>\$231.148</b>	<b>\$384</b>	<b>498.492</b>	<b>\$181.118</b>	<b>\$363</b>

<sup>35</sup> <https://www.turktarim.gov.tr/Haber/823/turkiye-un-ihracatinda-lider-ulke?utm> [Son Erişim Tarihi:28.01.2025]

<sup>36</sup> : Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2026 Mart Raporu Sayfa:7

Türkiye, 2025 yılında 629 bin ton ile en çok Suriye’ a buğday ihracatı yapmıştır. Toplam ihracat miktarı ise 2 milyon 345 bin tondur. 2026 yılının ilk 3 ayı içerisinde miktar olarak en çok ihracat 147 bin ton ile yine Suriye’ ye yapılmıştır.

Dünyadaki un fabrikalarının ortalama kapasite kullanımı %65 iken Türkiye için bu oran yaklaşık olarak %50’ dir. Dünyanın en büyük un ihracatçısı olan Türkiye’ nin<sup>37</sup> un ihraç ettiği başlıca bölgeler ise Orta Doğu, Uzak Doğu Asya ve Afrika’ dır.

Son yıllarda Covid-19 pandemisi, iklim değişikliği ve dünya buğday piyasasında önemli rol oynayan Rusya-Ukrayna arasında yaşanan savaş nedeniyle buğday ve buğdaya dayalı gıda sanayi (un, makarna, irmik, bisküvi, gofret, kraker vb.) hem iç piyasada hem de dünya pazarlarında giderek daha fazla rekabete konu olmaktadır. Ayrıca Pandemi nedeniyle evde pişirme trendinin artmasıyla birlikte un ve unlu mamullere olan talep artmıştır.

### **Bisküvi Sektörü**

Beslenme açısından önemli bir yere sahip olan bisküvi, 19. yüzyıla kadar lüks bir tüketim maddesi olarak kabul edilirken, modern dünyada hayat tarzlarının değişmesi ile artık herkes tarafından kolaylıkla tüketilebilen bir gıda maddesi olmuştur.

Bisküvi ve gofret üretimi, tarıma dayalı sanayinin ağırlıkta olduğu Orta Anadolu Bölgesinde, özellikle de Karaman ilinde küçük imalathanelerde geleneksel üretim yöntemleri ile başlamıştır. Zaman içerisinde bisküvi ve gofret üretimine çikolata, çiklet, kek, şekerleme de dâhil olmuş ve bu sektör başta Karaman olmak üzere bisküvide Konya, Eskişehir ve Ankara; çikolata üretiminde, Konya, Gaziantep, Bursa, Adana, Eskişehir, İzmir ve Denizli; şekerli mamuller üretiminde ise İstanbul, Ankara, İzmir, Afyon, Konya, Kayseri, Kocaeli, Bursa, Balıkesir, Antalya, Denizli, Adana, Mersin ve Samsun gibi illerde yoğunlaşarak dev bir iş koluna dönüşmüştür.

Türk Standartları Enstitüsüne göre bisküvi “unun içinde kabarmayı sağlayıcı maddeler, şeker, tuz, yağ ve gıda maddeleri ile ilgili tüzükte izin verilen diğer maddelerden biri veya birkaçı eklendikten sonra su ile yoğrularak tekniğine uygun bir biçimde işlenmesi, şekil verilmesi ve pişirilmesi sonucunda elde edilen bir unlu mamul” olarak ifade edilmektedir. Bisküvi, çeşnili ve çeşni maddesi içermeyen (sade) olarak iki çeşide ayrılmaktadır.

Türkiye’ nin bisküvi verilerinin üretim/satış/ihracat ve ithalat kısıtları aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir:

<b>Türkiye Tatlı Bisküvi – Gofret Verileri (TÜİK Verileri Uyarınca)</b>				
<b>Yıl</b>	<b>Üretim (KG)</b>	<b>Satış (KG)</b>	<b>İhracat (KG)</b>	<b>İthalat (KG)</b>
2018	894.680.603	903.590.482	292.775.293	7.709.162
2019	929.789.361	994.008.758	319.786.698	6.191.830
2020	909.650.810	957.122.807	334.736.949	10.017.104
2021	869.204.212	872.854.416	345.478.907	9.583.281
2022	900.832.238	903.466.554	338.159.929	10.610.231
2023	854.587.993	849.178.137	306.427.980	11.140.309
2024	919.271.230	907.182.907	319.411.590	10.966.464
2025	-	-	298.725.228	13.604.192

<sup>37</sup><https://www.aa.com.tr/tr/ekonomi/bakan-yumakli-turkiye-dunyada-un-ihracatinda-birinci-makarna-ihracatinda-d-a-i-k-i-n-c-i-sirada/3339264#:~:text=Bak%C3%BC,un%20pazar%C4%B1ndaki%20pay%C4%B1%20y%C3%BCzde%2023.>

2025/3	-	-	25.484.189	1.392.944
2026/3	-	-	21.239.080	1.164.937

Türkiye'nin 2025 yılında en çok tatlı bisküvi-gofret ihracatı yaptığı ülkeleri içeren tablo aşağıda verilmiştir<sup>38</sup>.

Türkiye Geneli Bisküvi İhracatı 2025 (Ocak-Aralık) Miktar: Ton Değer:1000 ABD \$						
ÜLKE	2024 (Ocak-Aralık)		Birim Fiyat	2025 (Ocak-Aralık)		Birim Fiyat
	Miktar	Değer	\$/Kg	Miktar	Değer	\$/Kg
<b>IRAK</b>	102.365	289.071	2.824	91.266	293.995	3.221
<b>SURİYE</b>	11.478	21.379	1.863	18.524	38.957	2.103
<b>ABD</b>	9.169	35.256	3.845	7.648	38.112	4.983
<b>LİBYA</b>	9.923	37.235	3.752	8.653	37.273	4.308
<b>FİLİSTİN</b>	10.429	28.189	2.703	10.778	37.260	3.457
<b>ALMANYA</b>	8.531	32.910	3.857	7.703	36.120	4.689
<b>İNGİLTERE</b>	7.360	33.077	4.494	6.238	35.561	5.701
<b>YEMEN</b>	13.804	29.716	2.153	14.249	32.065	2.250
<b>S. ARABİSTAN</b>	11.560	49.438	4.277	6.778	30.736	4.535
<b>BELÇİKA</b>	5.344	27.517	5.149	4.997	30.133	6.030
<b>T O P L A M</b>	<b>324.434</b>	<b>982.305</b>	<b>3.028</b>	<b>303.539</b>	<b>1.030.137</b>	<b>3.394</b>

2025 yılında Türkiye 91 bin 266 ton ile en çok tatlı bisküvi-gofret ihracatını Irak'a yapmıştır. Türkiye'nin 2025 yılında tatlı bisküvi-gofret toplam ihracatı 303 bin 539 tondur.

Türkiye'nin 2026 yılının ilk 3 ayında en çok tatlı bisküvi-gofret ihracatı yaptığı ülkeleri içeren tablo aşağıda verilmiştir.<sup>39</sup>

Türkiye Geneli Bisküvi İhracatı 2026 (Ocak-Mart) Miktar: Ton Değer:1000 ABD \$						
ÜLKE	2025 (Ocak-Mart)		Birim Fiyat	2026 (Ocak-Mart)		Birim Fiyat
	Miktar	Değer	\$/Kg	Miktar	Değer	\$/Kg
<b>IRAK</b>	21.331	65.418	3.067	15.387	69.317	4.505
<b>FİLİSTİN</b>	3.284	11.318	3.447	3.324	12.190	3.667
<b>ABD</b>	1.601	7.853	4.906	2.556	11.070	4.331
<b>ALMANYA</b>	2.175	7.666	3.524	2.335	10.649	4.560
<b>İNGİLTERE</b>	1.439	7.877	5.472	1.794	8.982	5.005
<b>ÜRDÜN</b>	1.437	4.610	3.207	2.827	8.924	3.156
<b>YEMEN</b>	3.666	8.536	2.329	3.901	7.715	1.978
<b>RUSYA</b>	819	4.952	6.049	1.091	6.301	5.776
<b>AZERBAYCAN</b>	1.585	5.908	3.727	1.745	5.919	3.393

<sup>38</sup> Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2025 Aralık Raporu

<sup>39</sup> Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2026 Aralık Raporu /OAİB 2026 3 Aylık Raporu

<b>BELÇİKA</b>	1.147	5.736	5.002	905	4.850	5.357
<b>TOPLAM</b>	<b>74.627</b>	<b>111.061</b>	<b>3.073</b>	<b>28.139</b>	<b>91.925</b>	<b>3.267</b>

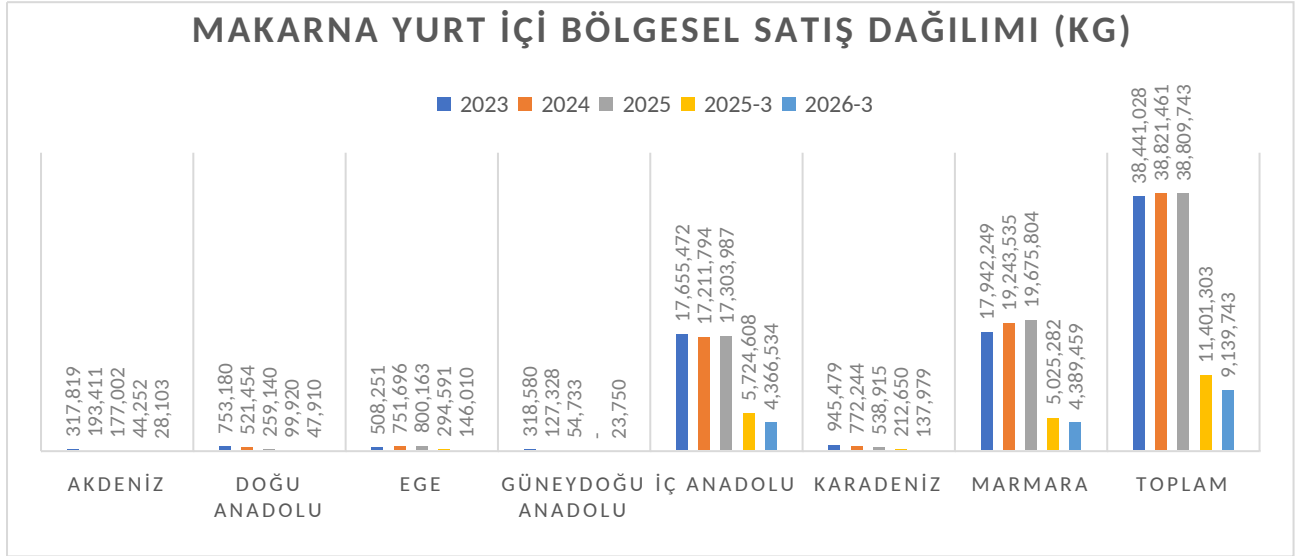
## 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

### Makarna

#### Yurt içi

Şirket 2024 yılında yurt içine 38.821.461 kg makarna satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışların %50'si Marmara bölgesine, %44'ü İç Anadolu bölgesine, %2'si Karadeniz bölgesine, %1'i Doğu Anadolu bölgesine, %1'i Akdeniz Bölgesine ve kalan %2'si de Ege bölgesine gerçekleşmiştir. 2025 yılında yurt içinde toplam 38.809.743 kg makarna satışı gerçekleştirilmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise yurt içinde toplam 9.139.743 kg makarna satışı gerçekleştirilmiştir.

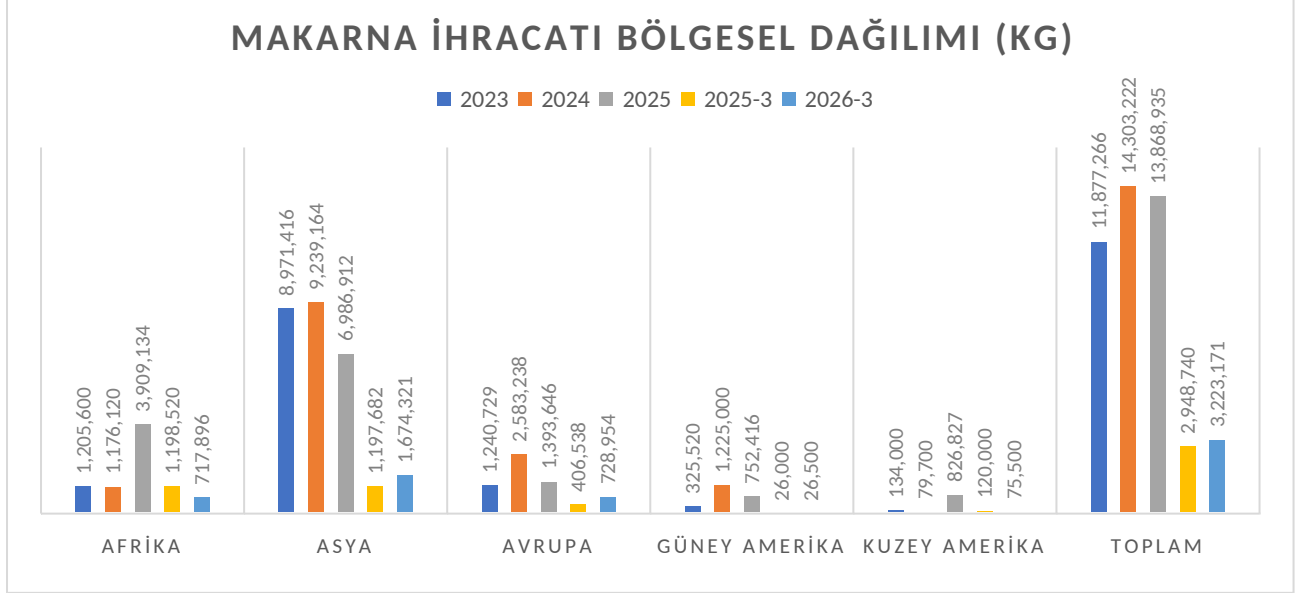
Yurt içi makarna satışlarının bölgesel dağılımını içeren tablo aşağıda verilmiştir.



## Yurt dışı

Şirket 2024 yılında toplam 14.303.222 kg makarna ihracatı gerçekleştirmiştir. Bu satışların %65'i Asya'ya, %18'i Avrupa'ya, %8'i Afrika'ya, %9'u Güney Amerika'ya, kalan %1'i ise Kuzey Amerika'ya gerçekleşmiştir. İhracatın önemli bir kısmı, Asya, Avrupa ve Kuzey Amerika gibi gümrük ve gıda mevzuatı hususunda sıkı denetimler içeren ülkelere yapılırken kalan kısım ise gümrük ve kalite mevzuatı görece daha sert hükümler öngörmeyen Afrika ve Güney Amerika ülkelerine gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında toplam 13.868.935 kg makarna ihracatı gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise 3.223.171 kg makarna ihracatı gerçekleşmiştir.

Makarna ihracatının bölgesel dağılım verilerini içeren tablo aşağıda verilmiştir.

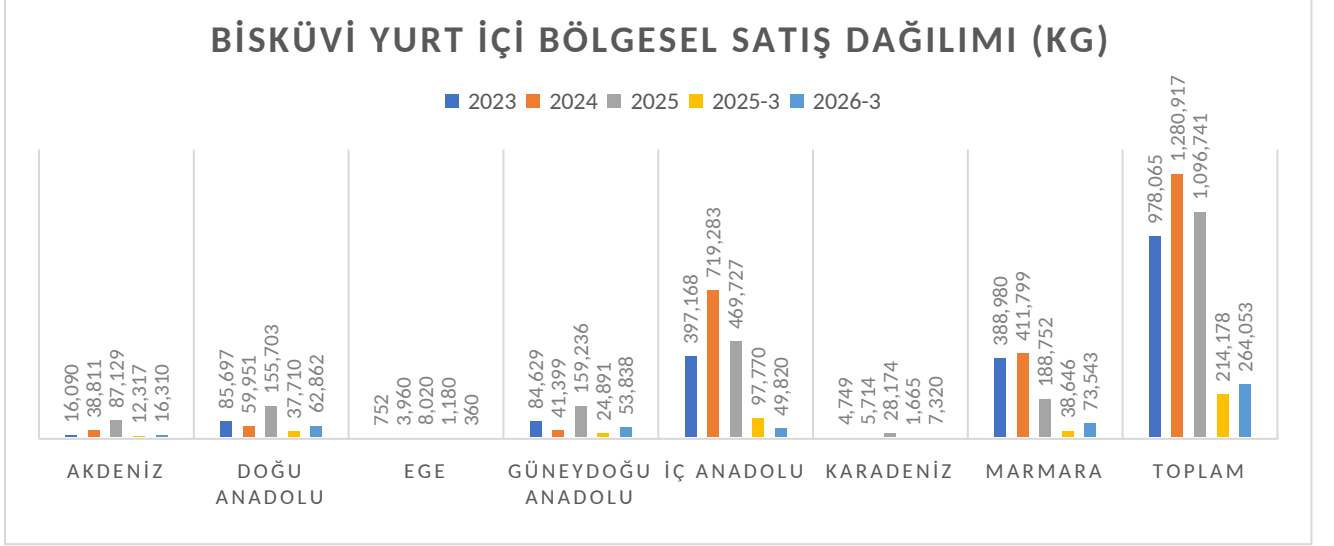


## Bisküvi

### Yurt içi

Şirket 2024 yılında 1.280.917 kg yurt içi bisküvi satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışların %56'sı İç Anadolu bölgesine, %32'si Marmara bölgesine, %5'i Doğu Anadolu Bölgesine ve %3'si Akdeniz bölgesine gerçekleşmiştir, kalan %3'ü ise Güneydoğu Anadolu Bölgesine gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise toplam 1.096.741 kg yurt içi bisküvi satışı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise 264.053 kg yurt içi bisküvi satışı yapılmıştır.

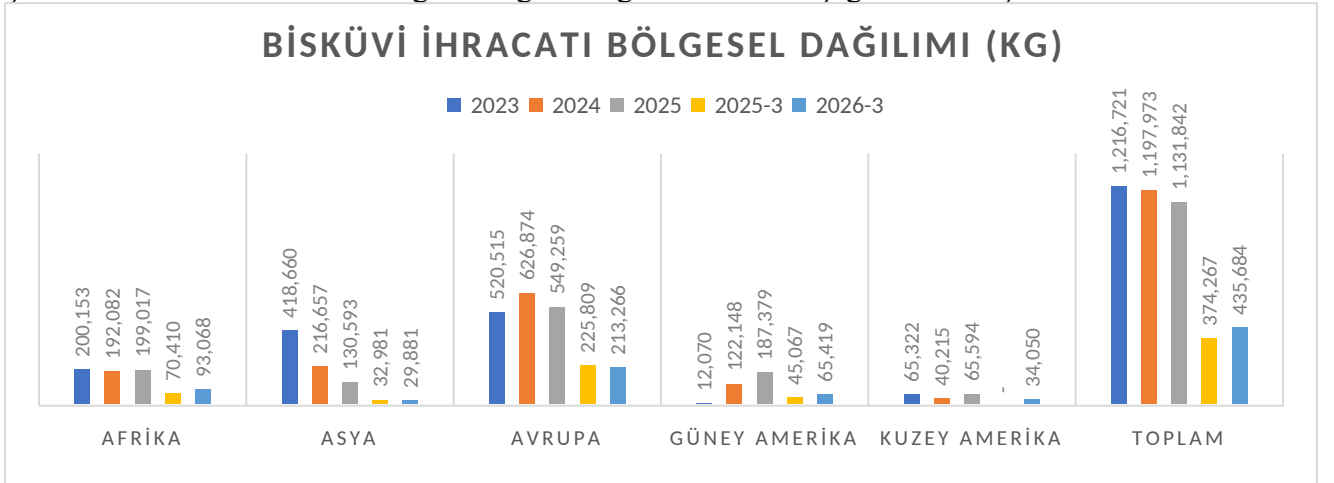
Şirket'in yurt içi bisküvi satışlarını içeren tablo aşağıda verilmiştir.



### Yurt dışı

Şirket 2024 yılında 1.197.973 kg bisküvi ihracatı gerçekleştirmiştir. Bu satışların %52'si Avrupa'ya, %18'i Asya'ya, %16'sı Afrika'ya, %3'ü Kuzey Amerika'ya, %10'u Güney Amerika'ya gerçekleşmiştir. İhracatın önemli bir kısmı, Asya, Avrupa ve Kuzey Amerika gibi gümrük ve gıda mevzuatı hususunda sıkı denetimler içeren ülkelere yapılırken kalan kısım ise gümrük ve kalite mevzuatı görece daha sert hükümler öngörmeyen Afrika ve Güney Amerika ülkelerine gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında ise toplam 1.131.842 kg bisküvi ihracatı gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise 435.684 kg bisküvi ihracatı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in bisküvi ihracatının bölgesel dağılımını gösteren tablo aşağıda verilmiştir.



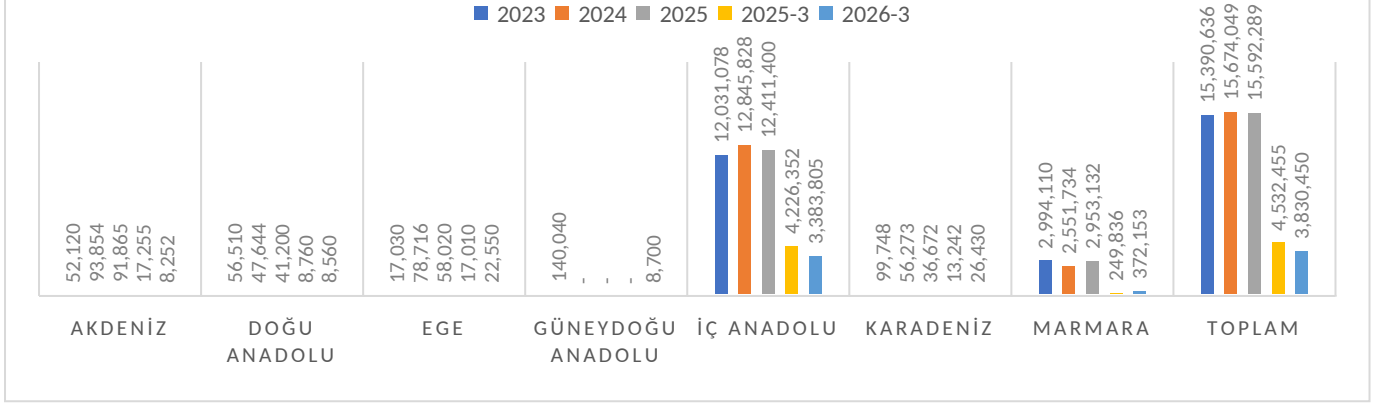
### Un

#### Yurt içi

Şirket 2024 yılında 15.674.049 kg yurt içi un satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışların %82'si büyük bir çoğunluğunu İç Anadolu bölgesine gerçekleştirmiştir. Bunu %16 ile Marmara bölgesine olan satışlar takip etmektedir. 2025 yılında 15.592.289 kg un satışı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise 3.830.450 kg yurt içi un satışı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in yurt içi un satışlarının bölgesel dağılımını gösteren tablo aşağıda verilmiştir.

## UN YURT İÇİ BÖLGESEL SATIŞ DAĞILIMI (KG)



### Yurt dışı

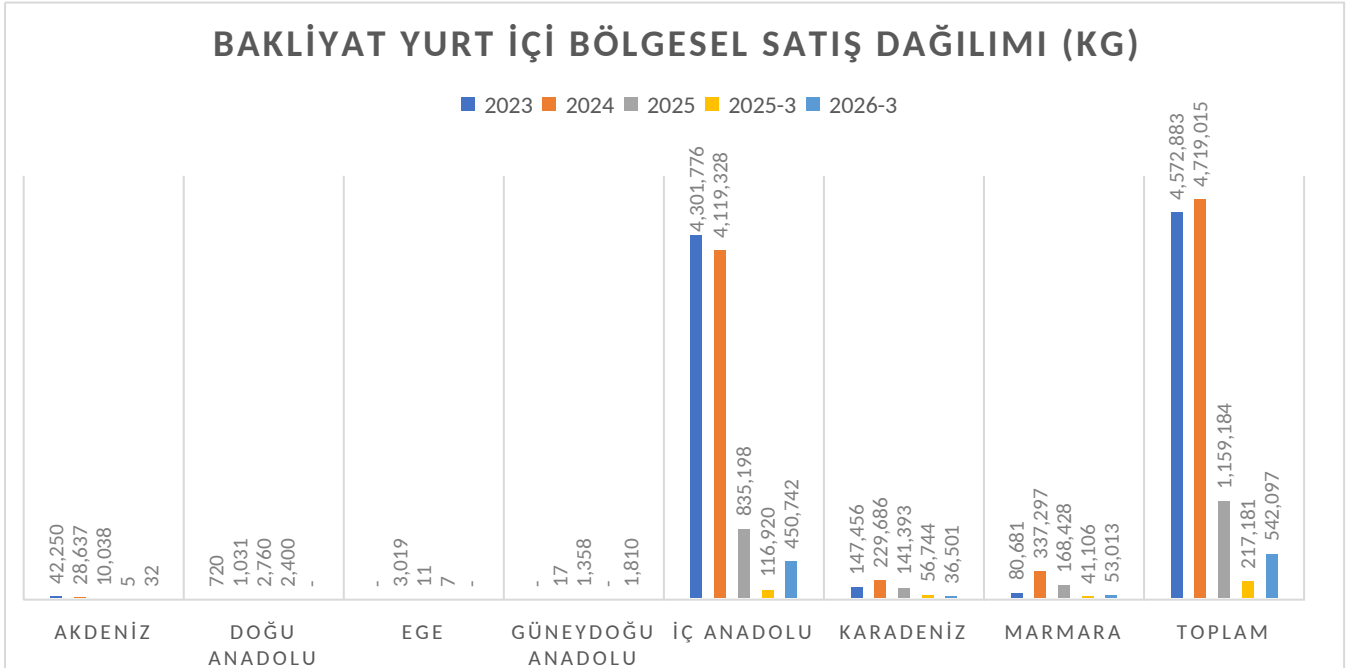
Şirket 2024 yılında hiç un ihracatı gerçekleştirmez iken 2025 yılında Kuzey Amerika'ya 22.000 kg ve Avrupa'ya 9.250 kg un ihracatı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında un ihracatı gerçekleştirilmemiştir.

### Bakliyat

#### Yurt içi

Şirket 2024 yılında 4.719.015 kg yurt içi bakliyat satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışların büyük bir çoğunluğu %87 ile İç Anadolu bölgesine gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise toplam 1.159.184 kg bakliyat satışı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında şirket toplam 542.097 yurt içi bakliyat satışı gerçekleştirmiştir.

Şirket'in yurt içi bakliyat satışlarının bölgesel dağılımını gösteren tablo aşağıda verilmiştir.



### Yurt dışı

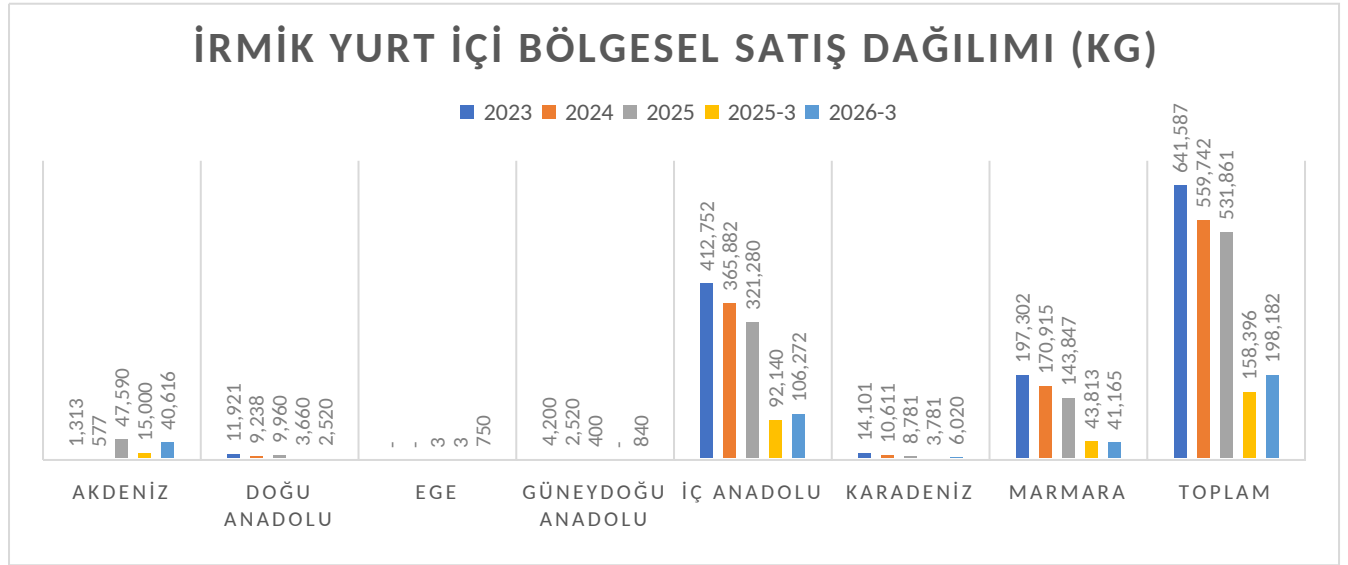
Şirket 2024 yılında herhangi bir bakliyat ihracatı gerçekleştirilmemişken 2025 yılında 6.720 kg bakliyat ihracatı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise Avrupa'ya 15.600 kg bakliyat ihracatı gerçekleştirilmiştir.

## İrmik

### Yurt içi

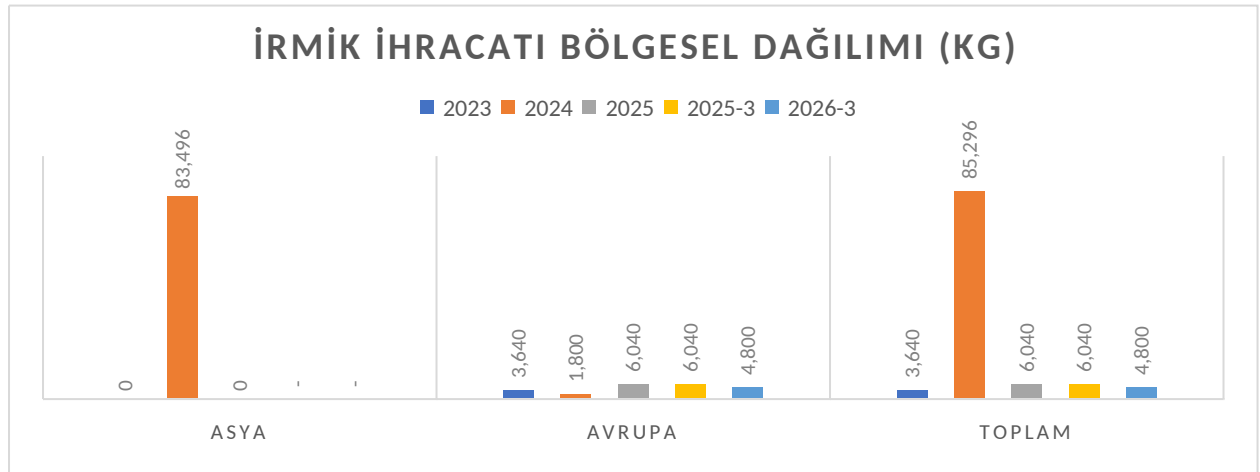
Şirket 2024 yılında 559.742 kg yurt içi ırmik satışı gerçekleştirmiştir. Bu satışların büyük çoğunluğunu %65 ile İç Anadolu bölgesine gerçekleştirmiştir. Bunu %31 ile Marmara bölgesi takip etmiştir. 2025 yılında ise 531.861 kg yurt içi ırmik satışı gerçekleştirmiştir. 2026 yılının ilk 3 ayında ise toplam 198.182 kg yurt içi ırmik satışı gerçekleştirildi.

Şirket'in üç yıllık yurt içi ırmik satışlarının bölgesel dağılımını gösteren tablo aşağıda verilmiştir.



### Yurt dışı

Şirket 2024 yılında 85.296 kg'lık bir ırmik ihracatı gerçekleştirmiştir. 2025 yılında ise 6.040 kg ırmik ihracatı gerçekleştirmiştir. Şirket'in ırmik ihracatının tamamı Avrupa ve Asya ülkelerine gerçekleştirilmiş olup ilgili ülkeler gümrük ve kalite mevzuatı bakımından gelişmiş ülkeler olarak nitelendirilmektedir.



### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sıma-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

#### *Yurt içi tescilli markalar*

Şirket'in Türkiye'de sahip olduğu toplam 95 adet tescilli markası bulunmakta olup, bu markaların bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Şirket bu markalar ile hem yurtiçi hem de yurtdışındaki pazarlarda ürününü satmakta ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir. Şirket'in piyasada, diğer rakiplerine görece uzun bir süredir var olduğu düşünülerek, artık tüketicilerin, Şirket'in kullandığı markaya aşina olması ve bu markalı ürünlere güven beslemesi söz konusu olmaktadır. Buna paralel olarak, markalar, şirketin itibarını, müşteri sadakatini ve rekabet avantajını doğrudan etkileyerek finansal performans üzerinde belirleyici bir rol oynamaktadır. Tüm bu etkenler Şirketin finansal performansı üzerinde doğrudan etkilidir. Şirket'in markaları nezdinde akdetmiş olduğu herhangi bir lisans/izin sözleşmesi bulunmamaktadır.

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
1	Balam	<i>BALAM</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /
2	Lodos	<i>Lodos</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /
3	Melda	<b>MELDA</b>	28.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
4	Diamo	<i>DIAMO</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
5	Altın Seçim Makarna Golda	Altın Seçim Makarna Golda	26.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
6	BBG Food's Golda	BBG FOOD'S GOLDA	28.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
7	Bonopeti	<i>Bonopeti</i>	28.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
8	Golda Keyf	<i>Golda Keyf</i>	24.03.2024	19.12.2033	30 /
9	Vole	<i>VOLE</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /
10	Seans	<i>SEANS</i>	25.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
11	Golda Prince	<i>Golda Prince</i>	25.03.2024	19.12.2033	30 /
12	Altın Makarna Golda	Altın Makarna Golda	29.03.2024	19.12.2033	29 / 30 /
13	Komgıda	Komgıda	24.03.2024	19.12.2033	29 / 30 / 31 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
14	Exper	<i>Exper</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /
15	Golda Muffin Cake	<i>Golda Muffin Cake</i>	26.06.2024	19.12.2033	30 /
16	Anatoli	<i>Anatoli</i>	19.12.2023	19.12.2033	29 / 30 /
17	Golda Selection	Golda Selection	01.04.2024	18.12.2033	29 / 30 /
18	Waylay	<i>WAYLAY</i>	28.03.2024	18.12.2033	29 / 30 /
19	Lezzus	<i>LEZZUS</i>	18.12.2023	18.12.2033	29 / 30 /
20	Golda Favori	GOLDA FAVORİ	27.03.2024	18.12.2033	29 / 30 /
21	Hammdee	<i>Hammdee</i>	28.03.2024	18.12.2033	29 / 30 /
22	Golda Ekstra	Golda Ekstra	16.04.2024	18.12.2033	29 / 30 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
23	Golda Gold	<i>GOLDA GOLD</i>	18.12.2023	18.12.2033	29 / 30 /
24	Golda	<b>GOLDA</b>	01.04.2024	18.12.2033	29 / 30 /
25	Golda Special	Golda Special	29.03.2024	18.12.2033	29 / 30 /
26	Golda Lüks	<b>Golda Lüks</b>	16.04.2024	18.12.2033	29 / 30 /
27	Altın Seçim	<i>Altın Seçim</i>	18.12.2023	18.12.2033	29 / 30 /
28	En Seçkin Hasatların Alındığı Altın Köy Mahsülü	<small>EN SEÇKİN HASATLARIN ALINDIĞI ALTIN KÖY MAHSÜLÜ</small>	20.05.2024	18.12.2033	29 / 30 /
29	Winnie	<b>WINNIE</b>	13.05.2024	13.05.2034	29 / 30 /
30	Haniya	<b>HANIYA</b>	17.05.2024	18.12.2033	29 / 30 /
31	Golda Rize Harman	Golda Rize Harman	19.05.2024	18.12.2033	30 /



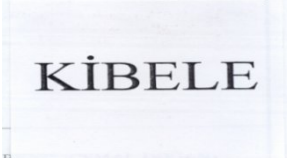
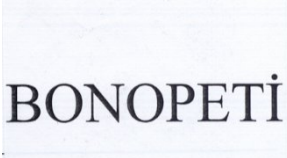

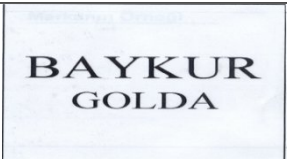
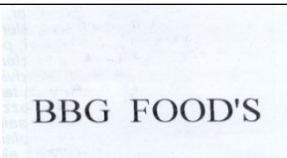


Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
32	Erishte		11.01.2023	11.01.2033	29 / 30 / 35 /
33	Golda Maxmallow	Golda Maxmallow	26.01.2022	21.09.2031	30 /
34	Golda Bigy	Golda Bigy	12.04.2022	21.09.2031	30 /
35	Bittix	<b>Bittix</b>	07.10.2021	08.03.2031	30 /
36	Vistomi	<b>Vistomi</b>	18.08.2021	08.03.2031	30 /
37	Golmix	<b>Golmix</b>	09.08.2021	08.03.2031	30 /
38	Trolix	<b>Trolix</b>	08.02.2023	08.03.2031	30 /
39	Trolly	<b>Trolly</b>	08.03.2021	08.03.2031	30 /
40	Twin Max	<b>Twin Max</b>	30.01.2023	08.03.2031	30 /

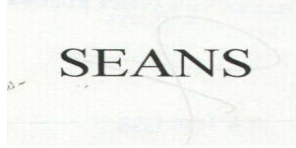
Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
41	Golda Makarna Sanatı	GOLDA MAKARNA SANATI	01.10.2020	30.03.2030	30 /
42	Golda		15.06.2017	02.12.2026	29 / 30 /
43	Melda		06.06.2017	02.12.2026	29 / 30 /
44	Altın Makarna Golda		27.07.2017	02.12.2026	29 / 30 /
45	Altın Seçim Makarna Golda		16.06.2017	02.12.2026	29 / 30 /
46	Komgıda		26.08.2016	08.02.2026 (26.01.2026 tarihinde yenileme başvurusu yapılmıştır.)	29 / 30 / 31 / 32 /
49	Golda Prince	<b>Golda Prince</b>	26.08.2014	26.11.2033	30 /
50	Golda Keyf	<b>Golda Keyf</b>	26.08.2014	26.11.2033	30 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
51	Golda Selection		31.07.2013	04.02.2031	29 / 30 / 32 /
52	Golda Favori		20.01.2014	04.02.2031	29 / 30 / 32 /
53	Golda Ekstra		28.02.2013	04.02.2031	29 / 30 / 32 /
54	Golda Sepacial		15.05.2013	04.02.2031	29 / 30 / 32 /
55	Golda Lüks		31.07.2013	04.02.2031	29 / 30 / 32 /
56	En Seçkin Hasatların Alındığı Altın Köy Mahsulü	<b>EN SEÇKİN HASATLARIN ALINDIĞI ALTIN KÖY MAHSULÜ</b>	02.12.2011	22.11.2030	29 / 30 / 32 /
57	Altın Seçim	<b>ALTIN SEÇİM</b>	14.05.2013	22.11.2030	29 / 30 / 32 /
58	Golda		19.03.2012	15.07.2030	03 / 05 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
59	Lezzus	<b>LEZZUS</b>	02.01.2013	15.07.2030	29 / 30 / 32 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
60	Golda Gold	<b>GOLDA GOLD</b>	22.01.2009	04.01.2028	03 / 05 / 29 / 30 / 31 / 32 /
61	Anatoli Malt 'N' Milk	<b>ANATOLİ MALT 'N' MILK</b>	26.05.2008	02.07.2027	30 /
62	Exper	<b>EXPER</b>	04.02.2008	28.02.2027	05 /
63	Golda Lezzetin Gerçek Ustalarına	<b>GOLDA</b>  LEZZETİN GERÇEK USTALARINA	07.04.2008	20.02.2027	05 /
64	Waylay	<b>WAYLAY</b>	28.03.2024	18.12.2028	05 / 29 / 30 / 32 /
65	Winnie	<b>WINNIE</b>	04.05.2005	13.05.2034	05 / 29 / 30 / 32 /
66	Haniya	<b>HANIYA</b>	05.05.2005	13.05.2034	05 / 29 / 30 / 32 /
67	Hammdee	<b>HAMMDEE</b>	05.05.2005	13.05.2034	05 / 29 / 30 / 32 /
70	Golda Rize Harman		13.01.2003	05.12.2031	30 /



Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
71	Goldana	<b>GOLDANA</b>	20.08.2001	21.02.2030	03 / 16 / 29 /
72	Mardini	<b>MARDINI</b>	24.03.2000	26.05.2029	18 / 25 /
73	Komgıda	<b>KOMGIDA</b>	24.07.2000	14.07.2028	29 / 30 / 31 / 32 /
74	Melda	<b>MELDA</b>	11.03.1999	04.05.2028	29 / 30 / 31 / 32 /
75	Fielda	<b>FIELDA</b>	31.08.1998	06.05.2027	03 / 16 / 21 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
76	BBG Food's Golda	<b>BBG FOOD'S GOLDA</b>	23.07.1998	06.05.2027	29 / 30 / 31 / 32 /
77	Golda	<b>GOLDA</b>	02.09.1998	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
78	Risa	<b>RİSA</b>	27.08.1998	09.04.2027	03 / 05 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
79	Anatoli	<b>ANATOLİ</b>	05.03.1999	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
80	Minerva		21.08.1998	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
81	Exper		15.09.2000	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
82	Kibele		02.09.1998	09.04.2027	03 / 05 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
83	Bonopeti		20.08.1998	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
84	Diamo		15.09.2000	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
85	Baykur Golda		23.07.1998	09.04.2027	03 / 16 / 29 / 30 / 31 / 32 / 34 /
86	BBG Food's		23.07.1998	09.04.2027	29 / 30 / 31 / 32 /
87	Balam		05.09.1997	12.11.2026	29 / 30 /
88	Vole		04.09.1997	04.11.2026	29 / 30 /

Sıra No	Marka Adı	Şekil	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	Nice Sınıfları
89	Seans		03.09.1997	04.11.2026	29 / 30 /
90	Lodos	<b>LODOS</b>	19.07.2024	04.11.2026	29 / 30 /
92	Golda “Çatalhöyük’te n Asırlık Lezzetler”	Golda 'Çatalhöyük'Ten Asırlık Lezzetler'	25.09.2025	09.05.2034	29 / 30 /
93	Golda “ Medeniyet ve Tarımın Başladığı Çatalhöyük'ten Asırlık Lezzetler”	Golda 'Medeniyet Ve Tarımın Başladığı Çatalhöyük'Ten Asırlık Lezzetler'	15.08.2024	09.05.2034	29 / 30 /
94	Anadolu'nun üreten gücü, gıda şehri; Golda!	Anadolu'nun üreten gücü, gıda şehri; GOLDA!	29.01.2025	29.01.2035	29 / 30 /
95	Anadolu'da sizin için üreten eller var	Anadolu'da sizin için üreten eller var	29.01.2025	29.01.2035	29 / 30 /

### **Yurt dışı tescilli markalar**

Şirket'in yurt dışında tescilli 6 adet markası bulunmaktadır. Yurt dışında tescil edilen markalar ve tescil edilen ülkelerin olduğu liste aşağıda verilmiştir:

MARKA	ÜLKELER
	Çin, Venezuela, Ürdün, Azerbaycan, Libya, Angola, Suudi Arabistan, Lübnan, Gambiya, Tanzanya
	Benin, Burkina Faso, Çad, Ekvator Ginesi, Fildişi Sahili, Gabon, Gine, Gine Bissau, Kamerun, Kongo, Mali, Moritanya, Nijer, Orta Afrika, Senegal, Togo

<b>GOLDA</b>	Almanya, Avusturya, Azerbaycan, Bahreyn, Benelüks, Birleşik Krallık, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Gana, Güney Kore, Gürcistan, İspanya, İsviçre, Japonya, Küba, Letonya, Litvanya, Macaristan, Moldova, Monako, Mozambik, Norveç, Polonya, Portekiz, Slovakya, Slovenya, Türkmenistan
	Venezuela
	Kenya, Birleşik Arap Emirlikleri, Cibuti, Benin, Burkina Faso, Çad, Ekvator Ginesi, Fildişi Sahili, Gabon, Gine, Gine Bissau, Kamerun, Kongo, Mali, Moritanya, Nijer, Orta Afrika, Senegal, Togo
	Hong Kong, Almanya, Avusturya, Belçika, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Finlandiya, Fransa, Hırvatistan, Hollanda, İrlanda, İspanya, İsveç, İtalya, Kıbrıs Rum Kesimi, Letonya, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Malta, Polonya, Portekiz, Romanya, Slovakya, Slovenya, Yunanistan, Birleşik Krallık

### **Alan adları**

Şirket'in kullanım hakkına sahip olduğu toplam 13 adet alan adı bulunmaktadır. Güçlü bir internet sitesi adı, arama motoru sıralamalarında öne çıkmaya yardımcı olarak daha fazla müşteri trafiği çekebilir ve bu da doğrudan satışları etkileyebilir.

No	Alan Adı İsmi	
1	meldafood.com	
2	anatolipasta.com	
3	goldapasta.com	
4	goldafood.com	
5	afrapasta.com	
6	meldapasta.com	
7	anatolifood.com	
8	goldalezzetdunyasi.com	
9	erishte.net	
10	erishte.com.tr	
11	lezzus.com.tr	
12	golda.com.tr	hosting
13	goldamarket.com	hosting

### ***Diğer belge ve lisanslar***

Şirket'in faaliyet alanı olan gıda sektöründe, mevzuatlara uygun bir şekilde faaliyet gösterebilmek için yasal kayıt ve izin belgelerinin alınması gereklidir. Bu belgeler, Şirket'in operasyonlarını yasal çerçevede sürdürebilmesini sağlar ve cezai riskleri ortadan kaldırır. İlave olarak opsiyonel standart belgeleri, kalite belgeleri ve lisanslar ise, Şirket'in bilinçli tüketicilere, farklı eğilimleri olan tüketicilere ulaşabilmesini ve bu şekilde satışlarını artırabilmesini sağlar. Ayrıca, lisanslar ve belgeler, şirketin sektördeki güvenilirliğini ve itibarını pekiştirmektedir, bu da finansal performansı olumlu yönde etkilemektedir.

<b>Belge &amp; Lisans Adı</b>	<b>Veriliş tarihi</b>	<b>Son Kullanma Tarihi</b>
Uluslararası Gıda Güvenliği (BRC) Sertifikası	18.08.2025	15.09.2026
Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Sertifikası (BSS TS ISO 27001)	30.01.2025	11.01.2027
Enerji Yönetim Sistemi Belgesi (TS EN ISO 50001)	21.12.2022	14.11.2028
Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi (TSE EN ISO 22000)	26.05.2025	24.05.2027
Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (TSE EN ISO 9001)	22.05.2025	07.06.2028
Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası	27.04.2022	27.04.2027
FDA Registration/ BTA Sertifikası	11.09.2025	31.12.2026
TSE Helal Uygunluk Belgesi	14.10.2024	14.10.2027

<b>Ürün</b>	<b>Belge No</b>	<b>Tse Belgesi</b>	<b>Belge Kapsamı</b>	<b>Belge Geçerlilik Tarihi</b>
<b>Un</b>	<b>17/02</b>	<b>1. Golda (Ts 4500)</b>	Ekmeklik Buğday Unu	03.06.2026
			Özel Amaçlı Buğday unu	
			Tam Buğday Unu	
<b>Makarna</b>	<b>15/02</b>	<b>2. Golda (Ts 1620)</b>	Sade Çeşit Makarna	03.06.2026
	<b>16/02</b>	<b>3. Melda (Ts 1620)</b>	Sade Çeşit Makarna	03.06.2026
<b>Gofret</b>	<b>12/04</b>	<b>4. Golda Gofret (Ts 7474)</b>	Sade Tip Gofret	06.07.2026
			Dolgulu Tip Gofret	
			Dolgulu Kaplamalı Tip Gofret	
<b>Bisküvi</b>	<b>08/04</b>	<b>5. Golda Bisküvi (Ts 2383)</b>	Tatlı Tip Sade Çeşit Bisküvi	15.04.2027

Ürün	Belge No	Tse Belgesi	Belge Kapsamı	Belge Geçerlilik Tarihi
			Tatlı Tip Çeşnili Çeşit Bisküvi	
Bakliyat	03/04	6. Golda Mercimek (Ts 143)	İç Grup, Kırmızı İç Çeşit, Sınıf 1 Mercimek	26.04.2027
			Kabuklu Grup, Yeşil Çeşit, Sınıf 1 Mercimek	
	09/05	7. Golda Kuru Fasulye (Ts 141)	Dermason Çeşit, Sınıf 1, B Boy Kuru Fasulye	25.04.2027
			Sıra Çeşit, Sınıf 1, B Boy Kuru Fasulye	

### 7.5. İhraçının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

Söz konusu açıklamalardaki veriler ve değerlendirmeler aşağıdaki kamuya açık kaynaklardan derlenmiştir.

- IPO International Pasta Organization ([internationalpasta.org](http://internationalpasta.org))
- MÜSAD, Makarna Sektör Raporu, Aralık 2023 <https://musad.org/wp-content/uploads/2024/02/Makarna-Sektor-Raporu-Aralik-2023.pdf>
- TÜİK Yıllık Sanayi Ürün İstatistikleri [biruni.tuik.gov.tr/medas/?kn=210&locale=tr](http://biruni.tuik.gov.tr/medas/?kn=210&locale=tr)
- Tarım ve Orman Bakanlığı/Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü-Kuru Baklagil Ürün Raporu 2023
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2023 Aralık Raporu
- <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2024
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Gıda Sanayi Meclisi Sektör Raporu, Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) ([https://www.tusaf.org/Eklenti/1323\\_tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&\\_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93](https://www.tusaf.org/Eklenti/1323_tusaf-tobb-alt-sektor-raporupdf.pdf?0&_tag1=86E0E2345B7166A7622ED2F3DA658196321DBD93))
- MÜSAD, Makarna Sektör Raporu, Haziran 2024
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2024 Haziran Raporu
- MÜSAD, Makarna Sektör Raporu, Eylül 2024
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2024 Eylül Raporu
- MÜSAD, Makarna Sektör Raporu, Aralık 2024 <https://musad.org/wp-content/uploads/2025/02/Makarna-Sektor-Raporu-Aralik-2024.pdf>

- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2024 Aralık Raporu
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2025 3 Aylık Raporu
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2025 6 Aylık Raporu
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2025 9 Aylık Raporu
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2025 12 Aylık Raporu
- Orta Anadolu Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği 2026 3 Aylık Raporu
- Uluslararası Makarna Organizasyonu 2024 Yıllık Raporu
- Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Mart 2025 Sektör Raporu
- Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Haziran 2025 Sektör Raporu
- Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Eylül 2025 Sektör Raporu
- Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Aralık 2025 Sektör Raporu
- Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği Ocak-Mart 2026 Sektör Raporu
- Tarım ve Orman Bakanlığı, Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü Müdürlüğü Kuru Baklagil Ürün Raporu 2025

**7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

**8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER**

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

Şirket, payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören ve BİST 100 endeksinde yer alan Bera Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı ve payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem gören ve BİST 100 endeksinde yer alan Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştirakidir.

Şirket paylarının %66'sı Bera Holding A.Ş.'ye, %34'ü ise Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir.

**Bera Holding A.Ş.:**

Şirket paylarının %66'sına sahip olan Bera Holding, 22.11.1995 tarihinde Selçuklu Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 40 kurucu ortak tarafından, 2832 sicil numarası ile (sicil birleşmesi sonucu sicil numarası 35410 olmuştur) kurulmuş olup, merkezi Nişantaş Mahallesi Dr. M.Hulusi Baybal Cadde No:12 (Bera İş Mrkz.)/ 3 Adres No: 2667114553 ofis ve işyeri Selçuklu/Konya'dır.

Bera Holding paylarının %8,33'ü Deva Yatırım San. ve Tic. A.Ş.'ne ait olup, kalan paylardan %5'i geçen herhangi bir ortağı bulunmamaktadır. Bera Holding payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Bera Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 2.732.800.000,00 TL olup, çıkarılmış sermayesi 683.200.000,00 TL'dir. Esas sözleşmesine göre başlıca şu konularda faaliyet gösterebilmektedir: ticaret, sanayi (deri, tekstil ve konfeksiyon motorlu motorsuz araçlar, otomotiv ve ürünleri, kimya sanayii, kağıt karton ve ambalaj ürünleri hidrolik ve pnömatik makineler, takım tezgahları ve yedek parçası, pvc ürünleri), ziraat ( büyük baş ve küçükbaş hayvancılık ile kanatlı hayvancılık, et, süt ve su ürünleri, zirai ürün, alet ve makineler, tahıl ve bakliyat ürünleri ve bunların mamülleri), finans, madencilik, eğitim, sağlık, hizmet, enerji, inşaat (hazır beton, prefabrik yapı elemanları, toprak ürünleri, çimento, çelik konstrüksiyon) ulaştırma, sigortacılık, emlakçılık, turizm, medya, filmcilik, reklamcılık ve diğer alanlarda yurt içinde ve yurt dışında şirket kurabilir, kurulmuş ve kurulacak yerli ve yabancı şirketlerin sermayelerine ve idarelerine katılabilir.

Bera Holding ve Şirket arasında finansal tablo dönemlerinde pay alım satımı, transfer fiyatlandırması kapsamında hizmet alışverişi yapılmıştır. İzahname tarihi itibarıyla Bera Holding tarafından Şirket'e Konya'da holding merkezde bulunan ofis alanının kiralaması yapılmakta olup başkaca bir ticari ilişki bulunmamaktadır.

Şirket'in ana ortağı Bera Holding'ten 31.03.2026 tarihi itibarıyla 97.798.292 TL tutarında ticari olmayan alacağı bulunmaktadır. Söz konusu ticari olmayan alacağın, Şirket'in toplam alacakları içindeki payı %26,7 olarak gerçekleşirken, aktif toplamına oranı ise %2 olarak gerçekleşmektedir. Bu oranın Pay Tebliği'nin 5. maddesinin 6. fıkrasında yer alan %20'lik oranın üzerinde bulunulması sebebiyle Bera Holding tarafından, gerçekleştirilecek ortak satışı kapsamında elde edilen halka arz gelirinden Şirket'in ticari olmayan alacağının tahsil edilerek bu alacağın kapatılmasında kullanılacağı Bera Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

### ***Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.***

Şirket paylarının %34'üne sahip olan Konya Kağıt, Karaman 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 23 Haziran 1995 tarihli ve 1995/60 esas sayılı kararı ile 28 Haziran 1995 tarihinde "Tuş Ambalaj Sanayi A.Ş." unvanı ile, Karaman Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 5132 sicil numarası ile süresiz olarak kurulmuştur.

Şirket'in unvanı 20 Haziran 2003 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında "Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Bu değişiklik 01.07.2003 tarihli 5831 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sonrasında Şirket'in unvanı 28.12.2020 tarihli 10233 sayılı TTSG ile yayınlanarak "Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Konya Kağıt'ın merkezi 2. Organize Sanayi Vezirköy Caddesi No:1 Selçuklu/Konya'dır.

Konya Kağıt'ın güncel sermayesi 390.000.000 TL'dir. Konya Kağıt'ın paylarının %20'si halka açık olup %72,98'i Bera Holding A.Ş.'ye aittir.

Konya Kağıt esas sözleşmesine göre başlıca şu konularda faaliyet göstermektedir: (i) Her türlü kağıt ve benzeri karton, mukavva oluklu mukavva imali ile kağıttan mamul her türlü defter, mektup kağıtları ve sürekli formları ile diğer baskısız her türlü kağıt çeşitleri ve baskı işleri için gerekli tesisleri kurarak yerli ve yabancı dilde olmak üzere kitap, broşürü mecmua basımı ile her türlü kırtasiye ve büro teçhizatının imalat ve pazarlaması ve bunlara ilişkin işletme ve tesisler kurulması ve bunların işletilmesi, (ii) Oluklu mukavva tesisleri işletmek, mikrodalga sıvama tesisleri ile koli üretim ve baskı tesisleri kurmak, sözlü, yazılı, sesli ve görüntülü basın

ve yayım işletmeleri ile matbaalar kurarak, kendi veya başkaları nam ve hesabına hazırlamak, çoğaltmak, dağıtmak, işletmek.

Şirket Konya Kağıt'tan ürünlerini kolilemek için koli ve ambalaj malzemesi satın almaktadır. Ayrıca Konya Kağıt'tan İstanbul Güneşli'de bulunan ofis alanın kiralama hizmetini almaktadır. Şirket'in dahil olduğu Bera Holding çeşitli sektörlerde yurt içinde ve yurt dışında faaliyet göstermektedir. Bera Holding çatısı altında bulunan şirketler Golda Gıda'nın ilişkili tarafları olarak sınıflandırılmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Bera Holding bünyesindeki şirketlerin ünvanları, faaliyet konuları, lokasyonları ve grup iştirak oranlarına ilişkin bilgileri bulunmaktadır.

Golda Gıda, Bera Turizm'e un, makarna ve bakliyat gibi ürünlerin satışını gerçekleştirmekte ve Bera Turizm'den otel konaklama hizmeti almaktadır. Golda Gıda Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.'den paketli içme suyu temin etmektedir. Komal'dan Golda Gıda'nın çalışanları ve Şirket kullanımı için tahsis etmiş olduğu yemekhanede kullanılmak üzere dana eti almaktadır. Golda Gıda ise Komal'a yan ürün olarak üretilen buğday kepeği vb ürünleri satmaktadır.

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	Bulunduğu Yer	Grup İştirak Oranı %
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	Kireç, PCC, Kalsit, Mermer Üretimi	Afyon (Emirdağ), Aydın, Aksaray, Konya	100
Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.	Otel İşletmeciliği	Konya	100
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	MDF Üretimi	Düzce	100
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.	Mikronize Kalsit Üretimi	Aksaray	100
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kağıt - Ambalaj Üretimi	Konya	80
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	Doğal Kaynak Suyu Üretimi (Kardelen)	Sakarya/Hendek	100
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Hayvancılık	Karaman	100
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Tic. A.Ş.	Yatırımcı Şirket	Konya	100
Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	PVC Profil, Kapı ve Pencere Üretimi	Konya/Sarayönü	100
Komyapı İnşaat A.Ş.	İnşaat, Taahhüt	Konya	100
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	LPG Dolum ve Ticareti	Konya	100
Koveka Konya ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.	Tekstil Boyama	Tekirdağ /Muratlı	100
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Hidrolik Vinç, Kurtarıcı Araç vb. Üretimi	Konya	100

<b>Şirket Adı</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Bulunduğu Yer</b>	<b>Grup İştirak Oranı %</b>
Muratlı Karton Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Karton Üretimi	Tekirdağ /Muratlı	49
MZK Shopping Complex Co. Ltd	Perakende Marketçilik	Sudan	22,52
Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hidrolik Vinç, Kurtarıcı Araç vb. Ticareti	Konya	100
URB Sanayi Rulman A.Ş.	Rulman Ticareti	Konya	100
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Petrol Ürünleri Satışı	Konya ve Karaman	100
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rulman Üretimi	Konya	100
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Turizm Faaliyetleri	Konya	100
New Mgm Zrt	Rulman Üretimi	Romanya	100
SC Rulmenti S.A. Barlad	Rulman Üretimi	Macaristan	90,7
SC Diarul Alpha SRL Barlad	Rulman Pazarlama ve Satışı	Romanya	24,62
Lotus Güç Aktarma Sistemleri Anonim Şirketi	Redüktör - Güç Aktarım Sistemleri	Düzce	100

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in sahip olduğu 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerinin ve Maddi Duran Varlıklarının detayları aşağıda verilmiştir.

<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Net Defter Değeri</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Arazi ve Arsalar	289.895.490	290.298.547	440.105.542	440.105.542
Binalar	257.525.491	257.525.491	306.227.646	306.227.646
<b>Toplam</b>	<b>547.420.981</b>	<b>547.824.038</b>	<b>746.333.188</b>	<b>746.333.188</b>

<b>Maddi Duran Varlıklar-Net Defter Değeri</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Arazi ve Arsalar	787.643.068	787.643.068	902.374.681	902.374.681
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	11.691.894	10.719.091	9.094.570	9.431.215

<b>Maddi Duran Varlıklar-Net Defter Değeri</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Binalar	716.063.734	701.283.876	798.049.174	794.058.928
Makine, Tesis ve Cihazlar	711.613.423	673.810.403	958.742.709	944.683.208
Taşıt Araçları	5.665.140	5.836.721	3.295.876	2.631.198
Mobilya ve Demirbaşlar	8.010.028	7.029.600	5.445.210	6.275.305
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.291.545	6.059.677	5.327.247	5.312.834
Özel Maliyetler	361.854	231.234	109.948	81.200
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.191.515	--	274.418	--
<b>Toplam</b>	<b>2.250.532.201</b>	<b>2.192.613.670</b>	<b>2.682.713.833</b>	<b>2.664.848.569</b>

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin olarak, bağımsız denetimden geçmiş ve bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme sonucunda hesaplanan değerlere göre düzenlenen tablo aşağıdadır:

<b>Cinsi</b>	<b>Edinildiği Yıl</b>	<b>m<sup>2</sup></b>	<b>Mevkii</b>	<b>Ekspertiz Değeri*</b>	<b>Net Defter Değeri (TL)*</b>	<b>Kullanım Amacı</b>	<b>Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum</b>	<b>Kira Dönemi</b>	<b>Yıllık Kira Tutarı (TL)</b>
Tarla	1997	2.463,61	Kazımkarabekir	351.000	386.248	MDV	-	-	-
Arsa	1998	9.595,00	Kazımkarabekir	3.280.000	3.609.384	MDV	-	-	-
Tarla	1998	10.617,32	Kazımkarabekir	1.500.000	1.568.101	MDV	-	-	-
Arsa	1999	21.946,46	Kazımkarabekir	25.245.000	27.780.154	MDV	-	-	-
Arsa	2016	24.042,94	Kazımkarabekir	23.490.000	25.848.914	MDV	-	-	-
Bina	2016	4.307,43	Kazımkarabekir	48.600.000	53.480.511	YAG	Konya Petrol	1 Yıl	456.000
Arsa	2016	34.715,26	Kazımkarabekir	47.800.000	52.600.174	MDV	-	-	-
Arsa	2001	26.948,22	Kazımkarabekir	46.900.000	51.609.794	MDV	-	-	-
Arsa	2001	460.033,94	Kazımkarabekir	396.780.000	436.625.458	MDV	-	-	-
Tesis	2001	72.108,52	Kazımkarabekir	393.456.000	432.967.655	MDV	-	-	-
Tesis	2001	86.652,65	Kazımkarabekir	523.185.000	569.993.308	MDV	-	-	-
Tesis	2001	175.395,95	Kazımkarabekir	243.350.000	267.339.833	YAG	Komal Hayvancılık	1 Yıl	1.800.000
Arsa	2001	38.488,65	Kazımkarabekir	32.900.000	36.203.885	MDV	-	-	-
Arsa	2016	47.286,51	Kazımkarabekir	46.230.000	50.872.511	MDV	-	-	-
Tesis	2001	45.771,86	Kazımkarabekir	90.520.000	99.121.982	MDV	-	-	-
Tesis	2001	45.870,65	Kazımkarabekir	764.585.000	828.170.549	MDV	-	-	-
Arsa	2003	1.790,09	Kazımkarabekir	4.115.000	4.528.237	YAG	-	-	-
Arsa	2003	1.553,10	Kazımkarabekir	3.330.000	3.664.405	YAG	-	-	-
Arsa	2006	3.919,17	Kazımkarabekir	9.015.000	9.920.305	YAG	-	-	-
Arsa	2003	4.362,41	Kazımkarabekir	12.040.000	13.249.081	YAG	-	-	-
Arsa	2003	5.482,81	Kazımkarabekir	15.135.000	16.654.888	YAG	-	-	-
Arsa	2007	6.253,46	Kazımkarabekir	14.385.000	15.829.571	YAG	-	-	-
Bina +Arsa	2005	4394,51	Alanya	150.000.000	165.063.306	YAG	Muhtelif	1 Yıl	2.700.000
Arsa	1998	2.534,19	Kazımkarabekir	5.830.000	6.415.461	YAG	-	-	-
Arsa	1998	5.708,60	Kazımkarabekir	15.755.000	17.337.149	YAG	-	-	-

Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Ekspertiz Değeri*	Net Defter Değeri (TL)*	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	1998	4.722,68	Kazımkarabekir	10.860.000	11.950.583	YAG	-	-	-
Arsa	1998	412,05	Kazımkarabekir	950.000	1.045.401	YAG	-	-	-
Bina +Arsa	1998	2.893,96	Kazımkarabekir	95.000	104.540	YAG	-	-	-
Arsa	1900	310,81	Kayapınar	150.000	165.063	YAG	-	-	-
Arsa	1900	308,21	Kayapınar	147.000	161.762	YAG	-	-	-
Tarla	2019	2.705,91	Devrekani	575.000	632.743	YAG	-	-	-
Arsa	2018	342,97	Alanya	147.500	162.312	YAG	-	-	-
Arsa	2018	4580	Aksu	34.100.000	37.524.392	YAG	-	-	-
Arsa	2018	6394	Aksu	30.305.000	33.348.290	YAG	-	-	-
Tarla	2018	477,14	Aksu	715.000	786.802	YAG	-	-	-
Zeytin Aşılığ	1998	49.962,78	Germencik	4.600.000	5.061.941	YAG	-	-	-
Arsa	2019	4273,43	Selçuklu	39.000.000	42.916.460	YAG	Muhtelif	3 Yıl	Kiracının yıllık net kârının % 50'si
Tarla	2020	41.372,95	Kazımkarabekir	5.080.000	5.590.144	YAG	-	-	-
Tarla	2020	40.351,07	Kazımkarabekir	4.100.000	4.511.730	YAG	-	-	-
Tarla	2020	24.750,77	Kazımkarabekir	2.455.000	2.701.536	YAG	-	-	-
Tarla	2020	10.650,09	Kazımkarabekir	1.335.000	1.469.063	YAG	-	-	-
Tarla	2020	237.054,71	Kazımkarabekir	26.630.000	29.304.239	YAG	-	-	-
Tarla	2020	92.970,27	Kazımkarabekir	11.415.000	12.561.318	YAG	-	-	-
Zeytinlik	2004	3.727,13	Armutlu	4.000.000	4.401.688	YAG	-	-	-
Arsa	2024	449,21	Hakkari Merkez	278.000	305.917	YAG	-	-	-
Arsa	2024	907,30	Hakkari Merkez	82.000	90.235	YAG	-	-	-

#### Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Terazili Continius Paketleme ve Kolileme Makinesi	01/2022-04/2026	Golda Gıda San. ve Tic A.Ş.	1.515.654,84	Makarna 5 Kg Paketleme	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.

Şirket tarafından planlanan yatırımlar ise aşağıdaki gibidir. Şirket ilgili yatırımları 28.2. başlığı altında detaylarına yer verilen 10.03.2026 tarih ve 2026/02 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve bu kararın eki Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu kapsamında halka arzdan elde edeceği gelir doğrultusunda hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Yatırımın Yapılacağı Bölüm	Planlanan Yatırım Konusu
Helvalık İrmik	1 adet vakumlu irmik paketleme makinası yatırımı
İrmik	15 valsli ikinci ünite irmik değirmeninin revizyon yatırımı
Makarna	1 adet 5.500 ton/saat kapasiteli uzun kesme makarna hattı yatırımı
Makarna	2 adet paketleme ve streçleme makinaları yatırımı
Makarna	Kazan dairesi, vakum odası ve kompresör yatırımı
Bakliyat	4 adet 1.500 tonluk çelik silo yatırımı
Bisküvi-Gofret-Kaplamalı Ürün	Mevcut hattın revizyon yatırımı

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevre Kanunu, çevre hususlarına ilişkin prensip şeklindeki temel düzenlemeleri konu almaktadır. Çevre Kanunu'nun altında ikincil düzenlemelere ilişkin olarak ise ÇED Yönetmeliği, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği gibi, Çevre Kanunu'nda yer alan düzenlemeleri daha detaylandıran yönetmelikler bulunmaktadır. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülükler aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. ÇED Yönetmeliği'nde ise ÇED süreci kapsamında hazırlanan ÇED raporları veya proje tanıtım dosyaları gibi belgelerin içeriği ve raporların yanı sıra bu süreçte tabi olunacak idari ve teknik konulardaki usul ve esaslar düzenlenmiştir. Çevresel etki değerlendirmesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde belirtilmiştir.

Şirket maddi duran varlıkların kullanımı bakımından Çevre İzin Lisans Yönetmeliği'nin ekinde belirtilen herhangi bir faaliyeti gerçekleştirmediği için çevre izni alma yükümlülüğü bulunmamaktadır.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

#### *Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan ipotek tutarları;*

Mevki	Ada	Parsel	Cinsi	Derece	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Kazımkarabekir	362	24-25	Üretim tesisi ve Arsa	1.	Vakıf Katılım	Kredi Teminatı	1.09.2022	29.000.000

Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan ipotek tutarlarında 31.03.2026 bilanço tarihinden işbu İzahname tarihine kadar bir değişiklik bulunmamaktadır.

#### *Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar Hakkında Bilgi;*

Gayrimenkul Kaydı	Cinsi	Aynı Hak/Kısıtlama Şerhi	Veriliş-Oluşturma Tarihi	Mali Değeri	Kullanıma Engelmi
Kazımkarabekir Eminettin 362-13	Arsa	Botaş Petrol Taşımacılık A.Ş. İrtifak Hakkı	25.04.2006	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 727-3	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6 Maddesi Gereğince Kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 727-3	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	31.10.2023	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Emsalhayat 729-7	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6 Maddesi Gereğince kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 729-7	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	31.10.2023	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Eminettin 830-05	Tarla	Karaman İl Gıda Ve Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü. 3083 Sayılı	9.10.2012	-	-

Gayrimenkul Kaydı	Cinsi	Aynı Hak/Kısıtlama Şerhi	Veriliş-Oluşturma Tarihi	Mali Değeri	Kullanıma Engelmi
		Yasa 13 Mad. Gereğince Kısıtlı			
Kazımkarabekir Emsalhayat 688-7	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6 Maddesi Gereğince Kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 688-7	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	29.01.2024	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Emsalhayat 689-1	Tarla	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. 2942 Say. Kam. Kanununun 7. Maddesine uyarınca kısıtlı	30.12.2021	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 689-1	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6. maddesi gereğince kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 689-1	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	29.01.2024	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Emsalhayat 699-23	Tarla	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. 2942 Say. Kam. Kanununun 7. Maddesine uyarınca kısıtlı	30.12.2021	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 699-23	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6 Maddesi Gereğince Kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 699-23	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	29.01.2024	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Emsalhayat 700-13	Tarla	Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. 2942 Say. Kam. Kanununun 7. Maddesine uyarınca kısıtlı	30.12.2021	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 700-13	Tarla	D.S.İ. Genel Müdürlüğü 3083 Sayılı Yasanın 6 Maddesi Gereğince Kısıtlı	25.03.2020	-	-
Kazımkarabekir Emsalhayat 700-13	Tarla	Karaman İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü tarafından Ova Koruma Alanı	29.01.2024	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Kazımkarabekir Emsalhayat 985-17	Tarla	Karaman İl Gıda ve Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü. 3083 Sayılı Yasa 13 Mad. Gereğince Kısıtlı	9.10.2012	-	-
Kastamonu Devrekani 142-60	Tarla	Kadastro Müdürlüğü 5403 maddesi kapsamında izinsiz tarımsal üretim harici kullanılamaz	9.06.2023	-	Tarımsal Üretim Harici Kullanılamaz
Antalya-Aksu-Soğucaksu Mahallesi 13407/1, 335/1, 336/1 nolu parseller	Tarla	Antalya Kadastro Müdürlüğü tarafından Serik ovası Koruma Alanı içerisinde kalmaktadır şerhi bulunmaktadır.	2.08.2024	-	-

Maddi duran varlıklar üzerindeki kısıtlamalarda ve aynı haklarda 31.03.2026 bilanço tarihinden işbu İzahname tarihine kadar bir değişiklik bulunmamaktadır.

#### 9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

İl	İlçe	Ada	Parsel	Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi Ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım Amaçlı Olup Olmadığı)
Karaman	Kazımkarabekir	830	5	Tarla	26.03.1997	366.000	03.12.2025-58	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	364	6	Arsa	17.02.1998	3.280.000	03.12.2025-143	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	985	17	Tarla	13.10.1998	1.500.000	03.12.2025-61	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	6	Arsa	30.09.1999	25.245.000	03.12.2025-143	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	22	Arsa	18.02.2016	23.490.000	03.12.2025-143	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	24	Arsa	28.07.2016	48.600.000	03.12.2025-55	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	25	Arsa	28.07.2016	47.800.000	03.12.2025-56	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	11	Arsa	29.01.2001	46.900.000	03.12.2025-143	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	13	Arsa	23.08.2001	396.780.000	03.12.2025-143	MDV

İl	İlçe	Ada	Parsel	Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi Ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım Amaçlı Olup Olmadığı)
Karaman	Kazımkarabekir	362	14	Bakliyat	23.08.2001	393.456.000	03.12.2025-49	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	15	Un-İrmik-Silolar	23.08.2001	523.185.000	03.12.2025-50	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	16	Hayvancılık	23.08.2001	243.350.000	03.12.2025-51	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	20	Yüksek Okul	23.08.2001	32.900.000	03.12.2025-54	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	21	Arsa	18.02.2016	46.230.000	03.12.2025-143	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	18	Yem Fabrikası	23.08.2001	90.520.000	03.12.2025-52	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	362	19	Makarna Fabrikası	23.08.2001	764.585.000	03.12.2025-53	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	477	1	Arsa	26.06.2003	4.115.000	03.12.2025-59	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	477	2	Arsa	26.06.2003	3.330.000	03.12.2025-59	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	478	1	Arsa	26.03.2006	9.015.000	03.12.2025-59	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	479	1	Arsa	26.06.2003	12.040.000	03.12.2025-59	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	480	3	Arsa	26.06.2003	15.135.000	03.12.2025-59	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	480	5	Arsa	26.04.2007	14.385.000	03.12.2025-59	YAG
Antalya	Alanya	402	2	İş Yeri	22.03.2017	150.000.000	03.12.2025-42	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	259	1	Arsa	13.10.1998	5.830.000	03.12.2025-62	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	260	1	Arsa	13.10.1998	15.755.000	03.12.2025-60	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	260	3	Arsa	13.10.1998	10.860.000	03.12.2025-60	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	260	4	Arsa	22.07.1998	950.000	03.12.2025-60	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	268	1	Bina+Arsa	13:10.1998	95.000	03.12.2025-60	YAG
Diyarbakır	Kayapınar	1940	1	Arsa	3.08.2022	150.000	03.12.2025-45	YAG
Diyarbakır	Kayapınar	1940	2	Arsa	3.08.2022	147.000	03.12.2025-45	YAG
Kastamonu	Devrekani	142	60	Tarla	25.07.2019	575.000	03.12.2025-46	YAG
Antalya	Alanya	261	1	Arsa	9.10.2018	147.500	03.12.2025-43	YAG
Antalya	Aksu	335	1	Arsa	11.10.2018	34.100.000	03.12.2025-41	YAG
Antalya	Aksu	336	1	Arsa	11.10.2018	30.305.000	03.12.2025-41	YAG
Antalya	Aksu	13407	1	Arsa	11.10.2018	715.000	03.12.2025-41	YAG
Aydın	Germencik	122	9	Zeytin Aşılığı	28.12.1998	4.600.000	03.12.2025-44	YAG
Konya	Selçuklu	873	280	Arsa	11.11.2019	39.000.000	03.12.2025-48	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	700	13	Tarla	25.03.2020	5.080.000	03.12.2025-60	MDV
Karaman	Kazımkarabekir	729	7	Tarla	25.03.2020	4.100.000	03.12.2025-57	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	727	3	Tarla	25.03.2020	2.455.000	03.12.2025-57	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	688	7	Tarla	25.03.2020	1.335.000	03.12.2025-60	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	699	23	Tarla	25.03.2020	26.630.000	03.12.2025-60	YAG
Karaman	Kazımkarabekir	689	1	Tarla	25.03.2020	11.415.0000	03.12.2025-60	YAG
Yalova	Armutlu	912	283	Zeytinlik	12.04.2004	4.000.000	03.12.2025-47	YAG
Hakkari	Merkez	314	36	Tarla	22.05.2024	278.000	03.12.2025-58	YAG
Hakkari	Merkez	306	40	Tarla	22.05.2024	82.000	03.12.2025-58	YAG

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli maddi olmayan duran varlıklar toplam maliyet değerleri ve birikmiş itfa değerleri toplamı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Haklar				
-Ticari Markalar	43.230.291	43.393.436	43.393.436	43.393.436
-İsim Hakları				
-Telif Hakları				
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar				
- Üretim Otomasyon Yazılımları	20.816.082	21.914.228	23.578.208	24.005.645
- Bilgisayar & Donanım Yazılımları				
<b>Toplam Maliyet Değeri</b>	<b>64.046.373</b>	<b>65.307.664</b>	<b>66.971.644</b>	<b>67.399.081</b>
Haklar				
-Ticari Markalar	35.772.872	37.496.840	38.367.279	38.584.887
-İsim Hakları				
-Telif Hakları				
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar				
- Üretim Otomasyon Yazılımları	18.300.279	20.411.610	21.455.564	21.737.100
- Bilgisayar & Donanım Yazılımları				
<b>Toplam Birikmiş İtfa Payı</b>	<b>54.073.151</b>	<b>57.908.450</b>	<b>59.822.843</b>	<b>60.321.987</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>9.973.222</b>	<b>7.399.214</b>	<b>7.148.801</b>	<b>7.077.094</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları yukarıda belirtilen kırımlara sahip olup bilgisayar yazılımı, lisans, patent, marka, telif hakkı, fikri mülkiyet haklarından oluşmaktadır.

### 9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in esas faaliyetleri kapsamında ürettiği makarna, un, irmik, atıştırmalık ve bakliyat ürünlerini satışı gerçekleştirebilmesi için sahip olduğu lisanslar altında ticari markalar, isim hakları, telif hakları bulunmaktadır. Ayrıca bu ürünlerin üretilmesi ve günlük operasyonel işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için sahip olduğu diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisinde üretim otomasyon yazılımları ve bilgisayar & donanım yazılımları bulunmaktadır.

### 9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

### 9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

### 9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

### 9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	Özel Bağımsız Denetim'den Geçmiş			
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.908.219.154</b>	<b>1.298.364.791</b>	<b>1.313.985.480</b>	<b>1.229.642.408</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	460.944.665	167.114.807	565.723.750	533.225.751
Ticari Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	651.250	46.266	387.554	316.620
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	323.463.512	281.293.090	291.811.717	246.606.590
Diğer Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	622.133.448	442.794.547	109.629.543	97.798.292
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	47.523.207	25.814.191	17.777.742	21.149.802
Stoklar	364.149.285	303.005.220	283.946.587	269.664.882
Peşin Ödenmiş Giderler	26.144.081	42.297.937	23.100.572	28.169.891
Diğer Dönen Varlıklar	63.209.706	35.998.733	21.608.015	32.710.580
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>3.492.400.861</b>	<b>3.395.911.849</b>	<b>3.817.516.321</b>	<b>3.761.123.426</b>
Finansal Yatırımlar	447.561.634	315.135.730	181.957.185	170.338.054
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	547.420.981	547.824.038	746.333.188	746.333.188
Maddi Duran Varlıklar	2.250.532.201	2.192.613.670	2.682.713.833	2.664.848.569
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.973.222	7.399.214	7.148.801	7.077.094
Kullanım Hakkı Varlıkları	5.037.140	4.722.046	11.925.374	11.209.431
Ertelenmiş Vergi Varlığı	231.875.683	328.217.151	187.437.940	161.317.090
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.400.620.015</b>	<b>4.694.276.640</b>	<b>5.131.501.801</b>	<b>4.990.765.834</b>

	Özel Bağımsız Denetim'den Geçmiş			
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>975.647.801</b>	<b>458.630.125</b>	<b>297.902.730</b>	<b>239.991.465</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	643.347.305	194.692.382	812.793	480.139
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.698.713	--	--	--
Diğer Finansal Yükümlülükler	610.271	1.270.619	6.797.317	6.743.105
Ticari Borçlar				
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.363.154	813.375	1.853.663	1.411.210
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	191.471.832	196.400.949	207.156.809	149.559.227
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.686.612	24.126.005	23.198.253	23.570.070
Diğer Borçlar				
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	324.785	485.605	647.474	646.875
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25.304.018	2.479.727	3.979.985	12.778.133
Kısa Vadeli Karşılıklar				

	Özel Bağımsız Denetim'den Geçmiş			
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.538.388	6.424.788	10.198.424	10.351.124
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.107.947	1.034.236	1.206.627	1.167.076
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.194.776	30.902.439	42.051.385	33.284.506
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>644.595.748</b>	<b>569.675.439</b>	<b>743.400.970</b>	<b>751.749.829</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	112.067.812	1.742.089	--	--
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.833.893	210.291	4.013.409	2.684.061
Diğer Borçlar				
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	1.695.199	6.622.313	7.375.966	6.910.278
Uzun Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14.468.046	22.944.319	25.477.636	25.576.953
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	513.530.798	538.156.427	706.533.959	716.578.537
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.780.376.466</b>	<b>3.665.971.076</b>	<b>4.090.198.101</b>	<b>3.999.024.540</b>
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	199.458.482	199.458.482	199.458.482	199.458.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	1.087.600.594	1.070.759.502	1.501.077.069	1.501.077.069
- Diğer Kazanç/Kayıplar	(21.040.202)	(23.805.812)	(29.098.055)	(29.098.055)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	(484.626.944)	(587.027.046)	(437.332.762)	(446.047.109)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	61.759.031	61.759.031	61.759.031	61.759.031
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(1.783.396.176)	(1.711.366.846)	(1.873.670.575)	(1.854.258.015)
Net Dönem Karı/Zararı	72.029.330	7.601.414	19.412.560	(82.459.214)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.400.620.015</b>	<b>4.694.276.640</b>	<b>5.131.501.801</b>	<b>4.990.765.834</b>

İşbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla ana hesap kalemlerine ilişkin önemli değişimler aşağıda açıklanmaktadır.

### **Varlıklar**

Şirket'in varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %13,1 azalmış ve 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %9,3 artmıştır. 31.03.2026'da ise 31.12.2025'e göre %2,7 oranında azalma meydana gelmiştir.

31.03.2026 itibarıyla varlıkların %24,6'sı dönen varlıklardan, %75,4'ü ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla varlıkların en önde gelen kalemleri nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, stoklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar ve diğer alacaklardır. Bu altı kalemin toplam varlıklara oranı 31.12.2023 itibarıyla %85,5, 31.12.2024 itibarıyla %84,4, 31.12.2025 itibarıyla %91,6 ve 31.03.2026 itibarıyla %91,8 olmuştur.

### **A. Dönen Varlıklar**

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in toplam dönen

varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %32 azalmış ve 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %1 artmış ancak 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %6,4 oranında azalma göstermiştir. Dönen varlıkların aktif büyüklüğü içindeki payı 2023, 2024, 2025 yıllık dönemde sırasıyla %35,5, %27,7 ve %25,6 olarak gerçekleşirken 31.03.2026 tarihinde bu oran %24,6 olarak gerçekleşmiştir.

31.03.2026 itibarıyla dönen varlıkların %43,4'ü nakit ve nakit benzerleri, %21,9'u stoklar, %20,1'i ticari alacaklar, %9,7'si diğer alacaklar, geriye kalan %4,9'luk kısım ise diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

#### **Nakit ve nakit benzerleri,**

<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Kasa				
-Türk Lirası	66.035	20.820	30.581	23.751
Banka-Vadesiz hesaplar				
-Türk Lirası	212.317.770	31.605.909	17.129.949	11.674.656
-Yabancı Para	108.166.536	49.081.045	23.626.804	22.981.309
Banka-Vadeli hesaplar				
-Türk Lirası	140.394.324	86.407.033	524.936.416	498.546.035
<b>Toplam</b>	<b>460.944.665</b>	<b>167.114.807</b>	<b>565.723.750</b>	<b>533.225.751</b>

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %63,7 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %238,5 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %5,7 azalmıştır.

İzahnameye konu finansal dönemler itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %8,5, %3,6, %11,01 ve %10,7 olarak gerçekleşmiştir. Şirketin 2023 yılı hesap döneminde gerçekleştirmiş olduğu ihracat artışları ile beraber döviz cinsinden banka mevduat hesaplarında artış olmuştur. 2024 yılında nakit ve nakit benzerlerindeki azalma banka kredisi ödemeleri ve ham madde sipariş avanslarının ödenmesinden kaynaklanmaktadır. 2025 yılında özellikle ihracat gelirlerinin artması ve elden çıkarılan kısmi finansal yatırımların da tahsil edilmesi herhangi bir kredi borcu olmayıp özkaynaklar ile şirket operasyonlarının yürütülmesi nakit ve nakit benzerlerinin üzerinde pozitif etki sağlamıştır. 2026 ilk çeyrek sonunda da şirket bu pozitif etkiyi korumaktadır.

#### **Ticari Alacaklar**

##### **İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar,**

<b>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Ticari alacaklar				
- Türk Lirası	104.913.901	119.815.991	124.329.406	101.924.751
- Yabancı Para	178.727.432	115.131.549	112.350.440	102.278.900
Alacak senetleri				
- Türk Lirası	51.116.220	56.332.876	66.436.123	48.336.098
Şüpheli alacaklar	24.271.308	13.981.759	17.979.061	16.338.332
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(24.271.308)	(13.981.759)	(17.979.061)	(16.338.332)
<b>Ara Toplam</b>	<b>334.757.553</b>	<b>291.280.416</b>	<b>303.115.969</b>	<b>252.539.749</b>
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(1.438.651)	(1.073.030)	(827.695)	(752.161)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(9.855.390)	(8.914.296)	(10.476.557)	(5.180.998)
<b>Toplam</b>	<b>323.463.512</b>	<b>281.293.090</b>	<b>291.811.717</b>	<b>246.606.590</b>

Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %13,0 azalırken ve 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %3,7 artmıştır. 31.03.2026'da ise 31.12.2025'e göre hesapta %15,5 oranında azalma meydana gelmiştir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibari ile ilgili hesaptaki azalışın sebebi, Şirket faaliyetlerindeki verimlilik ve karlılığın artması ile birlikte Şirketin ödemelerini daha kısa sürede gerçekleştirmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca ürün alımlarında vade kısaltımı ve nakit ödeme yöntemleri ile hammadde maliyetlerinde avantaj elde etmiştir.

Şüpheli ticari alacaklar bakiyesi 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %42,4 azalırken, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %28,6 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a göre %9,1 oranında azalmıştır. 2024 döneminde azalışın temelinde yabancı para ticari alacakların tahsilat ödemeleri bulunmaktadır.

Ticari alacakların vadesi satılan mallara göre değişiklik göstermekte olup 31.12.2023 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tablolarda ticari alacakların vadesi 0-6 ay olarak gerçekleşmiştir.

İlgili dönemlerde, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla; %17,0, %21,7, %22,2 ve %20,1 olmuştur.

#### İlişkili taraflardan ticari alacaklar,

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Ticari Alacaklar				
- Türk Lirası	680.795	47.787	402.426	325.544
- Tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(29.545)	(1.521)	(14.872)	(8.924)
<b>Toplam ticari alacaklar</b>	<b>651.250</b>	<b>46.266</b>	<b>387.554</b>	<b>316.620</b>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar 31.12.2023,31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 651.250 TL, 46.266 TL, 387.554 TL ve 316.620 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacaklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %92,9, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %737,7 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %18,3 azalmıştır

#### Diğer Alacaklar

##### İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar,

İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Vergi Dairesinden Alacaklar	43.712.076	23.183.001	14.823.693	12.893.833
Verilen Depozito ve Teminatlar	391.421	203.581	187.759	170.624
Şüpheli Alacaklar	828.935	578.338	363.118	329.981
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(828.935)	(578.338)	(363.118)	(329.981)
Diğer	3.419.710	2.427.609	2.766.290	8.085.345
<b>Toplam</b>	<b>47.523.207</b>	<b>25.814.191</b>	<b>17.777.742</b>	<b>21.149.802</b>

Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %45,7, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %31,1 azalmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %19 artış göstermiştir. Şirket'in dönemler itibarıyla vergi dairesinden alacaklarını tahsil etmiş vergi dairesinden alacaklar hesabı düzenli azalış göstermiştir.

Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar altında sınıflandırdığı şüpheli alacaklar esas ticari faaliyetler kapsamında olmayan, tahsilatı için dava açılmış alacaklardan oluşmaktadır.

Diğer alacaklar ağırlıklı olarak vergi dairesinden alacaklardan oluşmakta olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 43.712.076 TL, 31.12.2024 itibarıyla 23.183.001 TL, 31.12.2025 tarihi itibarıyla 14.823.693 TL ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla 12.893.833 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yapmış olduğu ihracat ile ihraç kayıtlı satışlardaki artış ile birlikte artan KDV iade alacakları neticesinde vergi dairesinden alacaklar bu hesabı oluşturmaktadır.

#### İlişkili taraflardan diğer alacaklar,

İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Diğer Alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Bera Holding A.Ş.	622.133.448	442.794.547	109.629.543	97.798.292
<b>Toplam</b>	<b>622.133.448</b>	<b>442.794.547</b>	<b>109.629.543</b>	<b>97.798.292</b>

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacaklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %28,8, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %75,2 oranında ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %10,8 azalmıştır.

Şirket'in ilişkili taraflarından diğer alacaklarının kapsamı 2023 faaliyet döneminde oluşan 622.133.448TL tutarındaki alacak önceki dönemlerde edinilen finansal yatırımlardan Anadolu Rulman Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin 09.11.2023 tarihinde Bera Holding'e satışı işleminden oluşmaktadır. Anadolu Rulman satış amaçlı olarak elde bulundurulduğu için bu satış işleminden oluşan bakiye diğer alacak kapsamında sınıflanmıştır. 31.03.2026 itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar Şirket tarafından yapılan tahsilatlar sonucunda 97.798.292 TL'dir.

#### Stoklar

Stoklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
İlk Madde Malzeme	210.619.131	203.107.079	190.151.649	124.729.083
Yarı Mamuller	28.725.703	23.370.777	17.271.322	25.293.764
Mamuller	125.950.622	72.484.197	76.109.415	118.057.875
Ticari Mallar	612.698	4.232.376	357.817	449.367
Diğer Stoklar	626.053	1.592.471	1.525.556	2.469.892
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(2.384.922)	(1.781.680)	(1.469.172)	(1.335.099)
<b>Toplam</b>	<b>364.149.285</b>	<b>303.005.220</b>	<b>283.946.587</b>	<b>269.664.882</b>

Şirket'in stoklar hesabı toplamı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %16,8 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %6,3 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %5 azalmıştır. Dönemler itibarıyla azalışın sebebi Şirket'in piyasa koşullarını takip ederek belirlediği aktif stok yönetim politikasına göre şekillenen ilk madde ve malzeme stoğunun azalmasından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023'ten 31.12.2024'e göre olan azalışın sebebi kullanılan ilk madde ve malzeme ve satışı yapılan mamullerden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025'te ise 31.12.2024'e göre değişimin temelinde ilk madde ve malzeme, yarı mamuller ve ticari mallar stokları bulunmaktadır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla 31.12.2025'e göre ilk madde ve malzeme stoklarında azalma meydana gelirken mamul stoklarında artış meydana gelmiştir.

#### Peşin ödenmiş giderler,

Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Stok Alımlarına İlişkin Verilen Sipariş Avansları	22.362.744	39.222.108	17.670.682	20.644.413
Gelecek Aylara Ait Sigorta ve Diğer Giderleri	3.781.337	3.075.829	5.429.890	7.525.478
<b>Toplam</b>	<b>26.144.081</b>	<b>42.297.937</b>	<b>23.100.572</b>	<b>28.169.891</b>

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %61,8 artmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %45,4 oranında azalmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %21,9 oranında artmıştır.

Peşin ödenmiş giderler hesabı çoğunlukla stok alımlarına ilişkin buğday başta olmak üzere hammadde alımı için verilen siparişlerden kaynaklanmaktadır.

#### **Diğer dönen varlıklar,**

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Devreden KDV	63.209.706	35.998.733	21.268.299	32.550.678
Verilen iş avansları	--	--	339.716	159.902
<b>Toplam</b>	<b>63.209.706</b>	<b>35.998.733</b>	<b>21.608.015</b>	<b>32.710.580</b>

Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabı Devreden KDV'deki azalma neticesinde, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %43 ve 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %41 azalmıştır. 31.03.2026 tarihinde ise Devreden KDV hesabındaki artıştan dolayı 31.12.2025'e göre hesapta %51,4 oranında artış meydana gelmiştir.

#### **B. Duran Varlıklar**

Duran varlıklar finansal yatırımları yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in toplam duran varlıkları 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %2,8 azalmış 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %12,4 oranında artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %1,5 oranında azalmıştır. 31.03.2026 itibarıyla duran varlıkların %70,9'u maddi duran varlıklar %19,8'i yatırım amaçlı gayrimenkuller ve %4,5'i finansal yatırımlar, geriye kalan %4,8'lik kısım ise ertelenmiş vergi varlığı, kullanım hakkı varlıkları ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

#### **Finansal yatırımlar,**

<b>Finansal Yatırımlar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Finansal Yatırımlar	447.561.634	315.135.730	181.957.185	170.338.054
<b>Toplam</b>	<b>447.561.634</b>	<b>315.135.730</b>	<b>181.957.185</b>	<b>170.338.054</b>

Şirket'in finansal yatırımlar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %29,6, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %42,3 oranında ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %6,4 oranında azalmıştır.

2023 hesap dönemi içerisinde şirket %82,74 iştirak oranıyla sahip olduğu Anadolu Rulman İmalat San ve Tic. A.Ş. paylarının satışını gerçekleştirmiştir. 31.12.2024 yılında ise hesabın 31.12.2023'e göre %29,6 oranında azalmasındaki etken, iştiraklerinden Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının değerinin azalmasıdır.

2025 faaliyet döneminde ana ortak Bera Holding A.Ş.'e ait payları Borsa İstanbul pay piyasası üzerinden satışı gerçekleştirildiği için 31.12.2025 tarihinde hesap 31.12.2024'e göre %42,3 oranında azalış göstermiştir.

Finansal Yatırımlar hesabında 31.03.2026 tarihi itibarıyla, diğer ortak Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait payların değerindeki artışın enflasyonun altında kalması nedeniyle, 31.12.2025 tarihine göre %6,4 oranında bir azalma meydana gelmiştir.

Şirket 31.03.2026 itibari ile Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye %2,69, Karaman Serbest Bölge Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.'ye %3,13 ve Karaman Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetim A.Ş.'ye %0,98'ye oranıyla iştirak etmektedir.

**Yatırım amaçlı gayrimenkuller,**

<b>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>Bina, dönem başlangıcı</b>	<b>106.174.673</b>	<b>257.525.491</b>	<b>257.525.491</b>	<b>306.227.646</b>
Girişler	--	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	--
Yeniden değerlendirme artışları	36.183.363	--	48.702.155	--
Maddi Duran Varlıklardan Transfer	115.167.455	--	--	--
<b>Bina, dönem sonu</b>	<b>257.525.491</b>	<b>257.525.491</b>	<b>306.227.646</b>	<b>306.227.646</b>
<b>Arazi ve arsalar, dönem başlangıcı</b>	<b>626.786.908</b>	<b>289.895.490</b>	<b>290.298.547</b>	<b>440.105.542</b>
Girişler	--	403.057		
Çıkışlar	(498.062.138)			
Yeniden değerlendirme artışları/azalış	51.742.921			
Maddi Duran Varlıklardan Transfer	109.427.799	--	149.806.995	
<b>Arazi ve Arsalar, dönem sonu</b>	<b>289.895.490</b>	<b>290.298.547</b>	<b>440.105.542</b>	<b>440.105.542</b>
<b>Toplam, dönem sonu</b>	<b>547.420.981</b>	<b>547.824.038</b>	<b>746.333.188</b>	<b>746.333.188</b>

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %0,1 31.12.2024'ten 31.12.2025 %36,2 oranında artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a değişim göstermemiştir.

2025 yıl sonunda 2024 yıl sonuna göre artışın temelinde 2025 yılında Sermaye Piyasası Kurulu lisansına sahip bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporundaki güncel ekspertiz değerleri esas alınmak suretiyle hesaplanmıştır.

**Maddi duran varlıklar,**

<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Arazi ve Arsalar	787.643.068	787.643.068	902.374.681	902.374.681
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	12.082.839	12.662.145	12.662.145	13.411.162
Binalar	716.063.734	717.967.842	798.049.174	798.049.174
Makine, Tesis ve Cihazlar	711.613.423	716.803.041	958.742.709	959.070.992
Taşıtlar Araçları	38.501.511	41.109.980	41.233.488	41.233.488
Mobilya ve Demirbaşlar	69.256.640	70.786.230	71.123.021	72.417.829
Diğer Maddi Duran Varlıklar	40.288.249	41.761.161	42.352.497	42.648.842
Özel Maliyetler	17.790.849	17.790.849	17.790.849	17.790.849
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.191.515	--	274.418	--
<b>Toplam Maliyet Değeri</b>	<b>2.395.431.828</b>	<b>2.406.524.316</b>	<b>2.844.602.982</b>	<b>2.846.997.017</b>
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	390.945	1.943.054	3.567.575	3.979.947

<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Binalar	--	16.683.966	--	3.990.246
Makine, Tesis ve Cihazlar	--	42.992.638	--	14.387.784
Taşıt Araçları	32.836.371	35.273.259	37.937.612	38.602.290
Mobilya ve Demirbaşlar	61.246.612	63.756.630	65.677.811	66.142.524
Diğer Maddi Duran Varlıklar	32.996.704	35.701.484	37.025.250	37.336.008
Özel Maliyetler	17.428.995	17.559.615	17.680.901	17.709.649
<b>Toplam Birikmiş Amortisman</b>	<b>144.899.627</b>	<b>213.910.646</b>	<b>161.889.149</b>	<b>182.148.448</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>2.250.532.201</b>	<b>2.192.613.670</b>	<b>2.682.713.833</b>	<b>2.664.848.569</b>

Şirket'in maddi duran varlıklar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %2,6 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %22,4 oranında artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %0,67 oranında azalma meydana gelmiştir. 31.12.2025 itibarıyla maddi duran varlıkların net defter değeri olarak, %35,4'ü makine, tesis ve cihazlardan, %33,9'u arazi ve arsalardan ve %29,8'i binalardan oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklarda 31.12.2024'ten 31.12.2025'e gerçekleşen artış Şirketin 2025 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu lisansına sahip bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlemelerinden kaynaklanmaktadır.

#### **Maddi olmayan duran varlıklar,**

<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.973.222	7.399.214	7.148.801	7.077.094
<b>Toplam</b>	<b>9.973.222</b>	<b>7.399.214</b>	<b>7.148.801</b>	<b>7.077.094</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %25,8 ve 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %3,4 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a kadar %1 oranında azalmıştır. Şirket'in dönemler itibarıyla geniş kapsamlı maddi olmayan duran varlık girişi olmadığı için yıllar içerisinde amortisman kaynaklı azalış meydana gelmiştir.

#### **Kullanım hakkı varlıkları,**

Kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 5.037.140 TL 4.722.046 TL 11.925.374 TL ve 11.209.431 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihinden 31.12.2025'e göre ilgili hesaptaki %152,5 oranındaki artış şirket bünyesinde kullanılmak üzere kiralanılan araçların kullanım haklarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise Şirket yeni kiralama yapmamış ve ilgili hesap %6,3 azalmıştır.

#### **Ertelenmiş vergi varlığı,**

Ertelenmiş vergi varlığı, 31.12.2023 tarihinde 231.875.683 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2024 itibarıyla %41,5 artarak ertelenmiş vergi varlığı 328.217.151 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 tarihinde 187.437.940 TL olarak gerçekleşen hesap finansal yatırımların bir kısmının elden çıkarılmasıyla 31.12.2024'e göre %42,9 oranında azalış göstermiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla hesap toplamı 161.317.090 TL'dir.

#### **Kaynaklar**

Kaynaklar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 5.400.620.015 TL, 4.694.276.640 TL 5.131.501.801 TL ve 4.990.765.834 TL olarak

gerçekleşmiştir. Şirket'in kaynaklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %13,1 azalmış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %9,3 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %2,7 oranında azalış göstermiştir.

31.03.2026 itibarıyla kaynakların %4,8'i kısa vadeli yükümlülükler, %15,1'i uzun vadeli finansal yükümlülükler ve %80,1'i özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %53, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %35 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %19,4 oranında azalış göstermiştir. Şirket'in dönemler itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerde gerçekleşen azalışın sebebi gerçekleştirdiği uzun ve kısa vadeli finansal yükümlülüklerin ödemelerinden kaynaklıdır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %11,6 azalış göstermiştir. 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %30,5 oranında artarken 31.12.2025'ten 31.03.2026'a ise %1,1 oranında artış göstermiştir. 2024 hesap dönemi sonu itibarıyla uzun vadeli finansal yükümlülük hesabı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesabından dolayı önceki döneme göre azalış göstermiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla ise ertelenmiş vergiden kaynaklı olarak önceki döneme göre uzun vadeli yükümlülüklerden kaynaklı olarak artma meydana gelmiştir.

Şirket'in özkaynakları 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %3,0 azalış, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %11,6 oranında artış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %2,2 oranında azalış göstermiştir.

#### **A. Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli finansal borçlar (kısa vadeli borçlanmalar, finansal kiralama işlemlerinden borçlar diğer finansal yükümlülükler), ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar, kısa vadeli karşılıklar dönem karı vergi yükümlülüğünden ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 975.647.801 TL, 458.630.125 TL, 297.902.730 TL ve 239.991.465 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %53, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %35,0 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %19,4 oranında azalmıştır. 31.03.2026 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %3,0'ü kısa vadeli borçlanmalardan, %62,9'u ticari borçlardan, %9,8'i çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan, %5,3'ü dönem karı vergi yükümlülüğünden %4,8'i kısa vadeli karşılıklardan ve %13,9'ü diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

#### **Kısa vadeli finansal borçlar,**

<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Kısa Vadeli Banka Kredileri	641.433.041	194.028.775	291.447	238.080
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.914.264	663.607	521.346	242.059
<b>Toplam</b>	<b>643.347.305</b>	<b>194.692.382</b>	<b>812.793</b>	<b>480.139</b>

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 643.347.305 TL, 194.692.382 TL, 812.793 TL ve 480.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli borçlanmalar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %69,7, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %99,6 oranında ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %40,9 oranında azalmıştır.

Şirketin kısa vadeli banka kredileri 2023, 2024, 2025 ve 2026 ilk çeyrek faaliyet dönemleri sonunda sürekli azalma göstermiştir. Şirketin finansal verimliliğini artırma ve sermaye yapısını optimize etme stratejisi doğrultusunda, başta kısa vadeli banka kredileri olmak üzere finansal borçlarında sürekli bir azalış meydana gelmiştir.

**Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları,**

Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım	31.698.713	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>31.698.713</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hesabı 31.12.2023 tarihinde 31.698.713 TL olarak gerçekleşmiş 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibari ile herahngi bir tutar bulunmamaktadır. Hesabın dönemler itibari ile azalmasının temelinde kullanılan uzun vadeli kredilerinin ödenmesi bulunmaktadır.

**İlişkili taraflara ticari borçlar,**

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Ticari Borçlar				
- Türk Lirası	2.441.307	853.832	1.912.753	1.469.311
- Tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(78.153)	(40.457)	(59.090)	(58.101)
<b>Toplam ticari borçlar</b>	<b>2.363.154</b>	<b>813.375</b>	<b>1.853.663</b>	<b>1.411.210</b>

Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %65,6 azalmış 31.12.2024'ten 31.12.2025'e göre %127,9 oranında artmış ancak 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %23,9 oranında azalmıştır. 2026 ilk çeyrek faaliyet döneminde ilişkili taraflardan Konya Kâğıt ve Bera Holding'ten genel amaçlı kiralanan ofisten dolayı oluşan bakiye bulunmaktadır.

**İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar,**

İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Ticari borçlar				
- Türk Lirası	142.242.557	164.482.433	141.370.673	111.700.997
- Yabancı Para	54.001.696	39.882.269	70.344.422	42.409.661
<b>Ara Toplam</b>	<b>196.244.253</b>	<b>204.364.702</b>	<b>211.715.095</b>	<b>154.110.658</b>
Tahakkuk Etmemiş Finansman Giderleri (-)	(4.772.421)	((7.963.753)	(4.558.286)	(4.551.431)
<b>Toplam</b>	<b>191.471.832</b>	<b>196.400.949</b>	<b>207.156.809</b>	<b>149.559.227</b>

Şirket'in ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %2,6, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %5,5 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %27,8 azalmıştır. 31.03.2026 tarihli hesap döneminde Şirket Türk Lirası para birimi cinsinden ticari borçları azalırken ve yabancı para cinsinden borçları artmıştır.

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar,**

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Personele borçlar	11.544.897	14.372.734	13.649.702	14.968.392
Ödenecek vergi borçları	2.349.379	3.615.527	3.408.787	1.955.476
Ödenecek SGK primleri	4.792.336	6.137.744	6.139.764	6.646.202
<b>Toplam</b>	<b>18.686.612</b>	<b>24.126.005</b>	<b>23.198.253</b>	<b>23.570.070</b>

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %29,1 artarken, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %3,8 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %1,6 oranında azalmıştır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar kalemi,

ağırlıklı olarak bir sonraki aya ilişkin ödenecek personele borçlar ve sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

#### **Diğer borçlar,**

<b>Diğer Borçlar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	324.785	485.605	647.474	646.875
<b>Toplam</b>	<b>324.785</b>	<b>485.605</b>	<b>647.474</b>	<b>646.875</b>

Şirket'in diğer borçlar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %49,5, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %33,3 artmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla büyük değişim göstermemiş ve 646.875 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Dönem karı vergi yükümlülüğü,**

<b>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler (Varlıklar)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (Kurumlar Vergisi – Önceki dönem)</b>	--	--	--	54.543.404
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (Kurumlar Vergisi – Cari dönem)	70.695.615	14.588.862	56.566.884	13.163.053
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (Peşin Ödenen Vergiler)	(45.391.597)	(12.109.135)	(52.586.899)	(54.928.324)
<b>Toplam</b>	<b>25.304.018</b>	<b>2.479.727</b>	<b>3.979.985</b>	<b>12.778.133</b>

Şirket'in dönem karı vergi yükümlülüğü hesabı 31.12.2024'te 2.479.727 TL gerçekleşerek önceki döneme göre %90,2 oranında azalmıştır. 31.12.2024'ten 31.12.2025'e ise %60,5 oranında artarak 3.979.985 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2026'da hesap 31.12.2025'e göre %221,1 artarak 12.778.133 TL olmuştur.

#### **Kısa vadeli karşılıklar,**

<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.538.388	6.424.788	10.198.424	10.351.124
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	1.107.947	1.034.236	1.206.627	1.167.076
<b>Toplam</b>	<b>5.646.335</b>	<b>7.459.024</b>	<b>11.405.051</b>	<b>11.518.200</b>

Şirket'in kısa vadeli karşılıklar hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %32,1, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %52,9 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %1,0 oranında artmıştır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin karşılıklarından oluşmakta olup, diğer kısa vadeli karşılıklar da dava karşılığı olarak ayrılmıştır.

#### **Diğer kısa vadeli yükümlülükler,**

<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Müşterilerden alınan avanslar	56.194.776	30.902.439	42.051.385	33.284.506
<b>Toplam</b>	<b>56.194.776</b>	<b>30.902.439</b>	<b>42.051.385</b>	<b>33.284.506</b>

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %45,0 azalmıştır. 31.12.2025'te ise 31.12.2024'e göre %36,1 oranında artarken 2026 ilk çeyrek sonu itibarı ile %20,8 oranında azalmıştır.

Bu hesap esas faaliyetlere ilişkin olarak özellikle yurtdışı makarna başta olmak üzere ürün satışlarından sipariş talebi alındığında müşterilerden alınan avanslardan oluşmaktadır. 2025 yıl sonunda özellikle yurt dışı müşterilerinin yoğun taleplerine ilişkin olarak alınan avanslarda artışlar bulunmakta iken 31.03.2026 tarihi itibarıyla avans tutarlarında azalma meydana gelmiştir.

## **B. Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 644.595.748 TL, 569.675.439 TL, 743.400.970 TL ve 751.749.829 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %11,6 azalmıştır. 31.03.2026 tarihinde ise 31.12.2025'e göre %1,1 oranında artış göstermiştir. Uzun vadeli yükümlülükler 31.03.2026 itibarıyla %95 oranında ertelenmiş vergi yükümlülüğünden kalan %5'i ise diğer finansal yükümlülüklerden, diğer borçlardan ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler hesabındaki değişimler genel olarak Şirket'in uzun vadeli, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

### **Uzun vadeli borçlanmalar,**

<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Uzun Vadeli Banka Kredileri	108.594.492	--	--	--
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	3.473.320	1.742.089	--	--
<b>Toplam</b>	<b>112.067.812</b>	<b>1.742.089</b>	--	--

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %98,4 azalmıştır. 31.12.2025'te ise 31.12.2024'e göre %100 oranında azalmış ve herhangi bir uzun vadeli finansal borçlanma bulunmamaktadır. 2023 sonrasındaki hesap döneminde Şirket uzun vadeli yeni finansal yükümlülük sözleşmeleri imzalamamıştır. 2024, 2025 ve 2026 ilk çeyrek hesap dönemi itibarıyla herhangi bir uzun vadeli banka kredisi bulunmamaktadır.

### **Diğer finansal yükümlülükler,**

<b>Uzun Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Kullanım hakkı yükümlülüğü (kiralama)	2.833.893	210.291	4.013.409	2.684.061
<b>Toplam</b>	<b>2.833.893</b>	<b>210.291</b>	<b>4.013.409</b>	<b>2.684.061</b>

Diğer finansal yükümlülükler 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026'da sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 2.833.893 TL, 210.291 TL, 4.013.409 TL ve 2.684.061 TL olarak gerçekleşmiştir. TFRS 16 Kiralama işlemleri standardı kapsamında kaydedilen taşıt kira sözleşmelerine kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ödenecek kira bedellerinden oluşmaktadır.

### **İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar,**

<b>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Alınan depozito ve teminatlar	1.695.199	6.622.313	7.375.966	6.910.278
<b>Toplam</b>	<b>1.695.199</b>	<b>6.622.313</b>	<b>7.375.966</b>	<b>6.910.278</b>

İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 1.695.199 TL, 6.622.313 TL, 7.375.966 TL ve 6.910.278 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %290,7, 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %11,4 oranında artarken 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %6,3 oranında azalmıştır.

### Uzun Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Dönem başı	23.631.054	14.468.046	22.944.319	25.477.636
Cari dönem ilave ayrılan karşılıklar	26.663.950	22.747.550	11.511.504	3.656.534
Faiz maliyeti	425.386	240.502	560.932	687.517
Ödemeler	(37.589.673)	(13.752.104)	(11.180.276)	(1.919.703)
Aktüeryal kazanç/kayıp	10.626.794	3.687.476	7.056.320	--
Parasal kazanç/kayıp etkisi	(9.289.465)	(4.447.151)	(5.415.163)	(2.325.031)
<b>Dönem sonu</b>	<b>14.468.046</b>	<b>22.944.319</b>	<b>25.477.636</b>	<b>25.576.953</b>

Şirket'in uzun vadeli karşılıklar hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %58,6 oranında artarken 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %11,0 azalmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %0,4 artmıştır. 2023 Haziran ayında Emeklilikte Yaşa Takılanlara yönelik çıkarılan kanun kapsamında kıdem tazminatı ödemeleri sebebiyle azalış gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar kapsamında kıdem tazminatı karşılığı, uzun vadeli karşılıkları oluşturmaktadır.

### Ertelenmiş vergi yükümlülüğü,

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	513.530.798	538.156.427	706.533.959	716.578.537
<b>Toplam</b>	<b>513.530.798</b>	<b>538.156.427</b>	<b>706.533.959</b>	<b>716.578.537</b>

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla, 513.530.798 TL, 538.156.427 TL 706.533.959 TL ve 716.578.537 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %4,8 31.12.2024'ten 31.12.2025'e %31,3 ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %1,4 oranında artmıştır. Bu hesap genellikle Maddi Duran Varlıklar endeksleme farklarından, Finansal yatırımlar endeksleme farklarından, Stoklar endeksleme farklarından oluşmaktadır.

### Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kar veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

### Ödenmiş sermaye,

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>200.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>200.000.000</b>	<b>200.000.000</b>

Şirket'in sermayesi, 16.12.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile beheri 1 TL değerinde 200.000.000 adet paya ayrılmış 200.000.000 TL'den ibarettir. 16.12.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul ile beher hisse değeri 1 TL değerinde toplam 151.811.828 TL olan sermayesi bedeli nakden ödenmek sureti ile 200.000.000 TL'e çıkarılmıştır.

**Sermaye düzeltmesi olumlu farkları,**

<b>Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Sermaye Düzeltme Olumlu Farkları	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351
<b>Toplam</b>	<b>4.448.592.351</b>	<b>4.448.592.351</b>	<b>4.448.592.351</b>	<b>4.448.592.351</b>

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltmesi olumlu / olumsuz farkı kalemlerinde izlenmektedir. Finansal durum tablosunda ve kar veya zarar tablosunda parasal olmayan kalemlere ait düzeltme farkları ilgili hesaplarda yer alırken, sermaye düzeltmesi farkları öz kaynaklar içinde ayrı bir hesapta gösterilmektedir. Ayrı bir hesapta gösterilmesinin sebebi ise sermayenin tescile tabi olmasıdır.

**Paylara ilişkin primler / iskontolar,**

<b>Paylara İlişkin Primler / İskontolar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Hisse senedi ihraç primleri	199.458.482	199.458.482	199.458.482	199.458.482
<b>Toplam</b>	<b>199.458.482</b>	<b>199.458.482</b>	<b>199.458.482</b>	<b>199.458.482</b>

2020 faaliyet dönemi içerisinde oluşan paylara ilişkin hisse senedi ihraç primi 31.12.2023 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihli finansal tablolar için 199.458.482 TL olarak gerçekleşmiştir.

**Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler,**

<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları	1.087.600.594	1.070.759.502	1.501.077.069	1.501.077.069
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(21.040.202)	(23.805.812)	(29.098.055)	(29.098.055)
<b>Toplam</b>	<b>1.066.560.392</b>	<b>1.046.953.690</b>	<b>1.471.979.014</b>	<b>1.471.979.014</b>

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, TFRS standartları kapsamında arazi ve arsalar, binalar ve makine, tesis ve cihazlar için Sermaye Piyasası Kurulu lisansına sahip bir gayrimenkul ekspertiz şirketi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarına istinaden maddi duran varlıkların değerinde oluşan pozitif değer artışlarından/azalışlarından kaynaklanan yeniden değerlendirme fonu değişimlerinden ve aktüeryal kayıplara ilavelerden oluşmaktadır. 31.12.2024'ten 31.12.2025'e olan artışın temelinde bu dönemde yapılan maddi duran varlıklara ilişkin değerlemeler bulunmaktadır.

**Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler,**

<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık yeniden değerlendirme ve sınıflandırma	(484.626.944)	(587.027.046)	(437.332.762)	(446.047.109)

<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
kazanç/(kayıpları)				
<b>Toplam</b>	<b>(484.626.944)</b>	<b>(587.027.046)</b>	<b>(437.332.762)</b>	<b>(446.047.109)</b>

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, finansal varlık değerlendirme farkları ve ertelenmiş vergi gelir veya giderlerinden oluşmaktadır.

#### **Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler,**

<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Yasal Yedek Akçe	56.325.346	56.325.346	56.325.346	56.325.346
Olağanüstü Yedekler	5.433.685	5.433.685	5.433.685	5.433.685
<b>Toplam</b>	<b>61.759.031</b>	<b>61.759.031</b>	<b>61.759.031</b>	<b>61.759.031</b>

Kardan ayrılmış yasal ve olağanüstü olarak ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026'da sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 61.759.031 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Geçmiş yıllar kar / zararları,**

<b>Geçmiş Yıllar Kar / Zararları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Dönem başı bakiye	(1.467.286.026)	(1.783.396.176)	(1.711.366.846)	(1.873.670.575)
Önceki dönem kar/zararından transfer	164.024.940	72.029.330	7.601.414	19.412.560
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen özkaynağa dayalı finansal varlık satışı	--	--	(169.905.143)	--
Kısmi bölünme işleminin etkisi	(480.135.090)	--	--	--
<b>Dönem sonu bakiye</b>	<b>(1.783.396.176)</b>	<b>(1.711.366.846)</b>	<b>(1.873.670.575)</b>	<b>(1.854.258.015)</b>

Şirket'in geçmiş yıllar zararları hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %4,0 azalmış, 31.12.2025'te ise 31.12.2024'e göre %9,5 artmış ve 31.12.2025'ten 31.03.2026'a %1 azalmıştır.

Finansal durum tablosunun enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan kar/zarar farkı, diğer bir ifade ile düzeltme sonrası hesaplanan geçmiş yıl kâr veya zararı, düzeltilmiş finansal durum tablosunda özkaynaklar içinde, Geçmiş Yıllar Karları/Zararları hesabının "alt hesabında" izlenmektedir. TMS 29 Parasal kazanç/kayıp hesabı çerçevesinde Şirket enflasyon muhasebesi 2023 yılında (128.276.620) TL, 2024 yılında (209.564.352) TL, 2025 yıl sonunda (266.733.567) TL ve 2026 ilk 3 ay sonunda (83.517.695) TL olarak gerçekleşmiştir. Dönemler itibarıyla ilgili hesapta gerçekleşen değişimlerin sebebi bu düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.

#### **Dönem net karı / zararı,**

<b>Dönem Net Karı/ Zararı</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Dönem net karı / zararı	72.029.330	7.601.414	19.412.560	(82.459.214)
<b>Toplam</b>	<b>72.029.330</b>	<b>7.601.414</b>	<b>19.412.560</b>	<b>(82.459.214)</b>

Dönem net karı / zararı 31.12.2023 72.029.330 TL, 2024 yılı sonunda 7.601.414 TL, 2025 yılı sonunda 19.412.560 TL ve 2026 ilk 3 ay sonunda (82.459.214) TL olmuştur. Azalışın temelinde TMS 29 kapsamında parasal kazanç/kayıp bulunmaktadır. Enflasyon muhasebesinden dolayı 2023 hesap döneminde (128.276.620) TL, 2024 hesap döneminde (209.564.352) TL, 2025 yıllık hesap döneminde (266.733.567) TL ve 2026 ilk üç aylık dönemde (83.517.695) TL dönem net karını negatif etkilemiştir.

### **Bilanço Oran Analizleri**

<b>Likidite Oranları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,96	2,83	4,41	5,12
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,58	2,17	3,46	4,00
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,47	0,36	1,90	2,22

Cari Oran ve Asit-Test Oranı'nın 1'den oldukça yüksek durumda olması, Şirket'in kısa vadeli borçlarının ödeme kapasitesinin yüksek olduğunu göstermektedir. Cari Oran ve Asit-Test Oranı 31.03.2026 itibarıyla sırasıyla 5,12 ve 4,00 olmuştur. Şirketin likidite oranları finansal tablo dönemleri itibarıyla sürekli pozitif gelişme göstermektedir. Şirket'in nakit ve nakit benzeri varlıkları kısa vade yükümlülüklerini karşılayacak düzeydedir.

<b>Mali Yapı Oranları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Kaynaklar)	0,30	0,22	0,20	0,20
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,18	0,10	0,06	0,05
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,12	0,12	0,14	0,15
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	0,70	0,78	0,80	0,80

Mali yapı oranları özet olarak, şirket aktiflerinin oldukça yüksek oranda özkaynaklarla finanse edildiğini ve düşük seviyede finansal riske sahip olduğunu göstermektedir. Şirket'in mali yapı oranları finansal tablo dönemleri itibarıyla özkaynağa dayalı olarak ilerleyerek sürekli pozitif gelişme göstermekte ve finansal borçluluk riskinden ayrılmaktadır.

## **10.2. Faaliyet sonuçları:**

### **10.2.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:**

Aşağıda Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 01.01.2025-31.03.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 tarihinde sona eren dönemlerdeki gelir tablosu gösterilmiştir.

<b>Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Hasılat	3.363.929.312	2.986.992.246	2.568.021.468	661.638.697	685.467.659
Satışların Maliyeti (-)	(2.874.123.132)	(2.575.113.980)	(2.205.414.784)	(578.845.580)	(594.522.021)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>489.806.180</b>	<b>411.878.266</b>	<b>362.606.684</b>	<b>82.793.117</b>	<b>90.945.638</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(77.267.697)	(89.192.536)	(84.669.300)	(21.067.175)	(22.027.423)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(242.632.502)	(242.349.253)	(218.885.911)	(56.039.190)	(47.213.997)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	114.059.975	62.274.669	50.033.270	18.637.386	18.715.103
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(113.926.118)	(22.057.773)	(32.088.150)	(14.732.363)	(6.980.178)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>170.039.838</b>	<b>120.553.373</b>	<b>76.996.593</b>	<b>9.591.775</b>	<b>33.439.143</b>

Gelir Tablosu (TL)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	95.027.333	--	198.509.150	--	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(268.484.954)	--	--	--	--
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>(3.417.783)</b>	<b>120.553.373</b>	<b>275.505.743</b>	<b>9.591.775</b>	<b>33.439.143</b>
Finansman Giderleri (-)	(167.778.603)	(138.099.196)	(21.924.702)	(17.804.222)	(1.052.759)
Finansman Gelirleri	184.036.764	191.820.820	225.500.540	65.055.543	20.905.361
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	(128.276.620)	(209.564.352)	(266.733.567)	(63.363.240)	(83.517.695)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>	<b>(115.436.242)</b>	<b>(35.289.355)</b>	<b>212.348.014</b>	<b>(6.520.144)</b>	<b>(30.225.950)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri</b>	<b>187.465.572</b>	<b>42.890.769</b>	<b>(192.935.454)</b>	<b>(20.323.628)</b>	<b>(52.233.264)</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(70.695.615)	(14.588.862)	(56.566.884)	--	(13.163.053)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	258.161.187	57.479.631	(136.368.570)	(20.323.628)	(39.070.211)
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>72.029.330</b>	<b>7.601.414</b>	<b>19.412.560</b>	<b>(26.843.772)</b>	<b>(82.459.214)</b>

### Hasılat:

	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Yurtiçi satışlar	2.781.089.900	2.340.047.565	2.053.452.737	574.505.160	570.128.821
Yurtdışı satışlar	651.628.819	694.787.157	563.133.328	100.964.981	128.945.882
Diğer satışlar	5.545.305	--	--	--	--
Satışlardan İadeler (-)	(16.240.410)	(10.708.792)	(14.063.595)	(1.942.367)	(3.386.508)
Satış İskontoları (-)	(47.547.571)	(26.735.103)	(24.333.227)	(4.985.884)	(4.505.949)
Diğer İade ve İndirimler (-)	(10.546.731)	(10.398.581)	(10.167.775)	(6.903.193)	(5.714.587)
<b>Satış Gelirleri (Net)</b>	<b>3.363.929.312</b>	<b>2.986.992.246</b>	<b>2.568.021.468</b>	<b>661.638.697</b>	<b>685.467.659</b>
Satılan mamuller maliyeti (-)	2.777.913.967	2.455.416.690	2.042.568.983	519.064.279	484.903.086
Satılan ticari mal maliyeti (-)	96.179.404	119.697.290	162.845.801	59.781.301	109.618.935
Diğer satışların maliyeti (-)	29.761	--	--	--	--
<b>Satışların Maliyeti (-)</b>	<b>2.874.123.132</b>	<b>2.575.113.980</b>	<b>2.205.414.784</b>	<b>578.845.580</b>	<b>594.522.021</b>
<b>Brüt Karı/Zararı</b>	<b>489.806.180</b>	<b>411.878.266</b>	<b>362.606.684</b>	<b>82.793.117</b>	<b>90.945.638</b>

Şirket'in 2024 faaliyet döneminde yurtdışı satışları 2023'e göre artış gösterirken, yurtiçi satışlarında azalma meydana gelmiştir. Hasılat 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %11,2 oranında azalmıştır. Şirket'in miktarsal bazda satışları artış gösterse de satış fiyatlarının enflasyon oranında artırılamaması nedeniyle, satış tutarları bir önceki dönem olan 2023'ün gerisinde kalmıştır. Bu paralelde, 2025 yılı net satış gelirleri de 2024 yılına göre %14,0 azalış göstermiştir.. Özellikle miktarsal olarak un ve makarna satışları her iki dönemde de büyük değişimler göstermemesine rağmen bakliyat ürün grubunda kârlılığın makul seviyenin altında kaldığından dolayı ilgili ürün grubuna yönelik satış ve operasyonel faaliyetlerde ölçülü bir azaltmaya gidilmiştir. 2023 hesap dönemi başında da akaryakıt şubelerinin satışı gerçekleştirildiği için yurtiçi satışlarda azalma görülmüştür.

2026 ilk çeyrek yurtiçi satışları 2025 yılının aynı dönemine göre büyük değişim göstermezken yurtdışı satışlarında 2025 yılına göre %27,7 oranında artış meydana gelmiştir. Bu nedenle şirketin 2026 ilk çeyrek net satış gelirleri 2025 ilk çeyreğe göre %3,6 oranında artmıştır. Satışların maliyeti içerisindeki satılan mamul maliyeti 2026 ilk çeyrekte 2025 aynı döneme göre %6,6 azalırken satılan ticari mallar maliyeti %83,4 artış gösterdiğinden dolayı satışların maliyeti üzerinde baskı kurmuş ve bir önceki aynı döneme göre %2,7 oranında artmıştır. Satışların maliyetindeki bu artışın bulunmasına rağmen brüt kar tutarı 2025 yılının ilk çeyreğine göre %9,8 oranında artış göstermiştir.

## Brüt kar,

Şirketin brüt kâr marjı sırasıyla 2023, 2024, 2025 yıllık, 2025 ve 2026 ilk üç aylık faaliyet dönemlerinde %14,6, %13,8, %14,1, %12,5 ve %13,3 olarak gerçekleşmiştir. 2024 ve sonrası faaliyet dönemlerinde iç piyasada enflasyon baskısı ile özellikle kur artışlarının stabil seviyede kalması şirketin brüt karlılığı üzerinde bir önceki yıla kadar artmamasına neden olmuştur. 2025 faaliyet dönemi sonunda brüt karlılık bir önceki döneme göre %2,4 oranında artış göstermiş olup şirketin net satışları üzerinde olağanüstü değişim bulunmamaktadır.

2025 ilk çeyrekte %12,5 olan brüt karlılık %6'lık bir artışla 2026 aynı dönem sonunda %13,3 olarak gerçekleşmiştir.

## Satışların Maliyeti

	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2026- 31.03.2026
<b>Satılan mamül maliyeti</b>	<b>2.777.913.967</b>	<b>2.455.416.690</b>	<b>2.042.568.983</b>	<b>519.064.279</b>	<b>484.903.086</b>
<i>% Net Satışlar</i>	82,58%	82,20%	79,54%	78,45%	70,74%
İlk Madde ve Malzeme Maliyeti	2.319.710.464	1.945.768.284	1.628.884.670	441.416.531	430.450.186
<i>% Net Satışlar</i>	68,96%	65,14%	63,43%	66,72%	62,80%
İşçilik Maliyeti	75.122.571	104.562.753	95.680.185	29.042.390	40.261.302
<i>% Net Satışlar</i>	2,23%	3,50%	3,73%	4,39%	5,87%
Genel üretim giderleri	332.884.100	295.294.217	267.837.042	71.065.894	50.405.429
<i>% Net Satışlar</i>	9,90%	9,89%	10,43%	10,74%	7,35%
Genel Üretim Giderleri İçerisindeki Amortisman Gideri	44.069.758	50.970.085	47.692.849	11.972.378	13.757.071
<i>% Net Satışlar</i>	1,31%	1,71%	1,86%	1,81%	2,01%
<b>Yarı Mamullerdeki Değişim</b>	<b>(2.322.907)</b>	<b>5.354.926</b>	<b>6.099.455</b>	<b>(3.454.502)</b>	<b>(8.022.442)</b>
<i>% Net Satışlar</i>	(0,07) %	0,18%	0,24 %	(0,52)%	(1,17)%
Dönem Başı Stok (+)	26.402.796	28.725.703	23.370.777	23.370.777	17.271.322
<i>% Net Satışlar</i>	0,78%	0,96%	0,91%	3,53%	2,52%
Dönem Sonu Stok (-)	(28.725.703)	(23.370.777)	(17.271.322)	(26.825.279)	(25.293.764)
<i>% Net Satışlar</i>	(0,85)%	(0,78)%	(0,67)%	(4,05)%	(3,69)%
<b>Mamul Stoklarındaki Değişim</b>	<b>8.449.981</b>	<b>53.466.425</b>	<b>(3.625.218)</b>	<b>(30.978.412)</b>	<b>(41.948.460)</b>
<i>% Net Satışlar</i>	0,25%	1,79%	(0,14)%	(4,68)%	(6,12)%
Dönem Başı Stok (+)	134.400.603	125.950.622	72.484.197	72.484.197	76.109.415
<i>% Net Satışlar</i>	4,00%	4,22%	2,82%	10,96%	11,10%
Dönem Sonu Stok (-)	(125.950.622)	(72.484.197)	(76.109.415)	(103.462.609)	(118.057.875)
<i>% Net Satışlar</i>	(3,74)%	(2,43)%	(2,96)%	(15,64)%	(17,22)%
<b>Satılan ticari mal maliyeti</b>	<b>96.179.404</b>	<b>119.697.290</b>	<b>162.845.801</b>	<b>59.781.301</b>	<b>109.618.935</b>
<i>% Net Satışlar</i>	2,86%	4,01%	5,92%	9,04%	15,99%
Dönem Başı Stok (+)	8.505.993	612.698	4.232.376	4.232.376	357.817
<i>% Net Satışlar</i>	0,25%	0,02%	0,16%	0,64%	0,05%
Dönem İçi Alışlar	88.286.109	123.316.968	158.971.242	55.961.786	109.710.485
<i>% Net Satışlar</i>	2,62%	4,13%	6,19%	8,46%	16,01%
Dönem Sonu Stok (-)	(612.698)	(4.232.376)	(357.817)	(412.861)	(449.367)
<i>% Net Satışlar</i>	(0,02)%	(0,14)%	(0,01)%	(0,06)%	(0,07)%
<b>Diğer Satışların Maliyeti</b>	<b>29.761</b>	--	--	--	--
<i>% Net Satışlar</i>	0,00%	--	--	--	--
<b>Toplam Satışların Maliyeti</b>	<b>2.874.123.132</b>	<b>2.575.113.980</b>	<b>2.205.414.784</b>	<b>578.845.580</b>	<b>594.522.021</b>
<i>% Net Satışlar</i>	<b>85,44%</b>	<b>86,21%</b>	<b>85,88%</b>	<b>87,49%</b>	<b>86,73%</b>

Şirket'in satılan mamül maliyeti 31.12.2024'te bir önceki döneme göre %11,6 oranında azalmıştır. 2025 yıllık dönemde ilgili hesap 2024 yılının aynı dönemine göre %16,8 oranında azalmıştır. TMS 29 çerçevesinde hem 2024 hem de 2023 faaliyet döneminde ise genel olarak buğday fiyatları değişkenli üretim maliyetleri genel olarak artmış ve bir önceki döneme göre mamül maliyetinde azalma meydana gelmiştir.

2025 yılında, satışların maliyeti nominal olarak 2024 yılının aynı dönemine kıyasla azalış göstermiştir. Bu azalışın temel nedenleri arasında, 2024'te enflasyon etkisinin daha yüksek olması ve Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS 29) kapsamında yapılan finansal raporlama düzeltmeleri yer almaktadır.

Her iki etken de 2025 yılının satışların maliyetinde nominal bazda daha düşük seviyelerin oluşmasına katkı sağlamıştır.

2025 ilk çeyrek dönemde 519.064.279 TL olan satılan mamul maliyeti maliyeti 2026 ilk çeyrek dönemde %6,6 azalarak 484.903.086 TL olarak gerçekleşmiştir. Temelinde şirket elde etmiş olduğu nakit avantajı ile önceki çeyrek döneme göre daha uygun maliyetli buğday başta olmak üzere ham maddelerini temin etmiştir.

### **Satılan ticari malların maliyeti,**

Şirket'in satılan ticari mal maliyeti 31.12.2023'ten 31.12.2024'e göre %24,5 oranında artmıştır. 2025 yıllık dönemde ilgili hesap 2024 yılının aynı dönemine göre %36,0 oranında artmıştır. Artışın temelinde buğday ve yan ürün gibi ticari malların satışı bulunmaktadır. 2026 ilk çeyrekte 2025 aynı döneme göre dönem içi ticari mal alımları %96,0 oranında arttığı içi satışların maliyeti üzeri ve dolaylı olarak brüt kar üzerinde baskı oluşturmaktadır.

### **Diğer satışların maliyeti,**

Diğer satışların maliyeti ve 31.12.2023 'te sona eren finansal tablo döneminde 29.761 TL olarak gerçekleşmiştir.

### **Faaliyet Giderleri**

Şirket'in faaliyet giderleri genel yönetim giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesaplarından oluşmaktadır.

### **Genel yönetim giderleri,**

Genel Yönetim Giderleri	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Personel Giderleri	34.084.791	43.762.789	40.526.210	10.676.903	8.965.368
Amortisman Giderleri	7.243.624	15.613.008	15.887.647	3.847.765	4.821.067
Şüpheli Alacaklar Karşılığı	3.132.580	455.055	7.561.246	--	--
Müşavirlik ve Denetim Giderleri	7.597.885	8.777.219	6.608.850	1.900.376	3.273.496
Kıdem Tazminatı Karşılığı	4.462.926	4.604.161	3.226.406	1.378.891	1.146.695
Taşeron Giderleri	3.426.741	3.638.624	2.995.325	768.403	648.134
İzin Karşılığı Gideri	1.587.203	1.280.622	1.388.057	386.607	727.350
Vergi Resim Harç Giderleri	1.193.658	1.346.690	1.030.284	165.969	521.075
Akaryakıt Gideri	114.460	97.131	715.496	20.523	156.936
Sigorta Giderleri	469.742	685.117	521.341	121.260	172.757
Haberleşme Giderleri	235.436	193.914	273.931	73.761	58.556
Mahkeme ve Noter Giderleri	30.812	301.125	169.928	56.210	11.897
Elektrik, Su Giderleri	189.523	184.367	144.572	10.303	2.938
Seyahat Giderleri	28.597	447.152	138.464	72.180	24.174
Bakım Onarım Giderleri	157.734	41.833	91.986	12.313	33.145

Genel Yönetim Giderleri	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Kırtasiye Giderleri	81.110	112.517	58.721	22.613	49.532
Diğer	13.230.875	7.651.212	3.330.836	1.553.098	1.414.303
<b>Toplam</b>	<b>77.267.697</b>	<b>89.192.536</b>	<b>84.669.300</b>	<b>21.067.175</b>	<b>22.027.423</b>

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %15,4 oranında artmıştır. Artışın temelinde personel ve amortisman giderleri bulunmaktadır.

31.12.2025 hesap döneminde ise genel yönetim giderleri hesabı 31.12.2024 hesap dönemine göre %5,1 oranında azalış göstermiştir. Özellikle personel giderlerinde, müşavirlik ve denetim ücretleri giderlerinde, kıdem tazminatı karşılıklarında, vergi resim harç giderlerinde, sigorta giderlerinde ve taşeron giderlerinde azalma meydana gelmiştir.

Genel yönetim giderleri içerisindeki en büyük pay 31.03.2026 finansal tablo dönemi itibarıyla 8.965.368 TL ile personel giderleri 4.821.067 TL ile amortisman giderleri olmuştur. Genel yönetim giderleri içerisindeki personel giderleri Şirketin politikalarının tayini, organizasyonun ilgilendiren personel ile ilgili olan giderleri kapsamaktadır.

Personel giderlerinde 2024'ün 2023'ye göre artmasının temelinde ise personel maliyetlerindeki artış bulunmaktadır. Genel yönetim giderleri içerisindeki amortisman giderleri ise bu hesap dahilindeki yürütülen Şirket işlerindeki kullanılan sabit kıymetlerden kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri 2026 ilk çeyrek sonunda 2025 yılının aynı dönemine göre %4,6 oranında artış göstermiştir. Personel giderlerindeki %16,0'lık azalışa rağmen amortisman giderleri ile müşavirlik ve denetim giderlerindeki artış öncü olmak üzere hesapta 2026 ilk üç ayda 2025 ilk üç aya göre artış meydana gelmiştir.

#### **Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri,**

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Personel Giderleri	45.428.744	51.693.954	60.667.037	14.047.915	15.486.164
Nakliye Giderleri	61.534.199	53.594.516	46.252.447	11.119.027	9.378.530
Navlun Giderleri	40.405.522	38.785.670	23.095.554	3.935.815	3.611.954
Komisyon Giderleri	10.866.169	15.693.369	15.076.131	3.886.022	1.898.505
Gümrük Giderleri	12.560.694	17.674.039	12.095.660	2.384.638	2.781.774
Amortisman Giderleri	9.694.123	6.785.689	10.030.597	2.859.477	2.896.248
Fuar Katılım Giderleri	5.614.984	10.486.469	8.374.885	3.413.793	1.798.194
Reklam ve Prim Giderleri	6.360.069	7.427.702	5.629.336	2.166.336	2.050.543
Seyahat Giderleri	4.487.348	2.616.826	4.337.705	1.139.111	1.023.631
İzin Karşılığı Gideri	2.303.642	1.538.038	2.950.783	872.887	823.508
Vergi, Resim ve Harçlar	4.338.146	3.540.312	2.905.441	954.645	843.477
Ciro primi	3.878.754	2.627.468	2.450.601	575.650	609.344
Akaryakıt Giderleri	2.519.063	2.448.501	1.977.190	533.205	465.308
Bakım Onarım Giderleri	1.090.281	1.369.440	1.347.729	252.298	282.178
Sigorta Giderleri	449.312	901.899	853.831	182.836	205.809
Haberleşme Giderleri	182.427	196.979	162.900	63.193	33.734
Diğer	30.919.025	24.968.382	20.678.084	7.652.342	3.025.096
<b>Toplam</b>	<b>242.632.502</b>	<b>242.349.253</b>	<b>218.885.911</b>	<b>56.039.190</b>	<b>47.213.997</b>

Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %0,1 azalmıştır. 31.12.2025 hesap döneminde ise 31.12.2024 hesap dönemine göre %9,7 oranında azalmıştır. Azalışın temelinde nakliye giderleri, navlun giderleri ve gümrük giderleri bulunmaktadır.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisindeki en büyük pay 31.03.2026 finansal tablo dönemi itibarıyla 15.486.164 TL ile personel giderleri 9.378.530 TL ile nakliye giderleri ve 3.611.954 TL navlun giderleri olmuştur. Şirket üretilen mamul ve mallarının pazarlanması ve gerekli satış işlemlerinin tamamlanması ve rekabet ortamından dolayı nakliye, navlun ve personel giderlerine katlanmaktadır.

2026 yılı ilk üç aylık dönemde pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılı bir önceki döneme göre %15,7 oranında azalma göstermiştir. Azalışın temelinde nakliye giderleri, komisyon giderleri ve fuar katılım giderlerindeki azalış bulunmaktadır.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Tahakkuk Etmemiş Finansman Gideri	7.887.137	7.414.045	5.840.944	5.840.945	10.491.429
Hurda Satış Gelirleri	578.911	926.537	508.578	121.031	129.730
Kira Gelirleri	1.849.397	2.128.064	2.258.688	542.009	1.021.257
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı	76.768.018	30.701.650	24.611.823	6.288.799	4.364.480
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacaklar	1.984.882	919.295	246.741	--	--
Diğer Teşvik Gelirleri	7.579.048	2.726.562	3.163.596	--	--
Diğer Gelirler	17.412.582	17.458.516	13.402.900	5.844.602	2.708.207
<b>Toplam</b>	<b>114.059.975</b>	<b>62.274.669</b>	<b>50.033.270</b>	<b>18.637.386</b>	<b>18.715.103</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı TFRS 9 Ödemesi gerçekleşmemiş borçların reeskont edilmesi, indirgenmiş olması ile hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman giderleri, hurda satış gelirleri, kira gelirleri, esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı, konusu kalmayan şüpheli alacaklar, teşvik gelirleri ile diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %45,4 azalmıştır. 2024 yılında 2023 yılına göre görülen azalışın temelinde, döviz kuru artışlarının sınırlı düzeyde kalmasının ve bunun sonucunda esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı hesaplamalarının etkisi bulunmaktadır.

31.12.2025 hesap döneminde ise 31.12.2024 hesap dönemine göre %19,7 oranında azalmıştır. Azalışın temelinde tahakkuk etmemiş finansman giderleri ve esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı hesapları bulunmaktadır.

2026 ilk üç aylık dönemde esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabında 2025 yılının ilk üç aylık aynı dönemine göre büyük değişim bulunmamaktadır. Hesapta 2026 yılı ilk üç ayda 2025 yılı ilk üç ayına göre tahakkuk etmemiş finansman giderleri %79,6 oranında artış bulunmakta iken esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkında %30,6 ve diğer gelirlerde %53,7 oranında azalış meydana gelmiştir.

#### **Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Tahakkuk Etmemiş Finansman Geliri	8.209.990	4.850.575	8.004.210	8.004.210	4.617.376
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Kur Farkı	43.319.110	13.834.836	22.707.533	6.392.256	1.975.645

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Aleyhe Dava Karşılıkları	259.111	266.847	416.482	--	70.561
Diğer	62.137.907	3.105.515	959.925	335.897	316.596
<b>Toplam</b>	<b>113.926.118</b>	<b>22.057.773</b>	<b>32.088.150</b>	<b>14.732.363</b>	<b>6.980.178</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderler tahakkuk etmemiş finansman geliri, esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı sınıflanması, aleyhe dava karşılıkları ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %80,6 düşmüştür. Bu düşüşün sebebi esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı sınıflandırmasındaki değişimden kaynaklanmaktadır. 2023 hesap döneminde tek seferlik ödenen ek kurumlar vergisi (deprem vergisi) bulunmaktadır. Deprem vergisi olarak adlandırılan bu gider tek seferlik bir gider olduğu için esas faaliyetlerden diğer giderler altında sınıflandırılmıştır.

31.12.2025 hesap döneminde ise 31.12.2024 hesap dönemine göre %45,5 oranında artmıştır. Artışın temelinde esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri bulunmaktadır.

2026 ilk üç aylık dönemde hesap 2025 yılı ilk üç aylık döneme göre %52,6 oranında azalış göstermiştir. Azalışın temelinde tahakkuk etmemiş finansman geliri ve esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri bulunmaktadır.

#### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme artışları	87.926.284	--	198.509.150	--	--
Temettü geliri	7.101.049	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>95.027.333</b>	<b>--</b>	<b>198.509.150</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Yatırım faaliyetlerinden gelirler esas olarak yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme artışları ve finansal yatırımlar temettü gelirinden oluşmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 31.12.2023'te 95.027.333 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında yatırım faaliyetlerinden gelir bulunmazken 2025 yılında da yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme artışları bulunmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Finansal varlık satış zararı	243.983.621	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>243.983.621</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler hesabı esas olarak 2023 yılında finansal varlık satış zararından oluşmaktadır. 31.12.2023 finansal tablo döneminde ilişkili tarafa gerçekleştirilen finansal varlık satışından TMS 29 kaynaklı olarak 268.484.954 TL zarar gerçekleşmiştir. İlgili finansal varlık ana ortak Bera Holding A.Ş. ilişkili taraflarından Anadolu Rulman Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinden oluşmaktadır. 2022 faaliyet döneminde edinilmiş olup 09.11.2023 tarihinde Bera Holding A.Ş.'ye satılmıştır.

#### Finansman Gelirleri/Giderleri

Finansman Gelirleri	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Faiz Gelirleri	55.686.754	61.545.478	68.412.272	12.880.915	6.084.847
Vade Farkı Gelirleri	46.880.543	119.456.823	145.772.326	47.067.602	13.729.868
Kur Farkı Gelirleri	81.469.467	10.818.519	11.315.942	5.107.026	1.090.646
<b>Toplam</b>	<b>184.036.764</b>	<b>191.820.820</b>	<b>225.500.540</b>	<b>65.055.543</b>	<b>20.905.361</b>

Şirket'in finansman gelirleri hesabı 2024 hesap döneminde 2023'e göre %4,2 oranında artmıştır. 2024 hesap döneminde vade farkı gelirleri 2023'e göre %154,8 artarken, kambiyo karları dövizdeki kur artışlarının sınırlı olması sebebiyle %86,7 oranında azalmıştır. Şirket'in elde ettiği finansman gelirleri 31.12.2025 hesap döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre %17,6 oranında artış göstermiştir. Artışın temelinde vade farkı gelirleri ve vadeli banka mevduatlarında elde ettiği faiz gelirleri bulunmaktadır.

2026 ilk üç aylık dönemde 2025 yılının aynı dönemine göre hesapta %67,9 oranında azalma meydana gelmiştir. Finansman gelirlerine ilişkin faiz, vade farkı ve kur farkı gelirlerinde belirgin azalış bulunmaktadır.

<b>Finansman Giderleri</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Kredilere ilişkin kur farkı ve faiz gideri	147.537.344	137.922.298	17.799.720	15.411.479	484.301
Kur Farkı Giderleri	19.694.193	176.898	17.947	173	2.362
Vade farkı giderleri	31.325	--	--	--	--
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin faiz gideri	515.741	--	4.107.035	2.392.570	566.096
<b>Toplam</b>	<b>167.778.603</b>	<b>138.099.196</b>	<b>21.924.702</b>	<b>17.804.222</b>	<b>1.052.759</b>

Finansman giderleri kredilere ilişkin kur farkı ve faiz gideri, kambiyo zararları, vade farkı giderleri, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri hesabı, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %17,7 azalmıştır. 2024 yılındaki azalışın sebebi Şirket bir önceki yıla göre daha az finansal borcu bulunduğu için kredilere ilişkin olarak daha az kur farkı ve faiz giderine katlanmış olmasıdır. Şirket'in finansman giderleri 31.12.2025 hesap döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre %84,1 oranında azalış göstermiştir. Azalışın temelinde Şirket önceki dönemlere göre daha az finansman giderine katlandığı için kredilere ilişkin kur farkı ve faiz giderindeki %87,1 oranındaki azalış bulunmaktadır.

Finansman giderleri 31.03.2026 finansal tablo dönemi itibarıyla 1.052.759 TL olup şirketin kredi yükümlülüğü bulunmadığı için hesapta önceki dönemlere göre azalma meydana gelmektedir.

### **Parasal Kazanç/(Kayıp)**

Kamu Gözetim Kurumu (KGK) 23.11.2023 tarihinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" kapsamı ve uygulaması ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmaktadır.

Parasal kazanç/(kayıp) etkisi net olarak dönem Kar Veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları üzerinde etkili olmaktadır. Enflasyon etkisi 2025 yılında Şirket'e 242.392.061TL tuarında zarar etkisi getirmiştir.

<b>Parasal Kazanç/(Kayıp), net</b>	<b>01.01.2023-31.12.2023</b>	<b>01.01.2024-31.12.2024</b>	<b>01.01.2025-31.12.2025</b>	<b>01.01.2025-31.03.2025</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026</b>
Stokların endeksleme farkları	15.137.791	6.560.997	(727.760)	(8.682.098)	6.282.621
Finansal yatırımların endeksleme farkları	16.605.003	28.812.081	49.304.353	137.570.331	399.063.438
Maddi duran varlıkların endeksleme farkları	303.045.338	244.838.073	629.486.601	847.782.247	767.818.048
Maddi olmayan duran varlıkların endeksleme farkları	579.242	467.252	4.105.189	4.012.977	1.666.062
Kullanım hakkı varlıklarının endeksleme farkları	1.088.283	431.724	1.114.466	1.548.302	667.069

Parasal Kazanç/(Kayıp), net	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Sermayenin endeksleme farkları	(424.220.088)	(425.009.303)	(1.097.129.549)	(1.428.872.232)	(1.827.380.959)
Paylara ilişkin primlerin endeksleme farkları	(18.202.133)	(18.235.995)	(47.074.850)	(61.309.029)	(78.407.958)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin endeksleme farkları	(5.635.987)	(5.646.474)	(14.575.946)	(18.983.323)	(24.277.731)
Geçmiş yıl zararlarının endeksleme farkları	74.795.925	113.721.105	293.562.479	347.162.325	427.775.135
Gelir tablosunun endeksleme farkları	(46.711.069)	(9.302.700)	(84.798.550)	(29.793.852)	198.517.655
<b>Toplam</b>	<b>(83.517.695)</b>	<b>(63.363.240)</b>	<b>(266.733.567)</b>	<b>(209.564.352)</b>	<b>(128.276.620)</b>

### **Dönem Karı / Zararı**

Şirket 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal dönemler itibarıyla sırasıyla %2,1, %0,3, ve %0,8 net kâr marjı ile 72.029.330 TL, 7.601.414 TL ve 19.412.560 TL net dönem karı elde etmiştir.

2025 yılında brüt karda gerçekleşen iyileşme ile beraber finansman gelirlerinin finansman giderlerinin üzerinde olması ve yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler dönem net karı üzerinde etkili olmuştur. Ayrıca tüm dönemler boyunca enflasyon sonucu ortaya çıkan parasal kayıp dönem net karı üzerinde negatif baskı oluşturmuştur.

2025 ve 2026 yılı ilk üç aylık dönemlerde şirketin sırasıyla (26.843.772) TL ve (82.459.214) TL dönem net zararı bulunmaktadır. Her iki dönemde de temelinde enflasyon muhasebesi kaynaklı TMS 29 Parasal Kazanç/(Kayıp) bulunmaktadır.

### **10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:**

	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2026- 31.03.2026
Yurtiçi Satışlar	2.781.089.900	2.340.047.565	2.053.452.737	574.505.160	570.128.821
Yurtdışı Satışlar	651.628.819	694.787.157	563.133.328	100.964.981	128.945.882
Diğer satışlar	5.545.305	--	--	--	--
İade, iskonto ve indirimler (-)	(74.334.712)	(47.842.476)	(48.564.597)	(13.831.444)	(13.607.044)
<b>Satış Gelirleri (Net)</b>	<b>3.363.929.312</b>	<b>2.986.992.246</b>	<b>2.568.021.468</b>	<b>661.638.697</b>	<b>685.467.659</b>
Satılan mamuller maliyeti (-)	2.777.913.967	2.455.416.690	2.042.568.983	519.064.279	484.903.086
Satılan ticari mal maliyeti (-)	96.179.404	119.697.290	162.845.801	59.781.301	109.618.935
Diğer satışların maliyeti (-)	29.761	--	--	--	--
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(2.874.123.132)</b>	<b>(2.575.113.980)</b>	<b>(2.205.414.784)</b>	<b>(578.845.580)</b>	<b>(594.522.021)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>489.806.180</b>	<b>411.878.266</b>	<b>362.606.684</b>	<b>82.793.117</b>	<b>90.945.638</b>

Şirket'in dönemler itibarıyla yurtiçi satışları azalma gösterirken, yurtdışı satışları makarna satışlarında gerçekleşen yükseliş ile en yüksek 2024 yılında gerçekleşmiştir. Bu sebeple net satış gelirleri de dönemler itibari ile azalmıştır.

Satışların maliyeti tıpkı net satış gelirleri gibi dönemler boyunca azalma göstermiştir. Enflasyonist ortam ve gıda ürünleri üzerindeki enflasyon baskısı ile beraber bakliyat piyasasında maliyet makasının daraldığı dönemlerden dolayı brüt karlılık da azalma göstermiştir.

Şirket kur hareketlerinden dengesizlik ve risk yönetimi açısından 2025 yılında ayrıca yurt içi piyasa için ticari mal satışları üzerinde durmuştur. 2025 yılında hem yüksek faiz ortamının

piyasayı daraltıcı etkisi hem de yaşanan maliyet artışlarının yurtdışı pazarlarına anında yansıtılmaması azalmada önemli etkenlerdendir.

2026 ilk üç aylık dönemde 2025 yılının aynı dönemine göre yurt içi satışlarda büyük değişim gerçekleşmezken yurtdışı satışlardaki %27,7 oranındaki artış satış gelirlerindeki artışın temelinde bulunmaktadır. Ancak ticari mal alımlarında önceki döneme göre %96,0 oranındaki artış brüt karı baskılamaktadır.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

#### **Döviz Kurları**

TCMB'nin uyguladığı para politikaları, ihracatçı bir firma için sadece birer finansal veri değil, doğrudan uluslararası rekabet gücünü ve kâr marjını belirleyen stratejik birer değişkendir. Özellikle enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkılaştırma adımları, reeskont kredileri gibi düşük maliyetli kaynaklara erişim şartlarını zorlaştırırken, iç piyasadaki işçilik ve enerji gibi girdi maliyetlerin kurdan daha hızlı yükselmesi durumunda dövizin pozitif etkisi sınırlı kalabilmektedir. Şirket'in yurt dışı satış gelirleri açısından döviz kuru önemli bir belirleyici unsur olmaya devam etmektedir. Elde edilen gelirin önemli bir bölümü ihracat faaliyetlerinden sağlanmakta olup, bu kapsamda şirketin döviz bazlı alacakları da bulunmaktadır. Döviz kurlarındaki artış, ihracat gelirlerinin TL karşılığını artırarak şirketin finansal performansına olumlu katkı sağlamaktadır.

Diğer yandan, şirketin temel hammaddesi olan buğdayın büyük ölçüde yurt içi piyasadaki temin edilmesi sebebiyle döviz kurlarındaki değişimlerin buğday fiyatları üzerinde doğrudan ve yüksek bir etkisi bulunmamaktadır. Bu nedenle döviz kuru ile buğday fiyatları arasında yüksek düzeyde bir korelasyon söz konusu değildir. Ancak yurtiçinde buğday fiyatlarındaki artış üretim ve hammadde fiyatlarını doğrudan etkilemektedir.

#### **Piyasa Faiz Oranlarındaki Dalgalanmalar**

Düşük faiz ortamı, gıda sektöründe faaliyet gösteren şirketlere uygun finansman olanakları sunarak üretici ve tedarikçilerin yatırımlarını artırmasına imkân tanımakta; tüketiciler açısından da borçlanma maliyetlerini azaltarak harcamalarını yükseltmekte ve talebi canlandırmaktadır.

Ancak, 2023 ve 2024 yıllarında politika faizindeki yükseliş, Haziran 2023 itibarıyla %15'ten %50'ye kadar tırmanmıştır. Bu gelişme, finansman maliyetlerinin artmasına neden olarak yatırımları sınırlamış ve tüketici harcamalarında daralmaya yol açmıştır. 2025 yılı itibarıyla dönüş sürecine girilmiş ve TCMB politika faizini önce aralıkta %47,5'e, ardından ocak ayında %45'e ve martta %42,5'e kadar indirmiştir. Nisan ayında artan enflasyon ve küresel belirsizlikler nedeniyle faiz tekrar %46 seviyesine yükseltilmiş, ardından Eylül ayında %40,5'e ve Ekim ayında da %39,5'e düşürülmüş ve nihayetinde Kasım ile Aralık 2025 döneminde %39,5 düzeyinde sabit bırakılarak yılı bu seviyede kapatmıştır.

2026 yılının ikinci yarısında, dezenflasyon sürecinin kalıcı hale gelmesi ve yıllık enflasyonun hedeflenen bantta seyretmesiyle birlikte, politika faizinin %32,5 civarına gerilemesi beklenmektedir. 2025 yılından devralınan bu kademeli normalleşme süreci, piyasalarda likidite yönetimini ön plana çıkarmaktadır. Ancak, küresel piyasalardaki oynaklık ve baz etkisiyle şekillenen bu dalgalı faiz ortamı; hem üreticiler hem de tüketiciler açısından ihtiyatlı olmayı gerektiren bir belirsizlik yaratmaya devam etmektedir.

#### **İklim Değişiklikleri ve Küresel Isınma**

Küresel ısınma ve iklim değişikliği, gıda sektörünü birçok açıdan doğrudan etkileyen büyük bir tehdittir. Artan sıcaklıklar, değişen yağış düzenleri ve daha sık yaşanan doğal felaketler, tarımsal üretimin verimliliğini ve güvenliğini tehlikeye atmaktadır. Özellikle su kaynaklarının azalması ve düzensiz yağışlar, sulama ihtiyacını artırarak tarımsal üretimde verim kayıplarına neden olmaktadır. Ayrıca, aşırı sıcaklıklar ve kuraklık, zararlılar ve hastalıkların yayılmasını hızlandırarak, ürünlerin kalitesini ve miktarını düşürebilir

İklim değişikliği, gıda üretiminin yanı sıra gıda fiyatlarını ve tedarik zincirlerini de etkileyebilir. İklimsel değişiklikler, yerel üretim kapasitesini azaltırken, gıda talebinde artışa yol açabilir ve bu da fiyatların yükselmesine neden olabilir. Sürdürülebilir tarım ve gıda üretim tekniklerinin geliştirilmesi, bu etkileri azaltmak için kritik bir öneme sahiptir.

Şirket iklim değişiklikleri ve küresel ısınma etkilerini azaltmak için çeşitli eylem planları yürütmektedir. 2022 yılında fabrika çatılarına GES kurulumu tamamlanmış ve makarna üretiminden kalan sıcak buhar ile kojenarasyon tesisini 2018’de hizmete alarak buralardan elektrik enerjisi elde etmektedir. Ayrıca Şirket karbon ayakizini hesaplamakta ve sürdürülebilirlik için uyum sağlamaktadır.

Şirket bünyesinde üretim alanlarından olan bakliyat, un ve makarna üretimleri besleyici ve dayanıklılık sürelerinin uzun olması vesilesiyle iklim krizinin etkilerini azaltmak için uluslararası örgütler tarafından önemli oldukları vurgulanmaktadır. Hatta bu ürünler besleyici ve dayanıklılık sürelerinin uzun olması sebepleriyle stratejik ürün bile sayılabilmektedirler.

### 10.3. İhraçının borçluluk durumu

Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla borçluluk durumuna aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

<b>Borçluluk Durumu (TL)</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>239.991.465</b>
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz /teminatsız	239.991.465
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>751.749.829</b>
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz /teminatsız	751.749.829
<b>Kısa ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı</b>	<b>991.741.294</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş Sermaye	200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.448.592.351
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	199.458.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.471.979.014
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(446.047.109)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	61.759.031
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(1.854.258.015)
Net Dönem Karı/Zararı	(82.459.214)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>4.990.765.834</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	
<b>A. Nakit</b>	<b>23.751</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>533.202.000</b>

<b>Borçluluk Durumu (TL)</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	--
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>533.225.751</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	--
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>480.139</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım</b>	--
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>6.743.105</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>7.223.244</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>(526.002.507)</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	--
<b>L. Tahviller</b>	--
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>2.684.061</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>2.684.061</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>(523.318.446)</b>

Bağımsız Denetim raporunun düzenleme tarihi sonrasında Şirket'in finansal tablolarında ve borçluluk durumunda önemli değişiklikler bulunmamaktadır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

<b>Kısa Vadeli Fon Kaynakları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	643.347.305	194.692.382	812.793	480.139
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	31.698.713	--	--	--
Diğer finansal yükümlülükler	610.271	1.270.619	6.797.317	6.743.105
Ticari borçlar	193.834.986	197.214.324	209.010.472	150.970.437
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.686.612	24.126.005	23.198.253	23.570.070
Diğer borçlar	324.785	485.605	647.474	646.875
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25.304.018	2.479.727	3.979.985	12.778.133
Kısa vadeli karşılıklar	5.646.335	7.459.024	11.405.051	11.518.200
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	56.194.776	30.902.439	42.051.385	33.284.506
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>975.647.801</b>	<b>458.630.125</b>	<b>297.902.730</b>	<b>239.991.465</b>

<b>Uzun Vadeli Fon Kaynakları</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	112.067.812	1.742.089	--	--
Diğer Finansal Yükümlülükler	2.833.893	210.291	4.013.409	2.684.061
Diğer borçlar	1.695.199	6.622.313	7.375.966	6.910.278
Uzun vadeli karşılıklar	14.468.046	22.944.319	25.477.636	25.576.953
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	513.530.798	538.156.427	706.533.959	716.578.537
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>644.595.748</b>	<b>569.675.439</b>	<b>743.400.970</b>	<b>751.749.829</b>

<b>Özkaynaklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Ödenmiş sermaye	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Sermaye düzeltme farkları	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351	4.448.592.351
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	199.458.482	199.458.482	199.458.482	199.458.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.066.560.392	1.046.953.690	1.471.979.014	1.471.979.014
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(484.626.944)	(587.027.046)	(437.332.762)	(446.047.109)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	61.759.031	61.759.031	61.759.031	61.759.031
Geçmiş yıllar karları/zararları	(1.783.396.176)	(1.711.366.846)	(1.873.670.575)	(1.854.258.015)
Net dönem karı/zararı	72.029.330	7.601.414	19.412.560	(82.459.214)
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>3.780.376.466</b>	<b>3.665.971.076</b>	<b>4.090.198.101</b>	<b>3.999.024.540</b>

<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.400.620.015</b>	<b>4.694.276.640</b>	<b>5.131.501.801</b>	<b>4.990.765.834</b>
Kısa vadeli yükümlülükler / toplam kaynaklar	%18,1	%9,8	%5,8	%4,8
Uzun vadeli yükümlülükler / toplam kaynaklar	%11,9	%12,1	%14,5	%15,1
Özkaynaklar /toplam kaynaklar	%70,0	%78,1	%79,7	%80,1

31.03.2026 itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %4,8', kısa vadeli yükümlülüklerden, %15,1'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %80,1'i özkaynaklardan oluşmaktadır.

#### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

<b>Nakit Akım Tablosu</b>	<b>01.01.2023- 31.12.2023</b>	<b>01.01.2024- 31.12.2024</b>	<b>01.01.2025- 31.12.2025</b>	<b>01.01.2025- 31.03.2025</b>	<b>01.01.2026- 31.03.2026</b>
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları (A)	(864.418.289)	311.906.593	494.362.521	141.355.761	(27.960.313)
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları (B)	1.212.394.123	(13.093.838)	100.892.969	(102.731)	(2.821.472)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları (C)	(109.881.568)	(592.642.613)	(196.646.547)	(70.747.480)	(1.716.214)
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim (A+B+C)</b>	<b>238.094.266</b>	<b>(293.829.858)</b>	<b>398.608.943</b>	<b>70.505.550</b>	<b>(32.497.999)</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi</b>	<b>87.603.418</b>	<b>141.683.969</b>	<b>39.441.314</b>	<b>39.441.314</b>	<b>51.626.678</b>
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri (E)	135.246.981	319.260.696	127.673.493	127.673.493	514.097.072
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>460.944.665</b>	<b>167.114.807</b>	<b>565.723.750</b>	<b>237.620.357</b>	<b>533.225.751</b>

#### *İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları*

Şirket'in 2023 hesap dönemi sonu itibarıyla (864.418.289) TL işletme faaliyetlerinden nakit çıkışı gerçekleşmiştir. 31.12.2024 dönemi itibarıyla ise 311.906.593 TL nakit girişi

gerçekleşmiştir. 2023 hesap döneminde ise işletme faaliyetlerinden dolayı nakit çıkışları Şirket'in kısmi bölünme yoluyla ana ortak Bera Holding A.Ş.'ye devrettiği yatırım amaçlı gayrimenkulün devredilmesinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında ise ilişkili taraflardan olan alacakların tahsil edilmesinden kaynaklanan girişler bulunmaktadır. 2025 faaliyet döneminde ise Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardan elde edilen gelirler ve ilişkili taraflardan alacakların tahsilinden kaynaklanan işlemlerden dolayı olan girişler bulunmaktadır. 2026 ilk üç aylık dönemde işletme faaliyetlerinden nakit akışlarından toplamı (27.960.313) TL çıkış bulunmaktadır. Çıkışın temelinde ilişkili olmayan taraflara ödenen ticari borçlara ait nakit çıkışları bulunmaktadır.

#### ***Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları***

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları genellikle maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin alım ve satımından kaynaklanan nakit hareketlerinden ve finansal varlıklarının edinimi veya satımı kapsamında oluşan nakit hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025'te sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 1.212.394.123 TL, (13.093.838) TL ve 100.892.969 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 ilk üç aylık dönemde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan (102.731) TL nakit çıkışı bulunurken 2026 yılı aynı dönemde (2.821.472) TL çıkış bulunmaktadır. Çıkışın temelinde maddi duran varlık alımları bulunmaktadır.

#### ***Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları***

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerinde borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları bulunmaktadır.

Şirket'in tüm faaliyetleri sonucunda elde ettiği nakit ve nakit benzerleri toplamı 31.12.2023, 31.12.2024, ve 31.12.2025 faaliyet dönemleri toplamı sırasıyla, TL, (109.881.568)TL, (592.642.613) TL ve (196.646.547) TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 ilk üç aylık dönemde finansman faaliyetlerinden (70.747.480) TL ve 2026 yılının aynı döneminde (1.716.214) TL çıkış bulunmaktadır. Çıkışın temelinde finansal borçların ödemesi bulunmaktadır.

### **11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:**

<b>Fon Durumu</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Finansal Borçlar	790.557.994	197.915.381	11.623.519	9.907.305
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	460.944.665	167.114.807	565.723.750	533.225.751
<b>Net Finansal Borçlar</b>	<b>329.613.329</b>	<b>30.800.574</b>	<b>(554.100.231)</b>	<b>(523.318.446)</b>
Özkaynaklar	3.780.376.466	3.665.971.076	4.090.198.101	3.999.024.540
<b>Özkaynaklar-Net Finansal Borçlar</b>	<b>3.450.763.137</b>	<b>3.635.170.502</b>	<b>4.644.298.332</b>	<b>4.522.342.986</b>
<b>Net Finansal Borçlar (Net Nakit) /Özkaynaklar</b>	<b>%8,7</b>	<b>%0,8</b>	<b>(%13,5)</b>	<b>(%13,1)</b>

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerini kapsayan hesap dönemleri itibarıyla finansal borçları azalmıştır. Net finansal borç tutarı 2023 sonu itibarıyla 329.613.329 TL'ye düşmüştür. 2024 sonu itibari ile Şirketin net finansal borcu toplam 30.800.574 TL'dir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketin net finansal borcu terse dönmüş ve (554.100.231) TL net nakit olarak gerçekleşmiştir. Böylece net finansal borçlar/özkaynaklar oranı 2023 sonu itibarıyla %8,7'e gerilemiş ve 2024 sonu itibari ile %0,8 olmuştur. Bu oran 31.12.2025 tarihinde ise (%13,5) ve 2026 ilk üç ay sonunda ise (%13,1) net nakit/özkaynaklar olarak gerçekleşmiştir.

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İzahname'nin imza tarihini müteakip 12 aylık dönemde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için Şirket'in yeterli düzeyde işletme sermayesi bulunmaktadır. Şirket'in 31.03.2026 tarihli finansal tablolarına göre dönen varlıkları kısa vadeli yükümlülüklerin üzerindedir. Dolayısıyla Şirket yeterli işletme sermayesine sahiptir.

Net İşletme Sermayesi	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	1.908.219.154	1.298.364.791	1.313.985.480	1.229.642.408
Kısa Vadeli Yükümlülükler	975.647.801	458.630.125	297.902.730	239.991.465
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>932.571.353</b>	<b>839.734.666</b>	<b>1.016.082.750</b>	<b>989.650.943</b>

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

##### 31.03.2026

Şirket 31.03.2026 tarihi itibarıyla Elektrik ve Doğalgaz Güvence Bedelleri için, Gümrük Müdürlüklerine gümrük işlemleri için, K.D.V. iadesi için Vergi Dairelerine, İş Sözleşmelerinden kaynaklı Mal Alımı/Satımı için, İşletme Ruhsatı için ve Mahkemelere Güvence Bedelleri olarak toplam 97.480.473 TL'lik Teminat Mektubu vermiştir ve 29.000.000 TL'lik Gayrimenkul Menkul İpoteği vermiştir.

##### 31.12.2025

Şirket 31.12.2025 tarihi itibarıyla Elektrik ve Doğalgaz Güvence Bedelleri için, Gümrük Müdürlüklerine gümrük işlemleri için, K.D.V. iadesi için Vergi Dairelerine, İş Sözleşmelerinden kaynaklı Mal Alımı/Satımı için, İşletme Ruhsatı için ve Mahkemelere Güvence Bedelleri olarak toplam 136.482.565 TL'lik Teminat Mektubu vermiştir ve 31.912.239 TL'lik Gayrimenkul Menkul İpoteği vermiştir.

##### 31.12.2024

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla Elektrik ve Doğalgaz Güvence Bedelleri için, Gümrük Müdürlüklerine gümrük işlemleri için, K.D.V. iadesi için Vergi Dairelerine, İş Sözleşmelerinden kaynaklı Mal Alımı/Satımı için, İşletme Ruhsatı için, Mahkemelere Güvence Bedelleri ve Kredi Temini için Bankalara toplam 121.162.069 TL lik Teminat Mektubu vermiştir. Şirket Finansal Faaliyetlerini yürütmek amacıyla finans kurumlarına 1.224.313 TL tutarlı Munzam Senet ve 56.174.353 TL lik Gayrimenkul Menkul İpoteği vermiştir.

##### 31.12.2023

Şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla Elektrik ve Doğalgaz Güvence Bedelleri için, Gümrük Müdürlüklerine gümrük işlemleri için, K.D.V. iadesi için Vergi Dairelerine, İş Sözleşmelerinden kaynaklı Mal Alımı/Satımı için, Kamu İhaleleri için, İşletme Ruhsatı için, Mahkemelere Güvence Bedelleri ve Kredi Temini için Bankalara toplam 335.194.854 TL lik Teminat Mektubu verilmiştir. Şirket Finansal Faaliyetlerini yürütmek amacıyla finans kurumlarına 12.165.576 TL tutarlı Munzam Senet ve 517.364.521 TL lik Gayrimenkul Menkul İpoteği vermiştir.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirketin 10.03.2026 tarih ve 2026/02 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında planlanan halka arz geliri ile kapasite artışı için buğday kırma, genel amaçlı irmik üretimi'ni 15 valsli irmik değirmeninin revizyon yatırımını planlanmaktadır. Helvalık irmik satışlarının artırılması için 1 adet vakumlu irmik paketleme makinası yatırımı hedeflenmektedir. Makarna bölümü hem

kapasite artışı hem de verimlilik için 5.500 ton/saat kapasiteli uzun kesme makarna hattı yatırımı, 2 adet paketleme ve streçleme makinaları, ürün pişirme kazan dairesi, vakum odası ve kompresör yatırımı hedeflemektedir. Ayrıca bakliyat bölümünde maliyet avantajı sağlamak için 4 adet 1.500 tonluk çelik silo yatırımı ile kapasite artışı ve Bisküvi-Gofret-Kaplamalı Ürünlerin üretiminde daha iyi performans için mevcut hatların revizyonunu planlamaktadır.

## **12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR**

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **13. EĞİLİM BİLGİLERİ**

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

2026 yılının ilk beş aylık operasyonel döneminde şirketin toplam üretim ve satış hacimlerinin bir önceki yılın aynı dönemiyle paralellik gösterdiği ve istikrarlı bir seyir izlediği görülmektedir. Ürün grupları bazında pazar dinamiklerine uygun bir dağılım bulunmakla beraber bu kapsamda bakliyat, irmik ve bisküvi ürün gruplarında kısmi bir artış eğilimi kaydedilirken, makarna ve yan ürün gruplarında stratejik üretim planlamaları doğrultusunda dönemsel farklılaşmalar meydana gelmiştir.

Maliyet yönetimi açısından, 2026 yılı başında yürürlüğe giren asgari ücret düzenlemesi personel giderleri kanadında ek bir yük oluşturmuş, ancak operasyonel sürdürülebilirliği korumak adına bu artışlar satış fiyatlarına yansıtılmıştır. Şirketin stok seviyeleri mevcut faaliyet döngüsüyle uyumlu olup, operasyonel akışın dışında herhangi bir önemli değişiklik arz etmemektedir.

**13.2. İhracçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

2026 yılı içerisinde; Rusya-Ukrayna çatışması, Suriye'deki güncel hareketlilik, ABD, İsrail ve İran ekseninde tırmanan bölgesel gerilimler ve silahlı çatışmalar ile Kızıldeniz'de süregelen gerginliklerin yanı sıra ABD ile Çin arasındaki ticari rekabetin yarattığı baskı gibi unsurlar, küresel ekonomik faaliyetler üzerinde temel risk faktörleri olmayı sürdürmektedir. Global politik arenadaki bu belirsizlik ikliminin, makroekonomik dengeler üzerinde negatif yansımalar oluşturması beklenmektedir. Söz konusu jeopolitik ve siyasi dalgalanmalar; başta temel emtia fiyatları olmak üzere, enerji maliyetleri, döviz kurları ve merkez bankalarının politika faizleri üzerinde doğrudan bir etki yaratarak piyasalardaki volatilitayı tetiklemektedir.

Ortadoğu coğrafyasında ABD desteğiyle hareket eden İsrail ile İran arasındaki askeri ve siyasi gerilimin sıcak çatışma riskini barındırması, bölge genelinde hem ticari koridorların güvenliğini tehlikeye atmakta hem de enerji piyasalarında şok dalgalanmalar yaratmaktadır. Petrol ve doğalgaz fiyatlarında yaşanabilecek olası yükselişler, lojistik, nakliye ve gıda üretim tesislerinin işletme maliyetleri üzerinde doğrudan artırıcı bir baskı unsuru oluşturmaktadır. Ayrıca, İran'a yönelik uluslararası yaptırımların ABD liderliğinde daha da sıkılaştırılması ve bölgedeki hava/deniz sahası kısıtlamaları, şirketin çevre ülkelere yönelik potansiyel ihracat kanallarını ve lojistik operasyonlarını dolaylı yoldan etkileme riski taşımaktadır.

Suriye'de yakın zamanda yaşanan yönetim değişikliği, Türkiye için önemli bir ihracat fırsatı yaratmıştır. Suriye'deki mevcut durum, Türk ürünlerine olan talebi artırmış ve bu ürünlerin

Suriye pazarına girişini kolaylaştırmıştır. Şirketin faaliyet gösterdiği sektörler olan makarna, un, irmik ve bakliyat gibi temel gıda maddeleri, özellikle halkın günlük ihtiyaçlarını karşılamak için kritik öneme sahiptir. Suriye'deki değişim, şirket ve diğer Türk gıda üreticileri için yeni bir pazar ve sürdürülebilir büyüme için büyük bir potansiyel taşımaktadır

Ukrayna ve Rusya global çapta en büyük tahıl üreticilerinden birisi olup, Şirketin faaliyetlerinde kullanmış olduğu buğdayın fiyatları üzerinde doğrudan etki oynamaktadır. Bu iki ülke arasındaki gerilimin özellikle son ABD başkanı seçilen Donald Trump'ın savaşı bitirme çabasının sonuca ermesiyle bitirilmesi, buğday fiyatlarını ve ticaretini doğrudan olumlu etkileyecektir.

Kızıldeniz'de Husilerin Yemen'deki etkinliği ve Kızıldeniz'deki faaliyetleri, özellikle deniz güvenliği ve uluslararası ticaret açısından önemli etkiler yaratmaktadır. Husiler, Yemen'deki çatışmalar sırasında Kızıldeniz'e yakın bölgelerde ve deniz yollarında faaliyet göstermektedirler. Husilerin yapmış olduğu saldırılar sonucunda bu bölgedeki uluslararası ticaret eylemlerinde güvenlik tehditleri oluşmuştur. Bu sebeple uluslararası ticarete zamanlamayı doğrudan etkilemekte ve ürün teslim sürelerini uzatmaktadır. Süreler ile birlikte sigorta ve diğer navlun maliyetlerini de doğrudan artırmaktadırlar. Söz konusu bu durum, yukarıda değinilen ABD-İsrail-İran geriliminin n deniz ticaret yollarına yansıyan bir uzantısı niteliğinde olup, Şirket'in özellikle uzak pazarlara yönelik tedarik ve teslimat maliyetlerini doğrudan yukarı çekmektedir.

ABD'nin Çin'e olan ticari yaptırımlarının artacağı beklenmektedir. Bu nedenle Çin'in küresel ölçekte ticaretinin yavaşlaması ve ortaya çıkan boşluğun diğer ülkelere doldurulabilmesi kaçınılmaz olacaktır. Ancak bu gelişmeler küresel bir ticaret savaşına dönebilir ve ortaya çıkaracağı sonuçları kestirmesi zor olacaktır.

Tüketici eğilimleri ve tercihlerindeki değişimler, ekonominin, toplumun, kültürün, teknolojinin ve çevrenin evrimiyle şekillenen dinamiklerdir. Bu değişimler, özellikle son yıllarda hızla gelişen teknolojiler, sosyal farkındalıkların artması ve pandemi gibi küresel olaylarla daha da belirgin hale gelmiştir. Makarna ve bakliyat sektöründe, son yıllarda tüketici eğilimlerinde sağlıklı beslenmeye olan ilgiyle birlikte belirgin değişimler yaşanmaktadır. Özellikle artan sağlık bilinci, düşük glisemik indeksli, glutensiz ve protein oranı yüksek alternatif ürünlere olan talebi artırmıştır. Sağlıklı ve doğal ürünlere yönelme trendi gün geçtikçe artmaktadır ve bu gelişme Şirketin faaliyetleri ile örtüşmektedir. Çünkü şirket özellikle makarna, un ve bakliyat üretiminde katkısız ve doğal üretim gerçekleştirmektedir.

## **14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

### **14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

### **14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

### **14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

### **14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

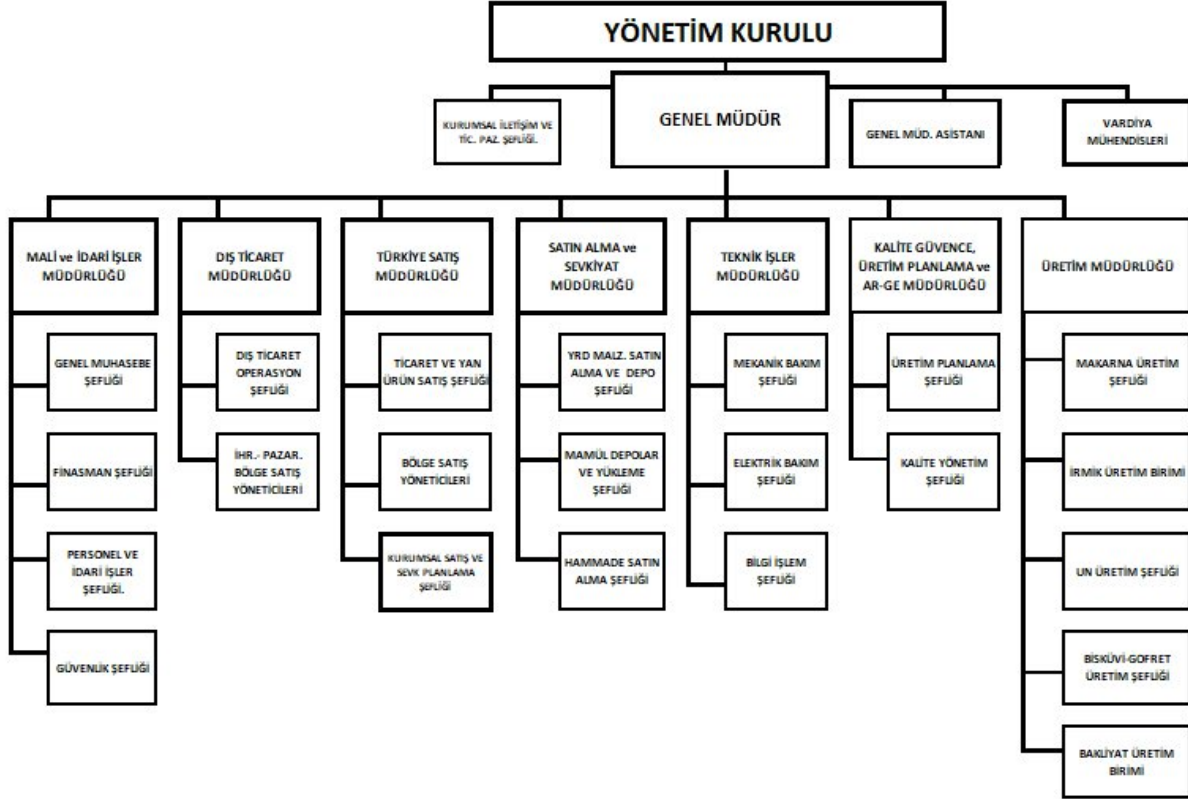
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraçcının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraçcının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerine ait bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(BİN TL)	(%)
Bera Holding A.Ş. (gerçek kişi temsilcisi Haşim Şahin)	Yönetim Kurulu Başkanı	Nişantaş Mh. Dr.M.Hulusi Baybal Cd. No:12 K:2 Selçuklu / Konya	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.11.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. 24.11.2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak görev	132.000.000	66,00

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(BİN TL)	(%)
				alacaktır.		
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (gerçek kişi temsilcisi Osman Elvan)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Nişantaş Mah. Dr.M.Hulusi Baybal Cad. No:9 Selçuklu / Konya	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. 24.11.2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak görev alacaktır.	-	-
Kompen PVC Yapı İnşaat Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (gerçek kişi temsilcisi Telat Seher)	Yönetim Kurulu Üyesi	Ladik Mah. Yeni İstanbul Cad. Kompen Pvc Fab. No:1075 / Z1 Sarayönü Konya	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. 24.11.2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak görev alacaktır.	-	-
Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (gerçek kişi temsilcisi Cemalettin Tunç Efe)	Yönetim Kurulu Üyesi	2.Organize Sanayi Bölgesi Vezirköy Caddesi No:1 Selçuklu/Konya	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. 24.11.2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak görev alacaktır.	68.000.000	34,00
Komyapı İnşaat A.Ş. (gerçek kişi temsilcisi Fatih Doğan)	Yönetim Kurulu Üyesi	Nişantaş Mah. Dr.M.Hulusi Baybal Cad. Bera İş Merkezi 12/1 Selçuklu/Konya	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere atanmıştır. 24.11.2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak görev alacaktır.	-	-

### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Fatih Doğan	Genel Müdür	Eminettin Mahallesi Sanayi Bölgesi Küme Evler No: 1 Kazımkarabekir / KARAMAN	Genel Müdür	-	-
Hasan Oyan	Mali ve İdari İşler Müdürü	Eminettin Mahallesi Sanayi Bölgesi Küme Evler No: 1 Kazımkarabekir / KARAMAN	Mali ve İdari İşler Müdürü	-	-

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 01.10.1996 tarihinde kurulmuştur.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Yönetim Kurulu:

#### Haşim Şahin

Bera Holding A.Ş. adına, 24.11.2023 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu başkan vekili olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Haşim Şahin, 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulu'nu bitirmiştir. Çalışma hayatına 1980 yılında başlayan Haşim Şahin sırasıyla 1980-1989 yıllarında teknik öğretmenlik, 1989 yılında Kombassan Kurucu Üyeliği, 1991-2004 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2004-2007 yıllarında serbest ticaret yaptıktan sonra 2007 yılından itibaren Kombassan Holding A.Ş. ve grup firmalarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ile çalışma hayatına devam etmektedir. Haşim Şahin aynı zamanda MÜSİAD üyesidir.

#### Telat Seher

Kompen Pvc Yapı İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına, 24.11.2023 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere Ağustos 2024 tarihinden itibaren Telat Seher atanmıştır. Telat Seher 1986 yılında Gazi Üniversitesi İ.İ.B.F. Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. Muhasebe-Finansman dalında yüksek lisans yaptı. 1990-1997 yıllarında vergi müfettişliği, vergi denetim büro başkanlığı görevlerinde bulundu. 1997-1998 yılları arasında Mali Suçları Araştırma Kurulu'nun kuruluş aşamasında uzman olarak görev yaptı. 1998-2005 yılları arasında Bera Holding A.Ş.'de (eski ünvanı ile Kombassan Holding A.Ş.) Muhasebe Sistem Direktörlüğü ve Mali İşler Grup Başkanlığı yapmıştır 2005-2024 yılları arasında Yeminli Mali Müşavirlik yapan Telat Seher, Sermaye Piyasası mevzuatı konusunda bilgi ve birikim sahibidir.

#### Osman Elvan

Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. adına, 24.11.2023 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Osman Elvan, 1992-1994 yılları

arasında Konya/ Selçuklu İlçesi Diş Hekimleri Odası Temsilciliği görevinde bulunmuş olup sırasıyla 1998-2002 yılları arasında iki dönem Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Başkanlığı, 2014-2019 yılları arasında Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ve Çevre-Sağlık Komisyonu Başkanlığı'nda görev almıştır. 2020 yılından itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve başkan vekili olarak görevlerini ifa etmektedir.

### **Cemalettin Tunç Efe**

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun olan Cemalettin Tunç Efe, 1998-2005 yılları arasında Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ticaret şefi, 2005-2013 yıllarında Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. mali ve idari işler müdürü görevlerini yürütmüştür. 2013 yılından günümüze ise Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. genel müdürlük görevini üstlenmektedir. Ayrıca 2024 yılı Temmuz ayından itibaren Bera Holding A.Ş.'nin çeşitli grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliğinde bulunmaktadır. Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş adına, yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere seçilmiştir.

### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:**

#### **Fatih Doğan:**

1963 yılında Konya ili Ilgın ilçesinde doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden 1984 yılında mezun olmuştur. 1985-1986 yıllarında Askerlik görevini yerine getirmiş olup akabinde iş hayatına 1987 yılında Denizli Acıpayam Tarım İşletme Müdürlüğünde başlamış ve 1988 yılında Kırklareli Lüleburgaz'da Türkgeldi Tarım İşletmesi Müdürlüğüne tayin olmuştur. 1989 yılı sonunda devlet memurluğu görevinden ayrılarak özel sektörde çalışmaya başlamıştır. 1990 ile 2011 yılları arasında İşletme Müdürlüğü, Mali ve İdari İşler Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çeşitli pozisyonlarda Gıda sektöründe yer alan firmalarda çalışma hayatına devam etmiştir. 2011 yılında Gıda Gıda'da Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 2012 yılında Genel Müdür olarak atanmıştır. Halen Genel Müdür olarak çalışmaktadır. Ayrıca MÜSAD (Makarna Üreticileri ve Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkan Vekili, OAİB (Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri) bünyesinde Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçı Birliği Yönetim Kurulu üyesidir.

### Hasan Oyan:

Abant İzzet Baysal Üniversitesi Kooperatifçilik bölümü mezunu olan Hasan OYAN, 1997 yılından itibaren muhasebe personeli olarak göreve başlamış, sırasıyla finansman şefliği, genel muhasebe şefliği yapmıştır. 2009 yılından itibaren Mali ve İdari İşler Müdürü olarak atanan Hasan Oyan bu görevine halen devam etmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

<b>Haşim ŞAHİN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Bera Holding A.Ş.	(Divapan A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San.ve Tic.A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--

<b>Haşim ŞAHİN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Komyapı İnşaat A.Ş.	(Kompen PVC A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Tic. A.Ş.	(Kompen PVC A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	(Kompen PVC A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	(Konya Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Urb Sanayi Rulman Anonim Şirketi	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Lotus Güç Aktarma Sistemleri A.Ş.	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Bera Holding A.Ş.	(Kombassan A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	--	--
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Komyapı A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--

<b>Haşim ŞAHİN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San.Ve Tic.A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kombassan A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Urb Sanayi Rulman Anonim Şirketi	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Sc Rulmentı Sa	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	--	--
New Mgm Manufacturer Private Limited Company	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	--	--

<b>Haşim ŞAHİN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Bera Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Taç Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Taç Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. ve Tic.A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--

<b>Haşim ŞAHİN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Komyapı İnşaat A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	(Taç Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Urb Sanayi Rulman Anonim Şirketi	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Sc Rulmenti Sa	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	--	--
New Mgm Manufacturer Private Limited Company	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	--	--
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmiyor	--	--
Komel Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hizmetleri San.ve Tic.A.Ş.	(Kombassan Kağıt A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Talay Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--
Yenipark Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	--	--

<b>Osman ELVAN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar</b>	<b>Oran (%)</b>
Bera Holding A.Ş.	(Komyapı A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Konya Kağıt Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	(Kombassan Giyim Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Ve Tic. A.Ş.	(Kombassan Giyim Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Komyapı İnşaat A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--

<b>Osman ELVAN – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar</b>	<b>Oran (%)</b>
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	(Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San.ve Tic.A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Komyapı A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
New Mgm Manufacturer Private Limited Company	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Sc Rulmenti SA	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Özel Diş Muayene	Şahıs Firması	Devam Ediyor		

<b>Telat SEHER – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar</b>	<b>Oran (%)</b>
Bera Holding A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--

<b>Telat SEHER – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar</b>	<b>Oran (%)</b>
Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	(Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Tic. A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Komyapı İnşaat A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Komyapı İnşaat A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Komyapı İnşaat A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San.Ve Tic. A.Ş.	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Lotus Güç Aktarma Sistemleri A.Ş.	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Urb Sanayi Rulman Anonim Şirketi	(Golda Gıda A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
New Mgm Manufacturer Private	(Bera Holding A.Ş. adına tescil	Devam	--	--

<b>Telat SEHER – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar</b>	<b>Oran (%)</b>
Limited Company	edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor		
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--

<b>Cemalettin Tunç EFE – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Bera Holding A.Ş.	(Kompen Pvc Yapı ve İnş.Malz.A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	(Kompen PVC adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Mpg Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San.ve Tic.A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Koveka Konya ve Karaman Tekstil Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Mpg Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San.ve Tic.A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Sc Rulmenti Sa	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	--	--
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Adaçal Endüstriyel Mineraller	( Hisar Madencilik A.Ş. adına	Devam	--	--

<b>Cemalettin Tunç EFE – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Sanayi ve Ticaret A.Ş.	tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor		
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Beratek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Kompen Pvc Yapı ve İnş.Malz.A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	--	--
Lotus Güç Aktarma Sistemleri A.Ş.	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	(Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--
Urb Sanayi Rulman Anonim Şirketi	(Bera Holding A.Ş adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	--	--

<b>Fatih Doğan – Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Adına Hareket Eden Gerçek Kişi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür</b>				
<b>Şirket Unvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Durum</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
			<b>Tutar (TL)</b>	<b>Oran (%)</b>
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(Komyapı İnşaat A.Ş. adına tescil edilen kişi) Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	--	--
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Genel Müdür	Devam ediyor.	--	--

<b>Hasan Oyan – Mali ve İdari İşler Müdürü</b>
--

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mali ve İdari İşler Müdürü	Devam ediyor.	--	--

**15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2026-31.03.2026
Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan, genel müdür, genel koordinatör ve genel müdür yardımcılarına 2023 yılı cari hesap dönemi içerisinde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 3.252.341 TL, 2024 yılı faaliyet döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 4.358.395 TL ve 2025 yılında ise 3.981.799 TL olarak hesaplanmıştır. 2025 ilk üç aylık dönemde bu tutar 1.100.816 TL ve 2026 ilk üç aylık dönemde 1.357.663 TL olarak gerçekleşmiştir. TL					
Yönetim Kurulu Üyelerine ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	3.252.341	4.358.395	3.981.799	1.100.816	1.357.663

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

İhraççının yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları İzahnameye konu finansal tablo tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Tazminat Karşılıkları (TL)					
Ödeme Açıklaması	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Yönetim Kurulu İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	--	--	--	--	--
Yönetimde Söz Sahibi Personel İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	483.712	776.742	144.687	739.945	914.786
Diğer Çalışanlar İçin Ayrılan Tazminat Karşılığı	13.984.335	22.167.576	25.332.949	23.460.338	24.662.167
<b>Toplam</b>	<b>14.468.046</b>	<b>22.944.319</b>	<b>25.477.636</b>	<b>24.200.284</b>	<b>25.576.953</b>

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Bera Holding Anonim Şirketi <i>Gerçek kişi temsilcisi: Haşim Şahin</i>	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Başkanı	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 6 ay görev süresi kalmıştır.
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi <i>Gerçek kişi temsilcisi: Osman Elvan</i>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 6 ay görev süresi kalmıştır.
Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi <i>Gerçek kişi temsilcisi: Telat Seher</i>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 6 ay görev süresi kalmıştır.
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi <i>Gerçek kişi temsilcisi: Cemalettin Tunç Efe</i>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 6 ay görev süresi kalmıştır.
Komyapi İnşaat Anonim Şirketi <i>Gerçek kişi temsilcisi: Fatih Doğan</i>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 1 yıl görev süresi kalmıştır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Fatih Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 24.11.2026 tarihine kadar yaklaşık 1 yıl görev süresi kalmıştır.
	Genel Müdür	Genel Müdür	01.01.2014 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek görevlendirilmiştir.
Hasan Oyan	Mali ve İdari İşler Müdürü	Mali ve İdari İşler Müdürü	02.12.2009 tarihinden itibaren aksi karar alınıncaya dek görevlendirilmiştir.

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yoktur.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 10. maddesine göre "Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için; yönetim kurulu bünyesinde, "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması" ve "Ücret Komitesi" oluşturulur. Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin görev alanları, faaliyetleri, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulamaması durumunda, "Kurumsal Yönetim Komitesi" bu komitelerin görevlerini de yerine getirir. "Denetimden Sorumlu Komite" üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz."

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi planlanmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

#### **17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 11. maddesine göre "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

*Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem genel kurul onayına sunulur. Söz konusu genel kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınarak diğer pay sahiplerinin genel kurulda bu tür kararlara katılmaları sağlanır. Bu maddede belirtilen durumlar için yapılacak genel kurul toplantılarında toplantı nisabı aranmaz. Oy hakkı bulunanların adi çoğunluğu ile karar alınır. Bu fıkrada belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan yönetim kurulu ile genel kurul kararları geçerli sayılmaz."*

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" başlıklı 15. maddesine göre "Bilgilerin kamuya açıklanmasında sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulur ve kamuya açıklanır. Kamuya açıklanacak bilgiler zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, erişilebilir ve eşit bir biçimde kamunun kullanımına sunulur.

*Pay sahipliği haklarının kullanılmasında Şirket'in tabi olduğu mevzuata, işbu esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu, pay sahipliği haklarının kullanılmasını sağlayacak önlemleri alır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgilerin elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulmasına özen gösterir.*

*Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, esas sözleşme değişiklik önerileri, organizasyon değişiklikleri ve Şirket'in faaliyeti hakkındaki önemli değişiklikleri içeren bilgilerin, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dâhil pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşmasını sağlayacak şekilde incelemeye açık tutulmasına özen gösterilir.*

*Genel Kurul gündem ve maddeleri ile ilgili olarak, hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler de genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren ortakların incelemesine açık tutulur.*

*Periyodik finansal tablo ve finansal tablo dipnotları, Şirket'in gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde hazırlanmasına ve Şirket faaliyet raporunun, Şirket faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgi vermesine özen gösterilir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenmesi öngörülen*

*finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen usul ve esaslar dâhilinde kamuya duyurulur.*”

Ayrıca, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında üçüncü grupta yer alan ortaklıkların uyması zorunlu olan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden 4.3.2. numaralı maddesine uygun olarak, Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşması gerektiği hususuna uyum hâlihazırda sağlanmış durumda olup, yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icracı olmayan niteliktedir.

Yönetim Kurulu'nun 27.02.2026 tarih ve 1 sayılı kararı ile Şirket tarafından kâr dağıtım politikası belirlenmiştir. Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasının ardından düzenlenecek bu ilk Genel Kurul'da, kar dağıtım politikası pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikanın içeriği aşağıda belirtilmiştir:

### ***Kar Dağıtım Politikası***

TTK hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile yönetim kurulunun teklifi ve genel kurulda alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket'in nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için Şirket dağıtılabilir net dönem karının en az %20'sini nakden kar payı olarak dağıtmayı benimsemiştir.

Kar dağıtım politikası, Şirket'in nakit projeksiyonları, faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik beklentileri, yatırım planları ve sermaye piyasasındaki şartlara tabidir. Buna ek olarak, bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması durumunda, gündemdeki projelerin ve Şirket'in finansal kaynaklarının durumuna göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir. Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Kar payı ile ilgili yönetim kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde ilan edilir. Genel kurul, daha yüksek oranda kar payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim kurulunun, genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak genel kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payı dağıtımına, en geç genel kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, genel kurul veya genel kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, yönetim kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket, Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Bağış ve Yardım Politikası'nı Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacak şekilde hazırlayacak, yönetim kurulu kararına bağlayacak ve sonrasında genel kurul onayına sunacaktır.

### **17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemektedir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

İşbu İzahnameye konu finansal tablo dönemleri itibarıyla çalışanların sayısı, yaka bazında dağılımı ve coğrafi bölge dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir:

<b>Lokasyon Bazında Personel Kırılımı</b>				
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Karaman	340	342	334	336
<b>Toplam</b>	<b>340</b>	<b>342</b>	<b>334</b>	<b>336</b>

<b>Personel Sayısı</b>				
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Beyaz Yaka	93	96	95	95
Mavi Yaka	247	246	239	241
<b>Toplam</b>	<b>340</b>	<b>342</b>	<b>334</b>	<b>336</b>

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

### 19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 30.09.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo 1: İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	30.09.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		30.09.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Bera Holding Anonim Şirketi	132.000.000	66,00	132.000.000	66,00	264.000.000	66	264.000.000	66
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	68.000.000	34	68.000.000	34	136.000.000	34	136.000.000	34
<b>TOPLAM</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>400.000.000</b>	<b>100</b>	<b>400.000.000</b>	<b>100</b>

Şirket sermayesinin %34 payına sahip olan Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın Unvanı/Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	15.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		15.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Bera Holding A.Ş.	100.500.000	77,3077	284.600.000	72,98	221.339.245	88,2	664.050.000	86,41

<b>Tablo 2: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</b>									
Ortağın Unvanı/Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				
	15.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		15.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	
Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	3.500.000	2,6923	10.500.000	2,6923	3.500.000	1,4	10.500.000	1,4	
Halka Açık Kısım	26.000.000	20	78.000.000	20	26.000.000	10,4	75.450.000	10,06	
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.	--	--	16.900.000	4,33	--	--	16.900.000	2,13	
<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>	<b>390.000.000</b>	<b>100</b>	<b>250.000.000</b>	<b>100</b>	<b>750.000.000</b>	<b>100</b>	

Şirket sermayesinin %66,00 payına sahip olan Bera Holding Anonim Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Tablo 3: Bera Holding Anonim Şirketi'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</b>									
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				
	19.06.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		19.06.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	
Deva Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	51.511.922	7,54	56.960.000	8,34	51.511.922	7,54	56.960.000	8,34	
Diğer Pay Sahipleri	631.688.078	92,46	631.688.078	91,66	631.688.078	92,46	631.688.078	91,66	
<b>TOPLAM</b>	<b>683.200.000</b>	<b>100</b>	<b>683.200.000</b>	<b>100</b>	<b>683.200.000</b>	<b>100</b>	<b>683.200.000</b>	<b>100</b>	

Bera Holding Anonim Şirketi'nin %8,34 payına sahip olan Deva Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Tablo 4: Deva Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi</b>									
Ortağın Adı-Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı				
	04.07.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		04.07.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)	
Kadim Yatırımcılar Derneği	7.500.000	100	7.500.000	100	7.500.000	100	7.500.000	100	
<b>TOPLAM</b>	<b>7.500.000</b>	<b>100</b>	<b>7.500.000</b>	<b>100</b>	<b>7.500.000</b>	<b>100</b>	<b>7.500.000</b>	<b>100</b>	

Bu doğrultuda, İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai tüzel kişiler Bera Holding Anonim Şirketi ve Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Bu

gerçek kişi ve tüzel kişi ortakların İhraççı'daki doğrudan veya dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo 5: İhraççı'nın Dolaylı Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın Unvanı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	30.09.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		30.09.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Bera Holding Anonim Şirketi	185.008.244	92,50	185.008.244	92,50	370.016.488	92,50	370.016.488	92,50
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	69.504.800	34,75	69.504.800	34,75	139.009.600	34,75	139.009.600	34,75
<b>TOPLAM*</b>	<b>200.000.000</b>		<b>200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>400.000.000</b>		<b>400.000.000</b>	

\* Bera Holding'in Konya Kağıt'ta pay sahibi olması nedeniyle, dolaylı pay sahipliği hesabında Bera Holding'in sahip olduğu pay miktarına, Konya Kağıt nezdindeki pay oranı dikkate alınarak orantılı şekilde pay eklenmiştir.

### 19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 200.000.000 adet payın 50.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 150.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 14. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'ten fazla olan Bera Holding Anonim Şirketi'nin 33.000.000 adet A Grubu ve 99.000.000 adet B Grubu payı, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ise 17.000.000 adet A Grubu ve 51.000.000 adet B Grubu payı bulunmaktadır.

Oy kullanmada SPK düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, TTK madde 479/3 tahtında oy imtiyazları, Esas Sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 18.09.2023 tarih ve 42239 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerinde 600.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 200.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 50.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 150.000.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu paylara tanınmış hiçbir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 7. maddesi uyarınca, asgari 5 ve azami 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 14. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Bera Holding Anonim Şirketi	1,00	33.000.000	16,50
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1,00	17.000.000	8,50
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Bera Holding Anonim Şirketi	1,00	99.000.000	49,50
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1,00	51.000.000	25,50
			<b>TOPLAM</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100</b>

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in doğrudan pay sahipleri Bera Holding Anonim Şirketi ile Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Bera Holding, Şirket'in sermayesinin ve genel kurul toplantısında oy haklarının tek başına toplamda %66'sına, Konya Kağıt ise %34'üne sahiptir. Bera Holding ise dolaylı olarak Şirket paylarının ve oy haklarının %92,5'ine sahiptir. Bu sebeple Şirket'in doğrudan ve dolaylı hakim ortağı Bera Holding'dir. Bera Holding'in Konya Kağıt'ta pay sahibi olması nedeniyle, dolaylı pay sahipliği hesabında Bera Holding'in sahip olduğu pay miktarına, Konya Kağıt nezdindeki pay oranı dikkate alınarak orantılı şekilde pay eklenmiştir.

Pay sahiplerinin hakimiyet ve kontrol gücünü kötüye kullanmasını engelleme temel dayanağı Kurumsal Yönetim İlkeleri başta olmak üzere TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer hükümler olup, Esas Sözleşme’de yer verilen aşağıdaki tedbirlerin hakimiyetin ve kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engellemekte katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme’nin “*Sermaye ve Payların Türü*” başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Esas Sözleşme’nin “*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*” başlıklı 11. maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme’ye aykırı sayılır.
- Esas Sözleşme’nin “*Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket’in İdaresi ve Temsili*” başlıklı 7. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu’nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı, nitelikleri ve görev süreleri SPK’nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Esas Sözleşme’nin “*Bağımsız Denetim*” başlıklı 12. maddesi uyarınca, Şirket’in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK’nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

#### **19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

### **20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

#### **20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflar ile çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

#### **İlişkili Taraf Bakiyeleri**

Şirket’in İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakları aşağıdaki gibidir:

#### ***İlişkili Taraflardan Alacaklar***

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		31.03.2026	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Bera Turizm	32.259	--	47.787	--	256.709	--	191.924	--

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		31.03.2026	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
İnşaat Tic. A.Ş.								
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9.834	--	--	--	--	--	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	638.702	--	--	--	--	--	--	--
Bera Holding A.Ş.	--	622.133.448	--	442.794.547	--	109.629.543	--	97.798.292
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	--	--	--	--	145.717	--	133.620	--
<b>Toplam</b>	<b>680.795</b>	<b>622.133.448</b>	<b>47.787</b>	<b>442.794.547</b>	<b>402.426</b>	<b>109.629.543</b>	<b>325.544</b>	<b>97.798.292</b>

31.12.2025 tarihinde var olan ticari olmayan alacak Anadolu Rulman Sanayi Ticaret A.Ş.'nin paylarının Bera Holding'e satışı nedeniyle oluşan alacak tutarından kaynaklanmaktadır. Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'den olan alacak mamül satışından kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihinde Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'den olan alacak mamül satışından, Bera Holding A.Ş.'den olan alacak Anadolu Rulman Sanayi Ticaret A.Ş.'nin paylarının Bera Holding'e satışı nedeniyle oluşan alacak tutarından kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 tarihinde ilişkili taraflardan oluşan ticari alacaklar içerisinde Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'den olan alacak, ilişkili taraf ile gerçekleştirilen yem vb. maddelerin satışından doğmaktadır. Ticari olmayan alacak ise sadece Bera Holding'den kaynaklanmakta olup ilişkili taraf olan Anadolu Rulman Sanayi Ticaret A.Ş. paylarının Bera Holding'e satışı nedeniyle oluşan alacak tutarı ile ve kullanılan fonlardan kaynaklanmaktadır.

### ***İlişkili Taraflara Borçlar***

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		31.03.2026	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.	2.148.285	--	22.904	--	--	--	9.624	--
Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	217.744	--	332.760	--	1.182.061	--	374.076	--
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	--	--	--	--	290.237	--	149.624	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	--	--	383.202	--	284.239	--	600.024	--
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	--	--	--	--	--	--	10.200	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75.278	--	114.966	--	156.216	--	325.763	--
<b>Toplam</b>	<b>2.441.307</b>	<b>--</b>	<b>853.832</b>	<b>--</b>	<b>1.912.753</b>	<b>--</b>	<b>1.469.311</b>	<b>--</b>

31.03.2026 tarihinde var olan ticari alacakların tamamı esas faaliyetler kapsamındaki işlemlerden kaynaklanan borçlardan kaynaklanmaktadır. Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'ye yemekhanede kullanılmak üzere temin edilen dana eti ve süt alımlarından, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'e İstanbul Güneşli şubesindeki kira giderlerinden ve Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.'e akaryakıt alımlarından dolayı borcu bulunmaktadır.

31.12.2025 tarihinde ilişkili taraflara olan borç bakiyeleri Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'e mamul ürün satışı gerçekleştirilmesi için alınan avanslardan, Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'ye yemekhanede kullanılmak üzere temin edilen dana eti ve süt alımlarından ve Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'e İstanbul Güneşli şubesindeki kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirketin 31.12.2024 tarihli ilişkili taraf bakiyelerinden Bera Turizm İnşaat Tic. AŞ'ye mamul ürün satışı gerçekleştirilmesi için alınan avans bakiyelerinden, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'e olan borç İstanbul Güneşli şubesindeki kira giderlerinden ve şirketin esas faaliyetleri kapsamında ambalaj alımlarından, Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.'e olan borcu şirket içerisinde tüketilmek üzere paketli su alımlarından, Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'ye yemekhanede kullanılmak üzere temin edilen dana eti ve süt alımlarından, Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. ve Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. akaryakıt giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 2023 dönemi sonundaki Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'ye olan borcu, Şirket'in Alanya şubesinden alınan avanstan oluşmaktadır.

### ***İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar***

	01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2025		01.01.-31.03.2025		01.01.-31.03.2026	
	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	2.035.315	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.	2.747.133	--	2.122.917	4.028.946	1.825.914	--	--	--	201.814	--
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	1.058.956	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Konya Kağıt San. Tic. A.Ş.	767.654	158.274	80.633	41.069	117.594	--	69.986	--	--	--
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	180.809	6.664.348	3.430.437	1.455.880	241.071	4.743.018	52.676	861.009	132.249	853.606
Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	1.194.799	42.611	--	--	--	--	--	--	--	--
Komyapı İnşaat A.Ş.	13.499	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	620.294	--	37.428	--	16.880	--	--	--	--	--
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	211.890	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Bera Holding A.Ş.	28.721	480.132.658	--	--	--	--	--	--	--	--
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	--	18.153.373	--	--	--	146.019	--	--	--	1.228
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	2.157.183	381.950	81.860	--	478.294	--	101.826	--	100.899
<b>Toplam</b>	<b>8.859.070</b>	<b>507.308.447</b>	<b>6.053.365</b>	<b>5.607.755</b>	<b>2.201.459</b>	<b>5.367.331</b>	<b>122.661</b>	<b>962.835</b>	<b>334.063</b>	<b>955.733</b>

2026 yılında Şirket Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'e mamul satışı gerçekleştirmiş ve ahır kira bedeli, yemek, elektrik, telefon ve su yansıtma gelirlerini elde etmiştir. Bera Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.'e ise mamul satışı gerçekleştirmiştir.

2025 yılında Şirket ilişkili taraf Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'e mamul satışı gerçekleştirirken aynı zamanda ahır kira bedeli, yemek, elektrik, telefon ve su yansıtma gelirlerini elde etmiştir. Konya Kağıt San. Tic. A.Ş.'ye ve Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş. gıda mamul ürünleri satışını gerçekleştirmiştir.

Şirket 2024 faaliyet döneminde Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'ye yaptığı satışlar mamul, ürün satışlarından, ahır kira bedelinden ve yemekhane, elektrik, telefon, su yansıtma satışlarından, Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'ye mamul ürün satışlarından oluşmaktadır.

Şirketin 2023 faaliyet döneminde ilişkili taraflarına yaptığı satışlarda Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'e yaptığı satışlar mamül, ürün satışlarından, ahır kira bedelinden ve yemekhane, elektrik, telefon, su yansıtma satışlarından, Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.'e mamul ürün satışlarından, Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.'e araç satışından, Bera Turizm İnşaat Tic. A.Ş.'e mamul ürün satışlarından, Bera Holding A.Ş.'e ticari olmayan kapsamda finansal yatırımlardan Anadolu Rulman Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin 09.11.2023 tarihindeki satış işleminden ve faiz faturasından, Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.'ye 12.04.2023 tarihinde tescil edilen ve 12.04.2023 tarih ve 10810 sayılı TTSG'de ilan edilen kısmı bölünme sonucunda devredilen maddi duran varlıklara ilişkin olarak imar planının onaylanması sonucunda oluşan gider Şirket'e fatura edilmiş ve Şirket devredilmiş maddi duran varlıkların yeni sahibi Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.'ye ilgili tutar yansıtılmıştır.

### ***İlişkili Taraflardan Yapılan Alışlar***

	01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2025		01.01.-31.03.2025		01.01.-31.03.2026	
	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Bera Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.	--	394.755	910.873	242.551	27.298	112.854	--	26.815	--	17.914
Konya Kağıt San. Ticaret A.Ş.	5.299.067	358.590	4.238.458	452.961	5.850.075	843.162	1.304.522	329.783	941.280	447.106
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	994.172	804.673	--	862.713	839.982	743.523	129.100	922.766	147.492	--
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Ticaret A.Ş.	6.199.176	224.398	5.955.305	218.156	5.494.131	132.556	1.158.364	37.995	1.432.359	--
Komyapı İnşaat A.Ş.	--	--	--	519.225	--	--	--	--	--	--
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Ticaret A.Ş.	--	2.134.522	35.287	--	32.678	--	7.677	--	--	--
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	--	--	--	--	1.298.781	--	--	--	750.389
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş.	--	--	--	111.833	--	103.267	--	--	--	--
Bera Holding A.Ş.	--	5.548.585	--	6.195.620	--	4.777.379	--	1.684.103	2.577.949	1.330.616
Konya Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29.641	1.689	18.188	1.827.422	--	--	--	387.704	--	--
<b>Toplam</b>	<b>12.522.056</b>	<b>9.467.212</b>	<b>11.158.111</b>	<b>10.430.481</b>	<b>12.244.164</b>	<b>8.011.522</b>	<b>2.599.663</b>	<b>3.389.166</b>	<b>5.099.080</b>	<b>2.546.025</b>

2026 ilk üç aylık dönemde Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'den yemekhanede kullanılmak üzere mamül et ve süt alımı gerçekleştirmiş, Bera Holding A.Ş.'den danışmanlık, Konya Kağıt'tan kâğıt ve ambalaj malzemeleri alımı gerçekleştirmiş ve İstanbul Güneşli'de genel amaçlı ofis kiralamıştır.

2025 yılında Şirket Konya Kağıt San. Tic. A.Ş.'den ofis kiralamış ve ambalaj malzemeleri alımı gerçekleştirmiştir. Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.'den su, Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.'den yemekhanede kullanılmak üzere mamül et alımı gerçekleştirmiş ve Bera Holding'den ofis kiralama hizmeti almıştır.

Şirket 2024 faaliyet döneminde Konya Kağıt'tan kâğıt ve ambalaj malzemeleri alımı gerçekleştirmiş ve İstanbul Güneşli'de genel amaçlı ofis kiralamıştır, Komal'dan yemekhanede kullanılmak üzere mamül et alımı, Karsu'dan paket su alımı ve Bera Holding'den ofis kiralama hizmet almıştır.

2023 yılı hesap döneminde ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımlarında Konya Kâğıt'tan kâğıt ve ambalaj malzemeleri alımı gerçekleştirmiş ve ofis kiralamış, Karsu'dan paket su ürünleri ve Komal'dan yemekhanede kullanılmak üzere mamül et alımı gerçekleştirmiştir. Kongaz'dan LPG ve şirket araçlarına akaryakıt alımı gerçekleştirilmiştir. Bera Holding A.Ş.'den kira giderleri ile beraber, müşavirlik hizmeti, lisans gideri yansıtması ve reklam gideri yansıtması alımlarını gerçekleştirmiştir. İlişkili taraflardan diğer alışlarda ise katlanılan genel yönetim ve diğer hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	01.01.- 31.12.2023	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.- 31.12.2024	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.2025 - 31.12.2025	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.2025- 31.03.2025	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.2026- 31.03.2026	Net Satışlara Oranı (%)
Satışlar Toplamı	8.859.070	0,26	6.053.365	0,20	2.201.459	0,09	122.661	0,02	334.063	0,05
Alışlar Toplamı	12.522.056	0,37	11.158.111	0,37	12.244.164	0,48	2.599.663	0,39	5.099.080	0,74

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflara yapmış olduğu satışların net satışlara göre oranı sırasıyla %0,26, %0,20, %0,09, %0,39 ve %0,05 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan gerçekleştirmiş olduğu alımların net satışlara oranı sırasıyla %0,37, %0,37, %0,48, %0,39 ve %0,05 olarak gerçekleşmiştir.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 200.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi beheri 1,00 TL nominal değerli 50.000.000 adet A Grubu ve 150.000.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 200.000.000 adet paya bölünmüştür.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 18.09.2023 tarih ve 42239 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 600.000.000 TL'dir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

### 21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

**21.8. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
200.000.000,00	200.000.000,00	8.620.187,97 <i>Şirket eş zamanlı sermaye artırım ve azaltımı yapmıştır.</i>	-	Nakit	12.04.2023

\*\* Şirket’in güncel sermaye tutarıdır.

Şirket, 2023 hesap dönemi içerisinde 05.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında sermayenin eş zamanlı olarak azaltımı ve artırımını kararı almıştır. Sermayenin 8.620.187,97 TL'lik kısmı TTK'nın 159 ila 179. Maddeleri ile KVK'nın 18 ila 20. maddelerine göre kısmi bölünme neticesinde Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi'ne aktarılmasından dolayı 191.379.812,03 TL'ye düşen sermayenin eş zamanlı olarak 8.620.187,97 TL nakden taahhüt edilmek suretiyle artırarak sermaye miktarı değişmemiştir.

**21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hâlihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden A Grubu paylar nama, B Grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu payların karşılığında A Grubu, B Grubu payların karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu olarak çıkarılacaktır.

A Grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda, kullanılmayan yeni pay alma hakları, Yönetim Kurulu tarafından mevcut A Grubu pay sahiplerine payları oranında teklif edilir. Bu durumda dahi satılmayan A Grubu pay olması durumunda kalan A Grubu paylar iptal edilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 13. maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

B Grubu hamiline yazılı paylar TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir.

A Grubu payların devir ve temlikinde, A Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

A Grubu payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda dahi Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi veya Şirket'in ekonomik bağımsızlığının sürdürülmesi gerekçesiyle A Grubu payların devrine onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir. Bundan başka devralanın A Grubu payları kendi adına devraldığını açıkça beyan etmemesi halinde de yönetim kurulu, söz konusu devre onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 7. maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen asgari 5 azami 8 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi), A Grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili genel kurul toplantısında alınan karara göre en az 1 en çok 3 yıl için seçilirler. Genel Kurul kararında özel olarak süre belirtilmemiş ise 3 yıl için seçildikleri kabul edilir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Üyeliklerden birinin boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa veya görevin yerine getirilemeyeceği durumun meydana gelmesi halinde, TTK hükümlerine ve SPK düzenlemelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından atama yapılır ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilirler. Bu takdirde, Yönetim Kurulu üyesi tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenmiş bir gerçek kişi de tescil ve ilan edilir. Tüzel kişi

adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Mezkûr gerçek kişinin Yönetim Kurulu'nda önerileri ve verdiği oy tüzel kişi tarafından verilmiş sayılır. Sorumluluk sadece üye tüzel kişiye aittir. Bu gerçek kişi tüzel kişi istediği an, tüzel kişinin tek taraflı iradesi ile değiştirilebilir. Bu halde azil işlemine gerek yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, Şirket'in amaç ve konusuna giren her çeşit işleri ve hukuki işlemleri şirket adına yapmak ve şirket adına kullanmak hakkını haizdir. Şirket adına düzenlenecek resmi ve gayri resmi belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için bunların şirket ticaret unvanı altında yönetim kurulunca şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınacak Yönetim Kurulu üyeleri ve/veya murahhas aza ve/veya murahhas müdürler tarafından münferiden veya müştereken imzalanması gerekir. Yönetim Kurulu alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu'nca alınacak karara göre tespit olunacak imza sirkülerinde belirtilecek esaslara uygun olmak üzere şirketi temsil edecek kişiler, usulen ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunur.

En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülediğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

TTK'nın 367. maddesi gereğince Yönetim Kurulu düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir. Yönetim Kurulu üyeleri arasında vazife taksimine, lüzum görüldüğü takdirde bunun tarzına, idare ve imzaya yetkili kılınacak üyelerin tespitine, murahhas aza, murahhas müdür, genel müdür, fabrika müdürü, diğer müdür ve müdür yardımcılarını tayin etmeye, bunlara verilecek yetkileri ve ücretleri belirlemeye Yönetim Kurulu yetkilidir.

Şirket'in tek bir metin haline getirilmiş güncel Esas Sözleşmesi (EK-1) ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket Yönetim Kurulu'nun İç Yönergesi (EK-2) İzahname ekinde yer almaktadır.

### **21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket, başlıca aşağıdaki faaliyetlerde bulunur:

1- Her türlü gıda, bakliyat, mandıra, süt ve süt mamulleri, katı ve sıvı margarin, yağ, et ve et mamulleri, çay, şeker, un, irmik, makarna, bisküvi, konserve, meyve suyu, marmelat, reçel çeşitleri temizlik maddeleri, şekerleme ve çeşitleri her türlü bakkaliye emtia çeşitlerinin toptan ve perakende olarak alım satımını, imalat, ithalat ve ihracatını yapmak.

2- Her türlü büyük ve küçükbaş hayvan yetiştirmek, canlı hayvan alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak, besicilik yapmak, besicilik tesisleri kurmak, besicilik tesislerini kiraya vermek, kurulmuş besicilik tesislerine ortak olmak, entegre süt, yoğurt, yağ, peynir işleme tesisleri kurmak, ambalaj sanayileri kurmak, et, süt ve mamullerinin ithalat ve ihracatını yapmak yurt içinde ve yurt dışında pazarlamak.

3- Her türlü tahıl ürünleri çiftçiliği, ekim, biçim ve alım satımını yapmak, sera işletmek, satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, her türlü ekmek fırını yapmak, un ve unlu mamullerin imalatını pazarlamasını toptan ve perakende ticaretini yapmak,

4- Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ve diğer kurumlardan gerekli izinleri almak kaydıyla;

a) Petrol ürünlerinin ithalatı, ihracatı, ticareti ve pazarlamasını yapmak.

b) Likit petrol gazı, oksijen gazı, argon gazı, doğal gaz, hidrojen gazı, bütan gaz, propan gaz, freon ve benzeri gazlar ile doğalgaz yakıtlı termik santral kurmak, enerji üretmek, kimyasal ve tabii gazları elde etmek, işlemek, dolun tesisleri kurmak, doğal gaz tesisleri kurarak sanayi işyeri ve meskenlere dağıtım yapmak.

c) LPG ve petrol ürünlerine dayalı her türlü kimyasal tesis kurmak, akaryakıt istasyonları açmak, akaryakıt istasyonu işletmeciliği yapmak, oto ve sanayi sektöründe kullanılan lastik kauçuk ve benzeri petro-kimya ürünlerinin imalat, ticaret ithalat ve ihracatını yapmak.

d) Güneş enerjisi (termal ve elektrik), hidrolik, rüzgar, jeotermik, biyolojik madde ve diğer her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretim ve dağıtım faaliyetinde bulunmak, bunların işletmeciliğini üstlenmek, bu uğurda her türlü alım, satım, ihracat, ithalat, araştırma, planlama ve uygulama/taahhüt faaliyetinde bulunmak.

e) Her türlü katı atığı ve ambalaj atığını toplamak, ayrıştırmak, bunlardan enerji ve biyogaz elde etmek, elde edilen enerjiyi kullanmak, biyogazı satmak,

5- Mevzuat uyarınca gerekli izinlerin alınması kaydıyla, her türlü katı atığı ve ambalaj atığını toplamak, ayrıştırmak elde edilen ürünleri ve her türlü hurdayı alıp satmak, geri dönüşüm işlemlerini yapmak, geri dönüşüm ve geri kazanım yollarıyla değerlendirmek (recycling), organik, tarımsal, hayvansal, evsel atıklardan ve arıtma çıktılarından kompost, gübre elde etmek, bunları satmak tehlikeli atıkları proliz vb. metotlarla bertaraf etmek, katı atık toprak depolamasını gerçekleştirmek, her türlü sıvı ve katı atığı arıtmak, katı atıklardan depolimerizasyon yoluyla petrol kaynaklı yakıt ve yağ ürünleri elde etmek, bu kapsamda bu tesislerin işletmek, kurmak bu sektör kapsamında her türlü alım, satım, ihracat ve ithalat, üretim, araştırma, planlama, uygulama ve taahhüdünde bulunmak,

6- Mevzuat uyarınca gerekli izinlerin alınması kaydıyla, yeraltı ve yerüstü maden ve tabii kaynakları, jeotermal ve doğal mineralli su kaynakları ve jeotermal kökenli gazları aramak, çıkartmak, işletmek, satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, işletme hakkı talep etmek, işletme imtiyazı almak, maden ruhsatnameleri üzerinde ipotek ve rehin kurmak, devri kabil madenlerin haklarını devralmak, her türlü maden ve kömür ocakları açmak ve işletmek, maden işletmeleri ve maden sanayi tesisleri kurmak,

7- Mevzuat uyarınca gerekli izinlerin alınması kaydıyla:

a) Termal tesis işletmek, satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, her türlü turizm yatırımcılığı pazarlamacılığı organizasyon ve acentelik hizmetleri yapmak ve yaptırmak, iç ve dış turizme yönelik her türlü turistik tesislerin inşası gibi yatırımlara katılmak veya mevcut yatırımları genişletmek, bu yatırımları bizzat veya kuracağı başka şirketler eliyle veya yurt içindeki şirket ya da şahıslarla veya yabancı sermaye kanunları çerçevesinde yurt dışındaki şahıs ya da şirketlerle gerçekleştirmek,

b) Kuracağı turizm ve seyahat acenteleri kanalı ile yurt içinde ve yurt dışında organize turlar düzenlemek, kara, deniz ve hava yolu ulaşım şirketlerinin bilet acenteliğini yapmak.

Şirket yukarıda 7 ana madde halinde sayılan faaliyet konularını gerçekleştirmek için;

1- Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen esaslara uymak kaydıyla, her türlü tasarrufla bulunabilir. Her türlü menkul ve gayrimenkulü alabilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, gayrimenkuller üzerinde kendi adına veya tüzel kişi adına bina yapabilir, satabilir kiralayabilir

ve kiraya verebilir, hisseli veya müstakil gayrimenkuller üzerinde tevhit, taksim, tahsis, fesih, parselasyon, ifraz, yol terki ve yeşil alan terkinin, bedelli veya bedelsiz terk, trampa yapabilir.

2- Menkul ve gayrimenkuller üzerinde rehin ve ipotek dahil olmak her çeşit sınırlı aynı haklar ile kira, şuf'a gibi hakları iktisap, tesis, terkin ve fek edebilir.

3- Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen esaslara uymak kaydıyla,

a) Sahibi olduğu menkul ve gayrimenkuller üzerinde şirket ve iştirak ettiği veya bağlı ortaklıkları ile 3. şahıslar lehine, rehin ve ipotek tesis edebilir, verdiği ipotekleri fek edebilir, satış yoluyla temlik edebilir, bunları teminat olarak verebilir.

b) Sahibi olduğu menkul ve gayrimenkulleri iştirak ve bağlı ortaklıkları ile 3. şahıslar lehine bunların banka ve finansal kuruluşlardan alacakları nakdi ve gayri nakdi krediler için ipotek ve rehin dahil olmak üzere teminat olarak verebilir, verdiği ipotekleri fek edebilir, satış yoluyla temlik edebilir.

c) Yukarıdaki bentlerde yer verilen, mali taahhütlerine karşılık da dahil olmak üzere ipotek ve rehin dahil her türlü teminat kabul edebilir.

4- Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen esaslara uymak ve örtülü kazanç aktarımı teşkil etmemek kaydıyla sahibi olduğu menkul ve gayrimenkulleri şirketlere aynı sermaye olarak koyabilir.

5- Gerekli görülen mal, ürün veya hizmetin satın alınması veya satılması için her türlü sözleşme veya anlaşma yapabilir. Yine bu kabil mallar üzerinde sınırlı ve ticari hakları devralıp, devredebilir ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun surette bunlar üzerinde alım, satım, rehin veya ipotek tesisi dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü tasarrufi muameleler yapabilir.

6- Sermaye Piyasası Mevzuatındaki örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelere uymak kaydıyla faaliyet konusuna giren işlerle ilgili kuruluş ve şirketlere ortak olabilir, yabancı gerçek ve tüzel kişilerle iş ortaklığı anlaşmaları yapabilir.

7- Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, patent, marka, know-how anlaşmaları yapabilir. İhtira berati, model, resim gibi sınırlı ve ticari haklar ile lisans, teknik bilgi, imtiyaz peştemaliye gibi gayri maddi hakları iktisap edebilir, gereğinde bunları Şirket adına tescil edebilir, kiraya verebilir, rehnedebilir, hukuki bir hakla takyit edebilir, iktisap edebilir, bunlar üzerinde intifa ve rehin hakları tanımak gibi hukuki tasarruflarda bulunabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, ücreti mukabil üçüncü şahısların istifadesine tahsis edebilir.

8- Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uymak kaydıyla, işleri için iç ve dış piyasadan uzun, orta ve kısa vadeli istikrazlar akdedebilir, emval ve kefalet kredileri, emtia ve akreditif yatırım kredileri, açık krediler, paylar ve tahviller üzerine avans kredileri, şirket üzerine avans kredileri ve benzeri krediler temin edebilir. Bu amaçla veya işlerinin gereği olarak Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uymak kaydıyla kendisi ve başkaları lehine her türlü şahsi, nakdi ve aynı teminat verebilir ve alabilir.

9- Amaç ve konusu ile ilgili her türlü nakil vasıtaları, tır, kamyon, kamyonet, binek otomobilleri yükleyici, taşıyıcıları alabilir, satabilir, kiralayıp, kiraya verebilir ve bayilikler kurabilir, bu araçlarla ticari emtianın yurt içi ve uluslararası taşımacılığını yapabilir.

10- Amaç ve konusu ile ilgili olmak üzere;

a) Her türlü ticari faaliyette bulunabilir, hakiki ve hükmi şahıslarla birlikte yeni şirketler kurabilir, kurulmuş şirketlere iştirak edebilir, her türlü teşvik belgesi alabilir, teşvikli yatırımlar yapabilir ve bunlarla ilgili olarak Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uymak kaydıyla ipotek ve rehin dahil olmak üzere her türlü garantileri verebilir.

- b) Etüt, proje ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunabilir.
- c) Marketler açabilir, açılan marketlere iştirak edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir,
- d) Ambalaj sanayileri kurabilir, gerekli makine, teçhizat, ekipman, araç ve gereçleri temin ve tesis edebilir.
- e) Yurt dışı ve yurt içi kuruluşlarla müştereken her türlü ihalelere katılabilir, uzun vadeli kiralama ile yatırımlar yapabilir, yap-işlet-devret modeli ile yatırımları yapabilir, leasing şirketi kurabilir, ortak olabilir veya bu yolla yatırım yapabilir.
- f) Türkiye’de ve yurt dışında bulunan firmaların mümessillik, temsilcilik, distribütörlük, bayiliklerini alabilir, şubelerini açabilir.

Şirket, yukarıda gösterilen konulardan başka ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istendiği takdirde, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata aykırı olmamak ve mevzuattan kaynaklanan diğer gerekliliklerin yerine getirilmesi kaydıyla, Yönetim Kurulu’nun kararı ile Şirket bu işleri yapabilecektir. Bunun için Esas Sözleşme değişikliğinin gerekmesi halinde, SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı’ndan gerekli izin alınmak suretiyle Esas Sözleşme değiştirilecektir.

#### **21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Esas Sözleşme’nin “Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket’in İdaresi ve Temsili” başlıklı 7. maddesinde ve “Yönetim Kurulu Toplantıları ve Kararları” başlıklı 8. maddesinde yönetim kuruluna ilişkin esaslar belirlenmiştir. Buna göre;

Şirket’in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen asgari 5 azami 8 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu’nun 4 üyesi), A Grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili Genel Kurul toplantısında alınan karara göre en az 1 en çok 3 yıl için seçilirler. Genel Kurul kararında özel olarak süre belirtilmemiş ise 3 yıl için seçildikleri kabul edilir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Yönetim Kurulu’nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket’in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulu’nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK’nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Üyeliklerden birinin boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa veya görevin yerine getirilemeyeceği durumun meydana gelmesi halinde, TTK hükümlerine ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yönetim kurulu tarafından atama yapılır ve ilk Genel Kurul’un onayına sunulur. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu’na üye seçilebilirler. Bu takdirde, Yönetim Kurulu üyesi tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenmiş bir gerçek kişi de tescil ve ilan edilir. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Mezkûr gerçek kişinin yönetim kurulunda önerileri ve verdiği oy tüzel kişi tarafından verilmiş sayılır. Sorumluluk

sadece üye tüzel kişiye aittir. Bu gerçek kişi tüzel kişi istediği an, tüzel kişinin tek taraflı iradesi ile değiştirilebilir. Bu halde azil işlemine gerek yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, Şirket'in amaç ve konusuna giren her çeşit işleri ve hukuki işlemleri şirket adına yapmak ve şirket adına kullanmak hakkını haizdir. Şirket adına düzenlenecek resmi ve gayri resmi belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için bunların şirket ticaret unvanı altında Yönetim Kurulu'nca şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınacak Yönetim Kurulu üyeleri ve/veya murahhas aza ve/veya murahhas müdürler tarafından münferiden veya müştereken imzalanması gerekir. Yönetim Kurulu alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Yönetim Kurulu'nca alınacak karara göre tespit olunacak imza sirkülerinde belirtilecek esaslara uygun olmak üzere şirketi temsil edecek kişiler, usulen ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunur.

En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371., 374. ve 375. maddesi hükümleri saklıdır.

TTK'nın 367. maddesi gereğince Yönetim Kurulu düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir. Yönetim Kurulu üyeleri arasında vazife taksimine, lüzum görüldüğü takdirde bunun tarzına, idare ve imzaya yetkili kılınacak üyelerin tespitine, murahhas aza, murahhas müdür, genel müdür, fabrika müdürü, diğer müdür ve müdür yardımcılarını tayin etmeye, bunlara verilecek yetkileri ve ücretleri belirlemeye Yönetim Kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in işleri için gerekli olan sıklıkla toplantı yapar. Yönetim Kurulu, TTK ve Esas Sözleşme ile münhasıran Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler dışında kalan bilimum işler hakkında karar vermeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Yönetim Kurulu kararlarının alınmasında TTK ve SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan düzenlemelere uyulur.

Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını adı geçen Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu üyelerinden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması gerekir. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi gerekir.

Yönetim Kurulu komitelerine ilişkin esaslar, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 10. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre;

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için; Yönetim Kurulu bünyesinde, "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması" ve "Ücret Komitesi" oluşturulur. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin görev alanları, faaliyetleri, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" oluşturulamaması durumunda, "Kurumsal Yönetim Komitesi" bu komitelerin görevlerini de yerine getirir. "Denetimden Sorumlu Komite" üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitelerde görev alamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Tahvil ve Diğer Borçlanma Araçlarını İhraç Yetkisi" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyararak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil, finansman bonusu ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma araçlarını ihraç edebilir. Yönetim Kurulu, SPKn 31. maddesi çerçevesinde tahvil, finansman bonusu ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma araçlarını ihraç yetkisine süresiz olarak sahiptir.

#### **21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 13. maddesinde Şirket paylarının devrine ilişkin sınırlamalar belirtilmiştir. Buna göre;

A Grubu payların devir ve temlikinde, A Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

A Grubu payların 3. şahıslara bu şekilde satılması durumunda dahi Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi veya Şirket'in ekonomik bağımsızlığının sürdürülmesi gerekçesiyle A Grubu payların devrine onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir. Bundan başka devralanın A Grubu payları kendi adına devraldığını açıkça beyan etmemesi halinde de yönetim kurulu, söz konusu devre onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu, Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 7. maddesinde ve A Grubu payların sahip olduğu Yönetim Kurulu'na aday göstermede imtiyaz hakkı belirtilmiştir. Buna göre;

Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 veya 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi), A Grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 14. maddesinde uyarınca olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A Grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

#### **21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Mevzuat gereği imtiyazlı pay sahiplerinin imtiyazını etkileyecek konularda meydana gelen değişiklikler nedeniyle İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu yapılması gereken hallerde TTK'nın 454. maddesi hükümleri uygulanır.

### **21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 14. maddesinde genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar belirlenmiştir. Buna göre Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

#### **a) Davete İlişkin Esaslar:**

Genel Kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette, TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Azınlık hakları Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kullanılır. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin bildirimler Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihi ile ilan tarihi hariç asgari 3 hafta önceden yapılır. Genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamalar Şirket'in internet sitesinde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

#### **b) Toplantı Vakti:**

Olağan genel kurul toplantıları Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve yılda bir defa, olağanüstü genel kurul toplantıları ise şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

#### **c) Oy Verme:**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada SPK düzenlemelerine uyulur.

#### **ç) Vekil Tayini:**

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirket pay sahipleri olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarların sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. TTK'nın 432/(I) maddesi uyarınca bir hissenin birden çok maliki bulunması durumunda söz konusu hisse sahipleri ancak bir temsilci marifetiyle oy haklarını kullanabilirler. Vekâleten oy verme işlemlerinde SPK düzenlemelerine uyulur.

#### **d) Müzakerelerin Yapılması ile Toplantı ve Karar Nisabı:**

Genel Kurul toplantıları "Genel Kurul İç Yönergesi" hükümlerine göre yönetilir. Genel kurul toplantılarında, TTK'nın 409. maddesi ve genel kurul gündeminde yazılı hususlar müzakere edilerek, gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisabı TTK, SPKn ve ilgili sair mevzuat hükümlerine tabidir.

#### **e) Ortakların Bilgi Alma Hakkı:**

Toplantı başkanı genel kurul toplantısında pay sahiplerince sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan genel kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar.

Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” tarafından yazılı olarak cevaplanır. Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi bireysel olarak genel kuruldan talep edebilir.

#### **f) Toplantıda Hazır Bulunması Gerekenler:**

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve bağımsız denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunurlar.

#### **g) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:**

Şirket’in Genel Kurul Toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK’nın 1527.maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul Toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme’nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

#### **ğ) Toplantı Yeri:**

Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde ya da Şirket’in merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılır. Genel kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir.

#### **h) Tescil ve İlan:**

Yönetim kurulu genel kurul toplantılarına ait tutanakların tescil ve ilana tabi kısımlarını ticaret siciline tescil ve ilan ettirmekle ve Şirket’in internet sitesine koymakla yükümlüdür. Tutanak ayrıca sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya ilan edilir.

#### **ı) İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu:**

Mevzuat gereği imtiyazlı pay sahiplerinin imtiyazını etkileyecek konularda meydana gelen değişiklikler nedeniyle İmtiyazlı Pay sahipleri Özel Kurulu yapılması gereken hallerde TTK’nın 454. Maddesi hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme’nin “Genel Kurul Toplantılarında Komiser Bulundurulması” başlıklı 16. maddesi uyarınca TTK ve Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik gereğince genel kurul toplantılarına T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisi çağrılır ve bu toplantılarda tutulan tutanakların T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisinin imzasını taşıması gerekir.

#### **21.18. İhraççı’nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme’nin “Payların Devri ve Bağlam” başlıklı 13. maddesi uyarınca A Grubu payların devir ve temlikinde, A Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay

sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen pay sahibi 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

A Grubu payların 3. şahıslara bu şekilde satılması durumunda dahi Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi veya Şirket'in ekonomik bağımsızlığının sürdürülmesi gerekçesiyle A Grubu payların devrine onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir. Bundan başka devralanın A Grubu payları kendi adına devraldığını açıkça beyan etmemesi halinde de yönetim kurulu, söz konusu devre onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir.

#### **21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri ve Bağlam" başlıklı 13. maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. Buna göre;

B Grubu hamiline yazılı paylar TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilir.

A Grubu payların devir ve temlikinde, A Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen A Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer A Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar 3. şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

A Grubu payların 3. şahıslara bu şekilde satılması durumunda dahi Yönetim Kurulu, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi veya Şirket'in ekonomik bağımsızlığının sürdürülmesi gerekçesiyle A Grubu payların devrine onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir. Bundan başka devralanın A Grubu payları kendi adına devraldığını açıkça beyan etmemesi halinde de yönetim kurulu, söz konusu devre onay vermeyebilir, devri pay defterine kaydetmeyebilir.

#### **21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

### **Finansman Sözleşmeleri ve Teminatlar**

#### ***Genel Kredi Sözleşmeleri***

Kredi alan veya müteselsil kefil sıfatıyla Şirket ve kredi veren sıfatıyla Türkiye'de kurulu çeşitli bankalar arasında, işbu İzahname tarihi itibarıyla akdedilen genel kredi sözleşmelerinin detaylarına aşağıda yer ver verilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara kredi alan Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kâr payı dağıtımı yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu, çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Şirketler, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir. Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tarafı olduğu genel kredi sözleşmelerinin bir listesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	17.12.2022	16.04.2023	MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş. – 50.000.000 TL
			Komyapı İnşaat A.Ş. – 50.000.000 TL
			Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 50.000.000 TL
			Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 50.000.000 TL
			Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. – 50.000.000 TL
			Bera Holding A.Ş. – 50.000.000 TL
			Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. – 50.000.000 TL
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	14.02.2017	16.04.2023	Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. – 10.000.000 TL
			Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. – 10.000.000 TL
			Komyapı İnşaat A.Ş. – 10.000.000 TL
			Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş. – 10.000.000 TL
			Kombassan Holding A.Ş. – 10.000.000 TL
			Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 10.000.000 TL
Denizbank	11.02.2013	16.04.2023	Bera Holding Anonim

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
			Şirketi – 200.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 200.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Komyapı İnşaat Anonim Şirketi – 200.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 200.000.000 TL
Denizbank	22.10.2019	16.04.2023	Bera Holding Anonim Şirketi – 200.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. – 200.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 200.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL
Denizbank	10.02.2023	16.04.2023	Bera Holding Anonim Şirketi – 200.000.000 TL,

<b>Kredi Veren</b>	<b>Sözleşme Tarihi</b>	<b>Muvafakat Tarihi</b>	<b>Kefiller / Kefalet Tutarı</b>
			Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 200.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Komyapı İnşaat Anonim Şirketi – 200.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 200.000.000 TL
Denizbank	12.08.2022	16.04.2023	Bera Holding A.Ş. – 150.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat A.Ş. – 150.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Ve Tic. A.Ş. – 150.000.000 TL, Komyapı İnşaat Anonim Şirketi – 150.000.000 TL, Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 150.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 150.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 150.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 150.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 150.000.000 TL
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	14.06.2023	16.04.2023	Bera Holding A.Ş. – 50.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. – 50.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
			Ticaret A.Ş. – 50.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 50.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 50.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 50.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 50.000.000 TL
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.	19.10.2020	15.04.2024	Bera Holding A.Ş. – 20.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 20.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 20.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL, Koveka Konya ve Karaman Tekstil ve Dış Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL, Kar-su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. – 20.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. – 20.000.000 TL, Anadolu Rulman İmalat San. Ve Tic. A.Ş. – 20.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Ve Tic. A.Ş. – 20.000.000 TL, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda Tekstil San. Tic. A.Ş. – 20.000.000 TL, Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş. – 20.000.000 TL,

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	15.12.2020	16.04.2024	Bera Holding A.Ş. – 200.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. – 50.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Mineraller Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Koveka Konya ve Karaman Tekstil ve Dış Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Kar-su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. – 200.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. – 200.000.000 TL, Anadolu Rulman İmalat San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Ve Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda Tekstil San. Tic. A.Ş. – 200.000.000 TL, Komel Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL, Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 200.000.000 TL
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	08.10.2021	19.04.2024	200.000.000 TL
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	06.12.2018	19.04.2024	70.000.000 TL
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	20.12.2017	15.04.2024	Bera Holding A.Ş. – 50.000.000 USD Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 50.000.000

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
			USD
			Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. - 50.000.000 USD
			Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. - 50.000.000 USD
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	19.09.2022	15.04.2024	Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. - 150.000.000 TL
			Komyapı İnşaat A.Ş. - 150.000.000 TL
			Bera Holding A.Ş. - 150.000.000 TL
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	06.01.2021	15.04.2024	Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. - 50.000.000 TL
			Bera Holding A.Ş. - 50.000.000 TL
			Komyapı İnşaat A.Ş. - 50.000.000 TL
			Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. - 50.000.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	01.11.2019	16.04.2023	45.000.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	04.09.2023	16.04.2023	Bera Holding A.Ş. - 350.000.000 TL, Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama San. Ve Tic. A.Ş. - 350.000.000 TL, Kar-Su Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. - 350.000.000 TL, Adaçal Endüstriyel Minareller Sanayi ve Ticaret A.Ş. - 350.000.000 TL, Koveka Konya ve Karaman Tekstil San. Ve Dış Tic. A.Ş. - 350.000.000 TL, Komyapı İnşaat A.Ş. - 350.000.000 TL, Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. - 350.000.000 TL, Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic.

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
			A.Ş. – 350.000.000 TL, URB Sanayi Rulman A.Ş. – 350.000.000 TL, Anadolu Rulman İmalat San. Ve Tic. A.Ş. – 350.000.000 TL, Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. – 350.000.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	07.02.2023	16.04.2023	175.000.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	10.12.2018	16.04.2023	13.000.000 ABD Doları
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	23.05.2022	16.04.2023	15.000.000 TL
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	24.03.2023	16.04.2023	70.000.000 TL
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	11.05.2023	17.04.2023	*40
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	07.06.2023	17.04.2024	Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş. – 110.000.000 TL
			Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama ve Sanayi Ticaret A.Ş. – 110.000.000 TL
			MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş. – 110.000.000 TL
			Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. – 110.000.000 TL
			Anadolu Rulman İmalat San. ve Ticaret A.Ş. – 110.000.000 TL
			Adaçal Endüstriyel Minareller Sanayi ve Ticaret A.Ş., - 110.000.000 TL
			Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. – 110.000.000

<sup>40</sup> Bu GKS’de herhangi bir kefil olmayıp içlerinde (i) Bera Holding A.Ş., (ii) Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (iii) Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (iv) Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş., (v) Komyapı İnşaat A.Ş. (vi) Şirket, (vii) Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş., (viii) Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (ix) Kongaz Petrol Ürünleri Pazarlama ve Sanayi Ticaret A.Ş., (x) Adaçal Endüstriyel Minareller Sanayi ve Ticaret A.Ş., (xi) Anadolu Rulman İmalat San. ve Ticaret A.Ş., (xii) Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. (xiii) MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş., (xiv) Koveka Konya ve Karaman Tekstil San ve Dış Ticaret A.Ş.’nin bulunduğu 14 kredi alan şirket imzalamıştır.

Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi	Kefiller / Kefalet Tutarı
			TL
			Bera Holding A.Ş. – 110.000.000 TL
			Koveka Konya ve Karaman Tekstil San ve Dış Ticaret A.Ş. – 110.000.000 TL
			Komyapı İnşaat A.Ş. – 110.000.000 TL
			Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş. – 110.000.000 TL
			Kompen PVC Yapı ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş. – 110.000.000 TL

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 2023, 2024 ve 2025 yılsonları ile 2026 yılı ilk üç ayı kapsayan finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları EK-5'te yer almaktadır.

### 23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotlarıolarak Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren mali yıllara ait finansal tabloları ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

Unvanı	:	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	:	Gül ŞAHİN

<b>Üyesi Olduğu Kuruluşları</b>	<b>Meslek</b> :	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi</b>	:	Reşitpaşa Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza, No: 14, Kat:10, Maslak-Sarıyer, İstanbul

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü değişmemiştir.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Bulunmamaktadır.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Kar payı dağıtımı esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 20. Maddesi uyarınca düzenlenmektedir. Buna göre:

*"Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlere, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:*

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

*a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.*

*Birinci Kar Payı:*

*b) Geri kalan kısımdan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.*

*Yönetim Kurulu ve Çalışanlara Kar Payı:*

*c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra kalan karın en fazla %10'u Yönetim Kurulunun teklifi ve genel kurulun kararı ile Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.*

*İkinci Kar Payı:*

*d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir*

*Genel Kanuni Yedek Akçe:*

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Senelik karın ortaklara dağıtılma tarihi ve şekli, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurulca tespit edilir. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatında öngörülen koşullara uygun olarak kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.”

Şirket genel kurulu, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kâr dağıtım kararı almamıştır. Şirket'in kar payı dağıtım politikası hakkında bilgiler İzahname'nin 17.4 bölümünde yer almaktadır. Bu doğrultuda, Şirket tarafından Kar Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 27.02.2026 tarihli ve 1 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politika yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Söz konusu Kar Dağıtım Politikası uyarınca, “Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile yönetim kurulunun teklifi ve genel kurulda alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket'in nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için Şirket dağıtılabilir net dönem karının en az %20'sini nakden kar payı olarak dağıtmayı benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, Şirket'in nakit projeksiyonları, faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik beklentileri, yatırım planları ve sermaye piyasasındaki şartlara tabidir. Buna ek olarak, bu politika ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması durumunda, gündemdeki projelerin ve Şirket'in finansal kaynaklarının durumuna göre yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir. Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”

### **23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi EK 9'da yer alan Bağımsız Hukukçu Raporu'nda bulunmaktadır.

Şirket tarafından ve Şirket'e karşı açılmış ve halen devam eden davalara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. (İşçilik alacaklarına ilişkin davalar ile işbu İzahname tarihi itibarıyla risk tutarı 100.000 TL'nin altında olan davalar ve takipler hariçtir.)

**Şirket Tarafından Açılmış ve Halen Devam Eden Her Türlü Davalar**

<b>Davalı</b>	<b>Mahkeme / Dosya No</b>	<b>Dava Konusu</b>	<b>Dava Tutarı</b>	<b>Son Durum Hakkında Açıklama</b>
GTT İstanbul Lojistik A.Ş.	İstanbul 6.ATM 2017/895 İstanbul 6.ATM 2022/845	İtirazın iptali	621.790,10 USD	Şirket tarafından başlatılan takibe yapılan itirazın iptali davasında Yerel mahkeme kısmen kabul kısmen ret kararı vermiştir. Davalının istinaf üzerine dosya istinaf mahkemesine gönderilmiştir.
GTT İstanbul Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	İstanbul 3.ATM 2017/888	İtirazın iptali	299.844,51 USD	Davalı aleyhinde ipoteğin paraya çevrilmesi talebiyle başlatılan takibe yapılan itirazın iptali davası olup, yerel mahkeme 273.992.40 USD asıl alacak üzerinden ipotek takibinin devamına karar vermiştir. Dosya kesinleşmiştir. Takibe kaldığı yerden devam edilerek ipotekli taşınmazın satışı yapılsa da ihalenin feshi davası nedeniyle süreç devam etmektedir.
Modern Çikolata A.Ş.	Konya 1.İCM 2025/105	Karşılıksız Çek Şikayeti	-	Karşılıksız çek keşide etme suçundan sanıklar İsmail, İsmail Hakkı ve Yunus Emre Tayyar'ın ayrı ayrı adli para cezası ile cezalandırılmalarına karar verildi. Kararın sanıklar tarafından istinaf edilmesi üzerine istinaf mahkemesine gönderilmiştir.
Meram Vergi Dairesi	Konya 1. Vergi Mahkemesi / 2026/136 E.	Yürütmenin durdurulması ve ödeme emrinin iptali	17.765.346,49 TL*	Meram Vergi Dairesi tarafından 20.01.2026 tarihinde tebliğ edilen, 13.01.2026 tarihli ve 2026011366BhE0000001 sayılı ödeme emrinin yürütmesinin durdurulması ve iptali istemiyle 28.01.2026 tarihinde Konya 1. Vergi Mahkemesi nezdinde dava açılmış olup, söz konusu dava 2026/136 Esas sayısı ile derdesttir. İşbu dava, aşağıda detaylandırılan vergi tarhiyatına bağlı olarak düzenlenen ödeme emrinin hukuki sıhhatinin denetlenmesi amacıyla ikame edilmiştir.
Meram Vergi Dairesi	Konya 1. Vergi Mahkemesi / 2026/131 E.	Vergi tarhiyatının iptali davası		Yukarıda zikredilen ödeme emrine dayanak teşkil eden vergi tarhiyatına karşı 26.01.2026 tarihinde Konya 1. Vergi Mahkemesi nezdinde 2026/131 Esas sayısı ile iptal davası açılmıştır. Şirket aktifinde iki tam yıldan uzun süredir bulunan taşınmazların satışı neticesinde elde edilen kazancın Kurumlar Vergisi Kanunu Madde 5/1-e kapsamında istisnaya konu edilmesine rağmen, idarenin fon hesabına aktarım süresine ilişkin yorumu nedeniyle istisnayı reddetmesidir. Uyuşmazlık konusu vergi aslı

Davalı	Mahkeme / Dosya No	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son Durum Hakkında Açıklama
				tutarı 38.334.563,89 TL'dir. Şirket lehine doğmuş 20.596.217,40 TL tutarında (7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 10'uncu maddesinin 27'nci fıkrası kapsamında ödenen Ek Vergi-Deprem Vergisi kaynaklı) alacak bulunmakta olup mahsup süreci yargı kararına bağlıdır. Yerleşik Danıştay içtihatları ve yasal şartların sağlandığına dair tespitler ışığında davanın Şirket lehine sonuçlanacağı öngörülmektedir.

*\*Açılan davalar aynı maddi vakiyden kaynaklandığından ve ödeme emri asıl tarhiyatın fer'i niteliğinde olduğundan, uyumsuzluk konusu toplam risk tutarı her iki dava için müşterek değerlendirilmiştir. Risk tutarı vergi aslı tutarı olan 38.334.563,89 TL'den Şirket lehine doğmuş 20.596.217,40 TL tutarında (7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 10'uncu maddesinin 27'nci fıkrası kapsamında ödenen Ek Vergi-Deprem Vergisi kaynaklı) alacağın mahsup edilmesi ile tespit edilmiştir.*

#### Şirket Aleyhine Açılmış ve Halen Devam Eden Davalar

Davacı Taraf	Mahkeme / Dosya No	Dava Konusu	Dava Tutarı (TL)	Son Durum Hakkında Açıklama
Müşteki Seferihisar Orman İşletme Şefliği	Seferihisar ACM 2016/568 Seferihisar ACM 2021/64 Seferihisar 3.ACM 2024/40	Yangına Sebebiyet Vermek	-	Taç Turizm A.Ş.'nin sahibi bulunduğu tarla ve civarında çıkan yangın nedeniyle Taç Turizm yetkilileri ve birçok kişi hakkında açılan davada yerel mahkemenin beraat kararı vermesi üzerine İzmir İstinaf Dairesi eksik inceleme nedeniyle bozarak dosyayı yerel mahkemeye geri çevirmiştir, yargılama devam etmektedir. Davanın neticesinde şirket eski yetkilileri hakkında beraat kararı verilmesi beklenmektedir. Şirket aleyhine bir sonuç çıkması beklenmemektedir.
Örnek Kuruyemiş Gıda Plastik San. Tic. A. Ş	Konya 3.SHM 2017/1487	Kira kaynaklı menfi tespit	359.376,95	Şirket'in kira alacağına yönelik başlattığı icra takiplerine karşı davacının açtığı menfi tespit davası olup yargılama devam etmektedir.
Elvan Gıda San. Tic.	Ankara	İptal- Marka	-	İltibas bulunduğu iddiasıyla

Davacı Taraf	Mahkeme / Dosya No	Dava Konusu	Dava Tutarı (TL)	Son Durum Hakkında Açıklama
A.Ş.	4.Fikri SHM. 2022/424			marka iptali davasında dosya davacının davasının reddine karar verilmiş olup, davacının istinaf müracaatı üzerine dosya İstinaf incelemesindedir.
Ş** N** H** N** S** B**	(Konya 1.AHM 2022/754 Birleşen dosya) Konya 3.AHM 2019/320	Tapu iptal tescil ve tapudaki hacizlerin kaldırılması	-	Davacılar, Şirket'in borçlusu olan ve aleyhine Konya 4. İcra 2018/10484 dosyasıyla takip başlattığı M*** Ş** isimli kişi ile aralarındaki kat karşılığı inşaat sözleşmesinin feshi ile tapuyu M*** Ş** devrettikten sonra üzerine konan Şirket'in haczi de dahil tüm hacizlerin fekkini talep etmiştir. Davanın açılmasına sebebiyet verilmediğinden Şirket aleyhine yargılama giderine hükmedilmemesi talep edilmiş olup yargılama devam etmektedir.
Erişler Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ankara 2.FSHM	Marka İptal	-	Şirketin "ERİŞHTE" markasının benzerlik nedeniyle iptali talebiyle açılmış dava, bilirkişi incelemesi aşamasındadır.
Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	Karaman 4.AHM 2025/248	Kamulaştırma	-	Şirkete ait tarla vasfındaki gayrimenkullerin üzerinde elektrik hatları geçtiğinden, hatların geçtiği kısımların kamulaştırma bedellerine ilişkin dava bilirkişi incelemesi aşamasındadır.
Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	Karaman 4.AHM 2025/249	Kamulaştırma	-	Şirkete ait tarla vasfındaki gayrimenkullerin üzerinde elektrik hatları geçtiğinden, hatların geçtiği kısımların kamulaştırma bedellerine ilişkin dava bilirkişi incelemesi aşamasındadır.
Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	Karaman 4.AHM 2025/250	Kamulaştırma	-	Şirkete ait tarla vasfındaki gayrimenkullerin üzerinde elektrik hatları geçtiğinden, hatların geçtiği kısımların kamulaştırma bedellerine ilişkin dava bilirkişi incelemesi aşamasındadır.

**Şirket Tarafından Açılmış ve Halen Devam Eden İcra Takipleri**

<b>Borçlu</b>	<b>Mahkeme / Dosya No</b>	<b>Konusu</b>	<b>Risk Tutarı (TL)</b>	<b>Gelinen Aşama</b>
B** P**	Konya 13.İcra 2008/3625	Alacak - Çek	105.861,00	Takip devam ediyor. 28.435,05 TL maaş haczinden ödeme yapılmıştır. İşyerinden 28.02.2023'te ayrılmıştır. Araç haczi vardır.
Denge Gıda Ltd.Şti.	Aydın 1.İcra 2010/5655	Alacak - Çek Ve Bono	271.192,00	Borçlu şirketin üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
M** Ç**	Aydın 1.İcra 2010/5856	Alacak - Çek	200.000,00	Takip devam etmektedir.
Gürüş Tarımsal Gıda Ltd.Şti.-Denge Gıda Ltd.Şti.	Aydın 2.İcra 2010/7001	Alacak - Çek	156.000,00	Borçlu şirketin üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
Y** A**	Konya 8.İcra 2010/13544	Alacak - Bono	200.000,00	Takip devam etmektedir. Taşınmaz haczi yapılmıştır.
Güneyhan Gıda A.Ş. -Kemal Ve İbrahim İmal	Konya 5.İcra 2012/4677	Alacak - Bono	161.273,06	Takip devam etmektedir. Araç haczi yapılmıştır. 3.sıradan SGK haczi yapılmıştır.
Çelikler Ltd.Şti.	Konya 7 İcra 2013/2099	Alacak - Çek	210.000,00	İflas erteleme talebi reddedilmiştir. Hacizlere başlanmıştır.
Foodser Gıda Ltd Şti	Konya 7. İcra 2013/10345	Alacak - Çek	108.500,00	Semeresizlik alınmıştır.
Öncül Paz.Ltd.Şti.	Konya 12. İcra 2014/2886	Alacak - Fatura	123.834,00	Borçlu şirketin üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
T** A**	Konya 12.İcra 2014/8125	Alacak - Çek	139.052,10	Borçlu üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
Benibil Oto Nak Pet Tic.Ltd.Şti.	Konya 12.İcra 2014/8126	Alacak - Fatura	146.988,93	Takip devam etmektedir.
Ang Ankara Gıda Ltd	Konya 4.İcra 2016/1311	Alacak - Çek	160.750,00	Borçlu üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
Erkoç Toptan Gıda Ltd Şti.-Ö** E**	Konya 4.İcra 2016/2987	Alacak - Bono	100.000,00	Borçlu üzerine kayıtlı araç ve taşınmaz yoktur, tahsil kabiliyeti yoktur.
M** D**	Konya 4.İcra 2016/5994	Alacak - Çek	187.796,00	Takip devam etmektedir. Taşınmaz ve araç üzerine haciz konulmuştur.
Masis Gıda Ltd.Şti.	Konya 4.İcra 2016/6255	Alacak - Çek	546.120,00	Takip devam etmektedir. Taşınmaz ve araç tespit edilememiştir. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.
Nurişcan Gıda Mad.Tar.Hay.San. Ve Tic. Ltd. Şti	Konya 12.İcra 2019/1462	Alacak - Çek	115.340,00	Takip devam etmektedir. Araç üzerine haciz konulmuştur. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.

Borçlu	Mahkeme / Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
				Bankalarda alacak kaydı tespit edilememiştir.
Y** K**	Konya 12.İcra 2019/1461	Alacak - Çek	105.535,00	Takip devam etmektedir. Karşılıksız çek keşide etme cezası verilmiştir. 49.820,00TL ödeme yapılmıştır.
Hasköy Tarım Gıda Ambalaj Ve Hay.San.Tic.Ltd.Şti.	Konya 12.İcra 2019/2906	Alacak - Çek	240.862,32	Takip devam etmektedir. Taşınmaz ve araç haczi yapılmıştır. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.
S** S**	Konya 12.İcra 2019/3245	Alacak - Çek	116.828,50	Taşınmaz haczi vardır. Satış istenmiştir. Borçlu adına kayıtlı ve satışı talep edilen taşınmazların deprem afet bölgesinde olmasından dolayı bu aşamada kıymet taktiri yapılamayacağından kıymet takdiri talebinin daha sonra talep edilmesi halinde değerlendirilmesine karar verilmiştir. Borçlunun diğer alacaklıları tarafından taşınmazlarının satışı talep edilmiştir. Kahramanmaraş İcra Dairesi 2022/928 sayılı dosyadan borçlunun taşınmazlarının satışı yapılacaktır.
Setaş Tedarik Pazarlama Gıda İnş San Tic Ltd Şti	Konya 6.İcra 2019/8849	Alacak - Fatura	188.875,28	Takip devam etmektedir. Dosya borçlusunun alacaklı olduğu İstanbul Anadolu İcra dairesindeki dosyalar üzerine haciz talebi vardır. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.
Setaş Tedarik Pazarlama Gıda İnş San Tic Ltd Şti	Konya 6.İcra 2019/8932	Alacak - Çek	125.125,28	Takip devam etmektedir. Dosya borçlusunun alacaklı olduğu İstanbul Anadolu İcra dairesindeki dosyalar üzerine haciz talebi vardır. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.
T** O**-Ö** O**	Konya 2.İcra 2020/671	Alacak - Bono	129.866,60	Takip devam etmektedir. Motosiklet üzerinde haciz vardır. Taşınmaz kaydı yoktur.
Deniznur Gıda İnşaat Temizlik Taşımacılık Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Konya 5.İcra 2021/2600	Alacak - Fatura	139.002,51	Takip devam etmektedir. SGK işvereni hak ve alacak kaydına haciz konulmuştur.
Modern Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Karaman İcra 2025/3544	Alacak - Çek	3.204.122,10	Takip devam etmektedir. Borçlunun tüm gayrimenkul ve araçları üzerine haciz şerhi işlenmiştir.
Modern Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Karaman İcra 2025/3811	Alacak - Çek	3.235.432,21	Takip devam etmektedir. Borçlunun tüm gayrimenkul ve araçları üzerine haciz şerhi işlenmiştir.

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

**24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek ve borsada işlem görecekt paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	50.000.000	33,3	1,00	50.000.000	25

Halka Arz Eden Pay Sahibi Bera Holding'e ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	37.499.998	24,9	1,00	37.499.998	18,74	15

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı vardır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

### a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

### b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

### c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

## 24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

## 24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

#### 24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

#### 24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kar Payı Hakları:** Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için Esas Sözleşme'de hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraçının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kar payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

- **Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zamanaşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

- Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- Kar payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur

**Oy Hakları:** Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12/(c) hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarıyla değeriyle orantılı olarak kullanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya Esas Sözleşme'yle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Yeni Pay Alma Hakları:** TTK'nın 461. maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin arttırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan

paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

**Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı:** TTK'nın 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı:** SPKn'nun 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Türk Ticaret Kanunu'nun 437. maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapıma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**Bedelsiz Pay Edinme Hakkı:** SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı:** SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği ve TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 12. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**İptal Davası Açma Hakkı:** TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası ve 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** SPKn'nun 24. maddesi uyarınca SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

**Çıkarma ve Satma Hakkı:** SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

**Azınlık Hakları:** Türk Ticaret Kanunu'nun 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

**Özel Denetim İsteme Hakkı:** Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

**İtfa/Geri Satma Hakkı:** Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

**Dönüştürme Hakkı:** Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

#### **24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket Yönetim Kurulu, 26.04.2024 tarihli ve 2024/4 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 200.000,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 600.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 50.000.000 TL artırılarak 250.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 50.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 50.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
3. Şirket'in mevcut pay sahibi Bera Holding A.Ş.'nin sahip olduğu, Şirket'in çıkarılmış sermayesinde toplamda 37.499.998 TL nominal değerli, beheri 1 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine
4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın, halka arza aracılık eden aracı kurum olan Gedik Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ve Misyon Yatırım Bankası A.Ş. ile Gedik

Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemi ile İzahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
6. Halka arz edilecek paylar için Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Gedik Yatırım") ve Misyon Yatırım Bankası A.Ş. ("Misyon Yatırım Bankası") yetkili yatırım kuruluşu olarak yetkilendirilmesine, Gedik Yatırım, Misyon Yatırım Bankası ve Şirketimiz arasında "Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,
7. Sermaye artırım ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

Ana ortak Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 26.04.2024 tarih ve 2024/09 sayılı kararı ile;

1. Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının halka arzına karar verilmiş olup, esas sözleşmesinin Borsa İstanbul'da payları işlem gören halka açık anonim ortaklıklara ilişkin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla gerekli esas sözleşme değişikliği Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 19.09.2023 tarih ve E-29833736- 110.03.03-42239 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 18.10.2023 tarih ve E-50035491-431.02-00090090327 sayılı onay yazıları ile onaylanmış ve ilgili esas sözleşme değişiklikleri Golda Gıda'nın 24.11.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile onaylanmıştır. Bu kapsamda Golda Gıda'nın sermayesinde ana ortak Bera Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 37.499.998 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu hamiline yazılı payın ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesi ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
2. Gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'in herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye ve Bera Holding A.Ş. imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

3. Golda Gıda ve Gedik Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi arasında Fiyat istikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmak üzere oluşturulacak fonun ortak satışı ile halka arz edilecek 37.499.998 TL nominal değerli 37.499.998 adet B Grubu payın satışından elde edilecek fonun %20'sine tekabül etmesine ve bu fonun 30 (otuz) günlük süre ile sınırlı kalmak kaydıyla Gedik Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından fiyat istikrarı işlemleri için kullanılmasına,

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde,

genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında BİAŞ'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu nama yazılı payların nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %35'tir. Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı			Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Bera Holding	A	33.000.000	16,50	33.000.000	13,2
	B	99.000.000	49,50	61.500.002	24,6
Konya Kağıt	A	17.000.000	8,50	17.000.000	6,8
	B	51.000.000	25,50	51.000.000	20,4
<b>Halka Açık</b>	B	0	0	87.499.998	35
<b>TOPLAM</b>		<b>200.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>250.000.000</b>	<b>100,00</b>

**25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi**

**25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:**

Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım tarafından "Borsa'da Satış- Sabit Fiyat ile Talep Toplama" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır.

Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın 2026 yılının ikinci çeyrek döneminde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup; halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

**25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci**

**a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:**

Şirket paylarının halka arzı Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım tarafından “Borsa’da Satış- Sabit Fiyat ile Talep Toplama” yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa’da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa’da Satış aşamasında, yatırımcıların alış emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa’da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul’da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul’un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)) ve SPK’nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) ve TSPB internet sitesinde ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır. MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtıma konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

**Denge:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

**Az Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

**Fazla Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtıma konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtıma konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtıma, dağıtıma konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine

sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer pay dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2’de Gedik Yatırım’a ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.

**c) Başvuru yerleri:**

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa’da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa’da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)), TSPB ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)) ve SPK’nın ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri Gedik Yatırım tarafından yapılacaktır.

<b>Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş</b>	Gedik Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
<b>Adresi</b>	Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. Pasco Plaza, No : 21, İç Kapı No: 45, Kat: 10-11-12 Maltepe/ İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 453 0000
<b>Faks</b>	0212 377 1136
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.gedik.com">www.gedik.com</a>

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Dağıtım, talep toplamanın 2. günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür.

Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabılır. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Borsa’da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Tarafların ortak kararı ile bu sözleşme derhal sona erdirilip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ve/veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Şirket ve Yetkili

Kuruluşun bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Yetkili Kuruluş tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket, Şirket'in yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 No'lu Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket veya Gedik Yatırım veya Misyon Yatırım Bankası dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

Halka arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa tarafından iptal edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcıların kendi tasarrufunda olacaktır.

#### **25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılığında karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

#### **25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) pay (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasına gönderilecek emirlerde kullanılacak en yüksek pay adedi satış başlamadan önce Borsa tarafından yayınlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

#### **25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPKn'nun 8'inci maddesi ve Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 iş günü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini geri değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

#### **25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### **25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları İhraççı tarafından 26.04.2024 tarih ve 2024/4 sayılı yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

#### **25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

#### **25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

#### **25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

<b>Kişi</b>	<b>Kurum</b>
Haşim Şahin	Bera Holding A.Ş.
Telat Seher	Bera Holding A.Ş.
Osman Elvan	Bera Holding A.Ş.
Veysel Alver	Bera Holding A.Ş.
Faruk Güneş	Bera Holding A.Ş.
Mahmut Demircan	Bera Holding A.Ş.

<b>Kişi</b>	<b>Kurum</b>
Recep Bora	Bera Holding A.Ş.
Fatih Doğan	Golda Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Hasan Oyan	Golda Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Cemalettin Tunç Efe	Konya Kağıt Sanayi Ticaret A.Ş.
Mehmet Yüksel Aydın	Konya Kağıt Sanayi Ticaret A.Ş.
Galip Erdem Sezgin	Misyon Yatırım Bankası A.Ş.
Taylan Özgür Toprak	Misyon Yatırım Bankası A.Ş.
Erkan Eren	Misyon Yatırım Bankası A.Ş.
Umut Demiral	Misyon Yatırım Bankası A.Ş.
Onur Topaç	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ersan Akpınar	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahmet Aka	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Rüya Eser	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ergün Koşucu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Tayman	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Coşan Yeğenoğlu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Şengün	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali Kerim Akkoyunlu	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gülten Esen	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Barış Ürkün	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Anıl Burkut	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Rıdvan Enver Advan	Inveo Yatırım Holding A.Ş.
Rabia Ergin	Inveo Yatırım Holding A.Ş.
Ömer Gökhan Özmen	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Güneş Yalçın	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Murat Ayyıldız	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Orkun Ayberk Apan	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Ege Altunışık	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Dilay Mergen	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Fatih Yurtgün	Yeminli Mali Müşavir
Hamza Uzun	İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Fuat Polat	İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Musa Tuna	İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Gül Şahin	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Ramis Uzunoğlular	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Serhat Gençoğlu	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

## **25.2. Dağıtım ve tahsis planı:**

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

Borsada Satış yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da “Borsa’da Satış- Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ne göre paylar satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. İkinci günün sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü’nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Yoktur.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yoktur.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yoktur.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Borsa İstanbul’un 25.09.2020 tarihli ve 2020/62 sayılı duyurusu çerçevesinde, MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecek olup, mükerrer talepler iptal edilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka arz, “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ile yapılacaktır. Yatırımcılar pay alım emirlerini kendi aracı kurumları vasıtasıyla BİAŞ sistemine kendileri göndereceklerdir. Yatırımcılara paylarının tahsisat ve dağıtımını, halka arzın ikinci günü olan satışın gerçekleşeceği günde, Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılacaktır. Dolayısıyla halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Yatırımcılara sunulan paylar için talep Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da, Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış yöntemi ile yapılacaktır. Alınan talepler sonrasında halka arz edilen payların dağıtımını, halka arzın ikinci günündeki Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa İstanbul’un düzenlemeleri çerçevesinde Borsa İstanbul tarafından yapılacaktır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini, dağıtım sonuçlarının açıklanmasını takiben, pay alım emirlerini gönderdikleri kendi aracı kurumları vasıtasıyla öğrenebileceklerdir.

#### **25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Ek satış yapılmayacaktır.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Yoktur.

**c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:**

Yoktur.

**d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

#### **25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı **10,62** TL olarak belirlenmiştir.

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tesptindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı **10,62** TL olarak belirlenmiş olup halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Gedik Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu EK 3’te yer almaktadır.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket’e ve Halka Arz Eden Pay Sahibi’ne aittir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat Tespit Raporu, yasal süre içerisinde KAP’ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)), Şirket’in internet sitesinde ([www.golda.com.tr](http://www.golda.com.tr)), Misyon Yatırım Bankası’nın internet sitesinde ([www.misyon.com](http://www.misyon.com)) ve Gedik Yatırım’ın internet sitesinde ([www.gedik.com](http://www.gedik.com)) yayımlanacaktır.

### **25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kar payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler.

### **25.3.4. İhraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Şirket pay sahibi Bera Holding tarafından, beheri 1,00 TL nominal değere sahip 2 adet B Grubu Şirket payı 20,00 TL bedel ile Erol Kaya'dan devralınmıştır. İlgili devir işlemi Bera Holding'in 22.05.2025 tarih ve 2025/16 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 22.05.2025 tarih ve 2025/04 sayılı yönetim kurulu kararı neticesinde gerçekleştirilmiştir. Beheri 1,00 TL nominal değere sahip 2 adet B Grubu Şirket payları için 20,00 TL'lik bedel Bera Holding tarafından Erol Kaya'ya ödenmiş olup devir işlemleri tamamlanmıştır.

Gedik Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu uyarınca Şirket paylarının halka arz fiyatı 10,62 TL olarak belirlenmiştir. Gedik Yatırım tarafından belirlenen fiyat ile Bera Holding ve Erol Kaya arasında gerçekleştirilen pay devri için belirlenen fiyat arasında % 8,67'lik fark bulunmakta olup bu fark halka arz öncesi gerçekleştirilen devir işleminin niteliği gereği tarafların karşılıklı pazarlık usulüyle belirlediği iskonto oranından kaynaklanmaktadır.

## **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer almaktadır.

### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup aracı kurum yüklenimde bulunmayacaktır.

### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Şirket, Gedik Yatırım ve Misyon Yatırım Bankası (payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar) arasındaki Halka Arz'a Aracılık Sözleşmesi 29.04.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi,

sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve aracı kuruluşların hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümler içermektedir.

#### **25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahibi ise satışa sunulan paylardan satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşlarının halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim Şirket'inin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Misyon Yatırım Bankası arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Misyon Yatırım Bankası ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Misyon Yatırım Bankası'nın halka arz nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Misyon Yatırım Bankası Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır.

Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Gedik Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gedik Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gedik Yatırım'ın halka arz nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Gedik Yatırım'ın, Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi dışında herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır.

Şirket ile halka arzda aracılık görevi yapan Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım'a halka arz süreci ile ilgili danışmanlık hizmeti sunan ve hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5'ine veya daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı, halka arz çalışmaları kapsamında, Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım'ın hukuki danışmanı olarak görev almış olup; halka arza ilişkin SPK mevzuatı tahtında Şirket, pay sahipleri ve/veya Misyon Yatırım Bankası ve Gedik Yatırım tarafından imzalanarak Kurul inceleme ve onayına sunulan bilgi ve belgeler ile halka arz süreçlerine ilişkin olarak hukuki danışmanlık hizmetleri vermiştir.

Şirket ile finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmeti aldığı 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ile Şirket arasında gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmeti çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapılmış anlaşmalar haricinde herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerlendirme ve makine ve ekipman değerlendirme hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

## **26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul ilgili pazarında işlem görmesi için 03.05.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz, bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ'ın yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Borsa'nın görüşüne işbu İzahname'nin I. Borsa Görüşü bölümünde yer verilmiştir.

### **26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

### **26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççı'nın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### **26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

## **26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### **26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Gedik Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Gedik Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Gedik Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

### **26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 (otuz) gündür.

### **26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

### **26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

### **26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

### **26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Gedik Yatırım'a aittir.

Gedik Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde tamamı Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından sağlanacak ve toplam brüt halka arz geliri tutarının %20'sine (yüzdeyirmi) kadar olan tutarı fiyat istikrarı fonu olarak kullanacaktır. Fiyat istikrarı işlemlerinde Şirket tarafından sermaye artırımını ile ihraç edilerek halka arzı gerçekleştirilen paylardan elde edilecek gelir kullanılmayacaktır. Fiyat istikrarına konu işlemlerde Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin mevcut paylarının satışından elde edilen gelir kullanılacaktır.

Söz konusu fonun, Halka Arz Edilen Paylar'ın BİAŞ'ta işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 (otuz) gün ile sınırlı olmak kaydı ile fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için kullanılmak üzere, Gedik Yatırım nezdinde açılacak olan hesaba aktarılacağı İhraççı tarafından taahhüt edilmiş ve hesap üzerinde fiyat istikrarının teminini sağlayıcı işlemleri yapma konusunda Gedik Yatırım tam olarak yetkilendirilmiştir.

### **26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

## 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Bera Holding A.Ş.	Nişantaş Mahallesi Dr. M.Hulusi Baybal Cadde No:12	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetimde Söz Sahibi

### 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket ortaklarından sadece Bera Holding A.Ş. paylarını halka arz edecek olup, bu suretle halka arz edilecek paylar Bera Holding'in sahip olduğu toplam 131.999.998 payın 37.499.998 TL nominal tutarda 37.499.998 adet (B) Grubu payından oluşmaktadır.

Halka arz sonrasında Şirket'in 250.000.000 TL nominal tutarlı 250.000.000 adet paydan oluşacak sermaye yapısı içerisinde Bera Holding'in sermaye içindeki payı 94.500.000 TL nominal tutarda toplam 94.500.000 adet paydan oluşacaktır.

### 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 10.10.2025 tarih ve 2025/10 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 10.10.2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (*bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere*) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (*Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde Şirket'in halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.*) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

#### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri, Bera Holding 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına ve Konya Kağıt 13.03.2026 tarih ve ETDS-2026-05 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden ayrı ayrı vermiş oldukları 13.03.2026 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip olduğu paylardan halka arza konu olmayan Şirket paylarına yönelik olarak, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 yıl süreyle, payların borsa fiyatından bağımsız olarak, bu payların hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da satışa veya halka arza konu edilmemesine, bu doğrultuda bir karar alınmamasına, Borsa İstanbul veya SPK'ya veya yurtdışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına, bu suretle dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda, satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağına alıcılara bildirileceğine (*Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.*) dair taahhütte bulunmuştur.

#### c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu İzahnamenin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut ortakları tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini**

**Toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla gerçekleştireceği halka arzdan 531.000.000 TL brüt; 492.311.507 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan 398.249.979 TL brüt; 381.640.485 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 53.671.799 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 0,61 TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket'in toplam halka arz maliyetinin 38.688.493 TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin ise 16.609.494 TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

<b>Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)</b>	<b>Şirket</b>	<b>Ortak</b>	<b>Toplam</b>
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	500.000	-	500.000
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka Arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	481.000	360.750	841.750
Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV Dahil)	93.600	70.200	163.800
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	262.500	-	262.500
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	19.514.250	14.635.687	32.523.749
Bağımsız Denetim Giderleri (KDV Dahil)	780.000	-	780.000
Reklam Pazarlama Halkla İlişkiler Giderleri (KDV Dahil)	15.000.000	-	15.000.000
Hukuki Danışmanlık (KDV Dahil)	2.057.143	1.542.857	3.600.000
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>38.688.493</b>	<b>16.609.494</b>	<b>53.671.799</b>
<b>Halka Arz Büyüklüğü</b>	<b>531.000.000</b>	<b>398.249.979</b>	<b>929.249.979</b>
<b>Halka Arz Geliri (Net)</b>	<b>492.311.507</b>	<b>381.640.485</b>	<b>875.578.180</b>
<b>Halka Arz Edilen Pay Adedi</b>	<b>50.000.000</b>	<b>37.499.998</b>	<b>87.499.998</b>

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Şirket	Ortak	Toplam
Pay Başına Maliyet	0,77	0,44	0,61

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket aldığı 10.03.2026 tarih ve 2026/02 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve bu kararın eki Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu uyarınca paylarının halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Halka arz sermaye artırımını ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin toplamda 37.499.998 adet payı ve toplamda 50.000.000 adet yeni ihraç edilecek pay ile birlikte toplamda 87.499.998 adet pay halka arz kapsamında satılacaktır. Şirket, pay sahiplerinin satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla ihraç edeceği 50.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek kaynaktan halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; işbu İzahname'nin EK 4'ünde yer alan fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi
Kapasite Artışı - Modernizasyon	%50 - %60
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%40 - %50

### Kapasite Artışı ve Modernizasyon:

Şirket net halka arz gelirinin %50- %60'lık kısmından elde edilecek gelir ile;

- Makarna üretim hattına (yeni spagetti hattı, 2 adet paketleme makinesi, robot ve streçleme, kazan dairesi, vakum odası kompresör) yatırım yapacaktır.
- İrmik hattına (250 ton/gün irmik değirmeni proses diyagram revizyonu, 1 adet 500/1000 vakum irmik paketleme makinesi) yatırımı yapacaktır.
- Bakliyat için yeni silo (4x1500 Ton) yatırımı yapacaktır.
- Bisküvi hattına (2 numaralı hatta depositor ve paketleme otomasyonu, kalite ve randıman artırıcı diğer yatırımlar) yatırım yapacaktır.

### İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi:

Şirket'in temel faaliyet konusu olan un, makarna, irmik ve bakliyat üretimi için hammadde temininde işletme sermayesi ihtiyacı bulunmaktadır. Halka arz sonrası elde edilecek gelirden un, irmik ve makarna hammaddesi olan buğday ve bakliyat hammaddeleri için halka arz gelirinin %40-%50'si arasında kullanım gerçekleştirecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		10,62
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		50.000.000
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		38.688.493

Halka Arz Brüt Geliri		531.000.000
Halka Arz Net Geliri		492.311.507
Özkaynak (31.03.2026)	3.999.024.540	4.491.336.047
Çıkarılmış Sermaye	200.000.000	250.000.000
Pay Başına Defter Değeri	19,9951	17,9653
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-2,0298
Mevcut Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-10,15%
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		7,3453
Yeni Ortaklar İçin Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		69,17%

### **29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:**

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %**69,17** oranında pozitif sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının **7,3453** TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %**10,15** oranında negatif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının **-2,0298** TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

### **30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER**

#### **30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:**

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Kurum</b>	<b>Danışmanlık Hizmeti</b>
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Hizmetleri
24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.	Makine ve Ekipman Değerleme Hizmetleri

#### **30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:**

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

#### ***Değerleme Raporları***

İşbu İzahname'nin içerisinde yatırımcıların incelemesine sunulan Şirket'in gayrimenkul ve makine ve ekipmanı ile ilgili bilgiler, işbu İzahname'nin EK 7 ve EK 8'inde imzalı sorumluluk beyanları bulunan değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanmıştır.

**Ticaret Unvanı:** 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi

**Adresi:** Yukarıöveçler Mahallesi, Lizbon Caddesi No:38/11 Çankaya/ANKARA

**Telefon:** 0 312 210 00 54

**Faks:** Yoktur.

**İlgili Raporu Hazırlayan Sorumlu Değerleme Uzmanı:** Harun Ümit Yaşar

### ***Finansal Tablolar***

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

**Ticaret Unvanı:** İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş

**Adresi:** Kısıklı Mahallesi Alemdağ caddesi NO:60 A D:7 Üsküdar / İstanbul

**Telefon:** 0 216 521 41 84

**Faks:** 0 216 521 41 92

**İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi:** Hamza UZUN

İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş'nin, Şirket'in 01.01.2023-31.12.2023 , 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

*“Görüşümüze göre, ilişikteki solo finansal tablolar, 01.01.2023 / 31.12.2023, 01.01.2024 / 31.12.2024 ve 01.01.2025 / 31.12.2025 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (“TFRS”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

**Ticaret Unvanı:** Eren Bağımsız Denetim A.Ş

**Adresi:** Reşitpaşa Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza, No: 14, Kat:10, Maslak-Sarıyer, İstanbul

**Telefon:** (0212) 373 00 00

**Faks:** 0 212 291 77 97

**İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi:** Gül ŞAHİN

Eren Bağımsız Denetim A.Ş'nin, Şirket'in 01.01.2023-31.12.2023 , 01.01.2024-31.12.2024, 01.01.2025-31.12.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarına ilişkin vermiş olduğu olumlu görüş aşağıda yer almaktadır:

*“Görüşümüze göre, ilişikteki solo finansal tablolar, 01.01.2023 / 31.12.2023, 01.01.2024 / 31.12.2024, 01.01.2025 / 31.12.2025 ve 01.01.2026 / 31.03.2026 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (“TFRS”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.*

## ***Hukukçu Raporu***

İşbu İzahnamenin EK 9'unda yer alan yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın:

**Adresi** : Büyükdere Cad. No: 191, Apa Giz Plaza Kat: 9, Levent Mah, 34330 Şişli İstanbul

**Telefon** : +90 212 942 3525

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

## **Diğer Açıklamalar**

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim ve değerlendirme hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

## **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

### **31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**

**Şirket'in 31.03.2026 tarihi itibarıyla finansal yatırımları aşağıda verilmiştir.**

#### **Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

- a) Ticaret unvanı: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- b) Faaliyetleri: 1. Hamur Kağıt Üretimi, Karton Ambalaj ve Basım Hizmetleri
- c) İştirak ve oy hakkı oran ve tutarları: 0,0269
- d) Sermayesi: 390.000.000 TL
- e) Yedekleri: 358.507.427 TL
- f) Olağan faaliyetlerden elde edilen kar/zararı: 10.999.946 TL (31.03.2026 Finansal verilerine göre)
- g) İhraççının finansal tablolarında hangi değer üzerinden izlendiği: Türk Lirası
- h) İhraççının bu finansal yatırımlara olan sermaye taahhütleri: Bulunmamaktadır.

i) İhraççının finansal yatırımlardan, bu finansal yatırımların son yıl hesap dönemlerine ilişkin olarak aldığı/alacağı temettü tutarı: Bulunmamaktadır.

### **Karaman Serbest Bölge Kurucusu ve İşleticisi A.Ş.**

a) Ticaret unvanı: Karaman Serbest Bölge Kurucusu Ve İşleticisi A.Ş.

b) Faaliyetleri: Serbest Bölge Yönetim Faaliyetleri

c) İştirak ve oy hakkı oran ve tutarları: 0,0313

d) Sermayesi: 5.020.000 TL

e) Yedekleri: Bulunmamaktadır.

f) Olağan faaliyetlerden elde edilen kar/zararı: 727.961 TL

g) İhraççının finansal tablolarında hangi değer üzerinden izlendiği: Türk Lirası

h) İhraççının bu finansal yatırımlara olan sermaye taahhütleri: Bulunmamaktadır.

i) İhraççının finansal yatırımlardan, bu finansal yatırımların son yıl hesap dönemlerine ilişkin olarak aldığı/alacağı temettü tutarı: Bulunmamaktadır.

### **Karaman Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.**

a) Ticaret unvanı: Karaman Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.

b) Faaliyetleri: Teknoloji Geliştirmeye İlişkin Yönetim Faaliyetleri

c) İştirak ve oy hakkı oran ve tutarları: 0,0098

d) Sermayesi: 15.050.000 TL

e) Yedekleri: Bulunmamaktadır.

f) Olağan faaliyetlerden elde edilen kar/zararı: 2.148.756 TL

g) İhraççının finansal tablolarında hangi değer üzerinden izlendiği: Türk Lirası

h) İhraççının bu finansal yatırımlara olan sermaye taahhütleri: Bulunmamaktadır.

i) İhraççının finansal yatırımlardan, bu finansal yatırımların son yıl hesap dönemlerine ilişkin olarak aldığı/alacağı temettü tutarı: Bulunmamaktadır.

## **32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI**

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

### **32.1. Genel Bakış**

#### **32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi**

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur.

Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır.

Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat amacıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar’ın BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

<b>Gelir Aralığı</b>	<b>Gelir Vergisi Oranı (%)</b>
190.000 TL’ye kadar	<b>15</b>
400.000 TL’nin 190.000 TL’si için 28.500 TL, fazlası	<b>20</b>
1.000.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL), fazlası	<b>27</b>
5.300.000 TL’nin 1.000.000 TL’si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’nin 1.500.000 TL’si için 367.500 TL), fazlası	<b>35</b>
5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.697.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.737.500 TL), fazlası	<b>40</b>

### **32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“**KVK**”) uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023’ten itibaren geçerli olmak üzere %25’e çıkarılmıştır. İzahname tarihi itibarıyla %25 olarak uygulanmaktadır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20’sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

## **32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi**

### **32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları**

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“**BKK**”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn’na göre SPK’ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK’nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn’a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST’te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİST’te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK’nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun’a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK’nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu’nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK’nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK’nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye’deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii)

Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### **32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi**

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### **32.2.2.1. Gerçek Kişiler**

##### **32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi,

GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşılıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

#### **32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler**

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

#### **32.2.2.2. Kurumlar**

##### **32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar**

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### **32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar**

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

##### **32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar**

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde

gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %50'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

### **32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu**

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### **32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi**

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

### **32.3.1. Gerçek Kişiler**

#### **32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler**

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili Şirket'in ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

#### **32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler**

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### **32.3.2. Kurumlar**

#### **32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar**

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Ancak, %25 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için ise %23 olarak belirlenmiştir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

### **32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar**

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## **33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ**

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

**34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Nişantaş Mah. Dr. Mehmet Hulusi Baybal Cad. No:12/4 Selçuklu Konya adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi ([www.golda.com.tr](http://www.golda.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

**35. EKLER**

**EK 1:** Şirket Esas Sözleşmesi

**EK 2:** Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi

**EK 3:** Fiyat Tespit Raporu

**EK 4:** Fon Kullanım Yeri Raporu

**EK 5:** 31.12.2023, 31.12.2024 , 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren mali yıllara ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

**EK 6:** Bağımsız Denetim Kuruluşları Sorumluluk Beyanları

**EK 7:** Şirket portföyündeki gayrimenkullere ilişkin 24 Taşınmaz Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Gayrimenkul Değerleme Raporları

**EK 8:** Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

**EK 9:** Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın Hukukçu Raporu ve Bağımsız Hukukçu Beyanı

**EK 10:** 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla en büyük 10 müşteri tablosu

**EK 11:** 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla en büyük 10 tedarikçi tablosu